

Quito 28 de marzo de 2014

**SEÑORES SOCIOS**  
**BURNEO CARRION DISEÑO CIA LTDA**  
Presente.-

**ASUNTO: INFORME DE GERENCIA**

De mis consideraciones:

Entregué a Ustedes la semana pasada, los Estados de Situación Financiera y de Resultados, correspondientes al ejercicio económico del año 2013, preparados por el Zez Advisors y suscritos por el Ing. Giancarlo Serrano Portilla, Contador de la empresa, los que de acuerdo a su informe reflejan adecuadamente la actividad y los resultados del período.

Conforme a los estados, la empresa mantuvo el incremento de ventas en el año 2013, por quinto año consecutivo, como estaba previsto. Del total de ventas, el 45% corresponden a los almacenes y aproximadamente el otro 55% a ventas directas o especiales a clientes corporativos anteriores y nuevos, cuyo monto supera los \$ 10.000,00 (diez mil dólares). Igualmente en el período se logró mejorar el costo de la mercadería en bodega, básicamente con economía de escala de transporte, al importar en contenedores de mayor volumen, logrando una baja de cuatro a ocho puntos, por este concepto.

El rubro de publicidad, se incrementó significativamente a lo planificado; sin embargo y a pesar del descuento a clientes del 8% promedio, sus resultados se reflejaron en el incremento de las ventas con respecto al año 2012.

En el área que me corresponde, administrativa, financiera contable y la representación de la Empresa, su manejo fue y es el adecuado, concurrente y de continua mejora en todos sus aspectos. Mantenemos una muy buena relación con el banco Pichincha, igual con nuestro representado HermanMiller así como con nuestros clientes, proveedores y colaboradores. Durante el año 2013, entregue a ustedes dos informes contables, a junio y a septiembre, los que no recibieron sugerencia y observación alguna de su parte. Reitero a ustedes, que siempre nos encontramos en página blanca, por el cumplimiento de todas las obligaciones con los organismos de control, impuestos y laboral.

Durante el período, luego de la asistencia a la Feria Neocon en junio del 2013, decidimos investigar y seleccionar nuevas líneas de muebles de oficinas, habiendo cumplido a diciembre con la línea de sillas, lo que requirió un gasto \$ 10.000,00 (diez mil dólares). La implementación de esta nueva línea, requiere de un capital promedio mínimo de \$ 40.000,00 (cuarenta mil dólares), capital que no tenemos y que ustedes decidirán como lograrlo, ya que es impostergable abrir la línea del negocio, con muebles y sillas que HermanMiller no puede proveernos. Como ustedes han verificado en los años anteriores y en el 2013, nuestro patrimonio más un crédito regular de \$ 40.000,00 (cuarenta mil dólares), alcanzan para atender satisfactoriamente la representación de HermanMiller, el que colabora con un créditos de \$ 100,000,00 (cien mil Dólares a 90 días, como máximo).

La efectiva presencia continúa de las campañas de internet, y publicidad escrita relacionada con nuestros productos; la inclusión en el programa Encuentro de Diego Oquendo, la pagina web, la pagina en Facebook y otras herramientas actuales, considero igualmente han corroborado en el posicionamiento de la marca, nuestra empresa y las ventas. Sin embargo deben implementarse otros medios, en los que he insistido oportunamente, por lo que deberé contratar un especialista con conocimiento del mercado, de equipos y ventas, que haga el trabajo durante un período mínimo de seis meses de tiempo y evaluar sus resultados.

## **Burneo Carrión Diseño**

Herman Miller

Considerando el incremento en los montos y en lo volúmenes de compras y ventas, solicito que las utilidades se mantengan como no distribuidas hasta nueva decisión, para mejorar el capital de trabajo requerido.

Las previsiones para el año 2014, basadas en el crecimiento obtenido, la acción del actual equipo de ventas y las estimaciones para en la economía del país, no son optimistas y esperamos en el mejor de los casos, al menos igualar el monto de ventas del año 2010, siempre y cuando ampliemos nuestros canales y fuerza de ventas a los clientes en las ciudades de Guayaquil y Quito y no exista una política restrictiva a las importaciones por parte de las autoridades gubernamentales.

Atentamente,



**Carlos Burneo Carrión Arq. M.A.**  
**Gerente**