

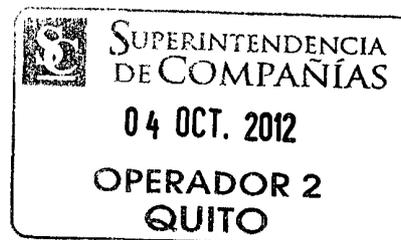
# INFORME DE GESTION DE CAMILA FLOWERS CIA. LTDA.

PERIODO: ENERO A DICIEMBRE DEL 2011

RESPONSABLE: ING. JUAN NARVÁEZ

## OBJETIVO

Informar a los accionistas de la empresa lo más relevante de la gestión técnica y administrativa de la empresa



## CONTEXTO

El año 2011 el mercado internacional de las flores ha mantenido un proceso lento de recuperación que se evidencia en una mayor demanda de flor en especial para EEUU pero, es claro que mercados como el Ruso no han podido recuperarse a la nivel pre crisis (2008).

El mayor problema del 2011 es las restricciones cada vez más fuertes en términos de barreras sanitarias en el mercado EEUU, controles más rígidos que han sido amplificados por la institución de control local (Agrocalidad).

## ASPECTOS TÉCNICOS

La empresa a pesar del incremento de los insumos ha mantenido la calidad de la flor, que ha sido la carta de presentación de la empresa en el mercado. Por otro lado no se ha cumplido con la programación de renovación de variedades

**CAMILA FLOWERS**  
RUC: 1791952634004

por el alto costo de las regalías, por lo que nos hemos mantenido con el mismo catalogo de variedades esperamos incorporar en el 2012 una variedad que nos permita ofertar colores como el tomate y un rosado palido alternativo a la variedad Titanic.

El personal técnico la conforma Alirio Jimenez que es el responsable de cultivo y post cosecha.

#### ASPECTOS ADMINISTRATIVOS

Sufrimos una clausura del SRI por demora en el pago de obligaciones por falta de liquidez, que se soluciono, pero han sido reiterativas los momentos de iliquidez en el flujo de caja que han obligado a contraer obligaciones crediticias con los accionistas para cumplir con el pago de proveedores.

El personal administrativo se ha reducido al mínimo y consta de una vendedora, un bodeguero y la contadora.

#### ASPECTOS FINANCIEROS

A pesar de la crisis y considerando el tamaño de la empresa y los problemas derivados por los altos costos derivados de su escala, el ejercicio financiero del 2011 nos reporta una utilidad de \$4.484,00 que siendo pequeña es importante porque terminamos el ejercicio cubriendo los costos de operación y cumpliendo el objetivo central de mantener el patrimonio.

Atentamente



Ing. Juan Narváz

GERENTE GENERAL



AMILA FLOWERS  
RUC: 1791952634004

Quito, febrero 14 del 2012

Señores

ACCIONISTAS DE LA EMPRESA CAMILA FLOWERS CIA. LTDA.

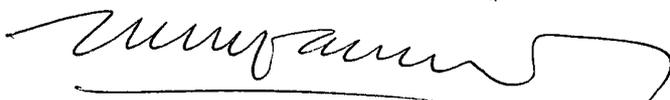
Presente.

Estimados Socios:

En mi calidad de Gerente General de la Empresa y como representante legal, y en cumplimiento de las normas legales y estatutarias de la compañía me dirijo a ustedes para ponerles en consideración el informe de Gestión de la Compañía Camila Flowers Cia. Ltda., correspondiente al período 2011 que se adjunta al presente.

Por la Atención al presente anticipo mis agradecimientos.

Atentamente,



Juan Narváez Garzón

GERENTE GENERA.

Adj. Lo indicado



CAMILA FLOWERS  
RUC: 1791952634001