



FLOREMPAQUE CIA. LTDA.

INFORME DE GERENCIA

AÑO 2011

Estimados Señores:

Cumpliendo con las disposiciones Legales y Estatutarias, tengo el agrado de presentar a ustedes el informe de Florempaque C. Ltda. correspondiente al ejercicio económico 2011.

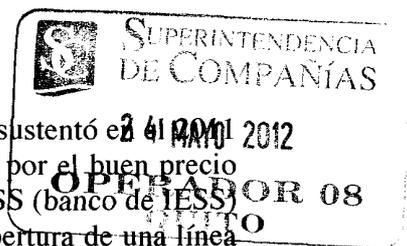
1- ANALISIS DEL ENTORNO

1.1- SITUACION POLÍTICA

La situación política tuvo su momento de preocupación con la expulsión de la Cónsul de los Estados Unidos; esto provocó una reacción inmediata y la no renovación del ATPDEA por parte de los Estados Unidos. A pesar de que si hubo una cierta afectación, gracias a Dios no tuvo mucha incidencia, ya que el impuesto que en el caso de las flores se debía pagar, fue de cómo de entre el 7 y 8% de aranceles, este valor fue asumido en la mayoría de los casos 50% y 50% entre exportador y comprador y con eso el impacto fue menor en cuanto a costos. Luego hubo una actitud benevolente de parte de los Estados Unidos y nos renovaron el ATPDEA volviendo a tener cero aranceles en nuestras exportaciones de flores (que es el mercado al que vendemos nuestros empaques). Es una bendición que a pesar de que la actitud política de nuestro gobierno no ha sido muy amigable con los principales clientes de nuestro país, sin embargo esto países sigan comprando nuestro productos con tratos preferenciales.

1.2- SITUACION ECONÓMICA

Rápidamente resumiría que la economía de nuestro país se sustentó en dos pilares fundamentales: Número uno, el ingreso alto por el buen precio del petróleo y número dos, la apertura que existe en el BIESS (banco de IESS) para otorgar créditos hipotecarios para vivienda, incluso apertura de una línea de crédito para empresas constructoras, este dinero a dinamizado enormemente la economía del país, especialmente en el área de la construcción.



PLANTA:
Calle Astudillo 384 sector Llano Grande (Calderón)
Telefax: (593 2) 282 6198 / 282 6276
202 1145 Cel:(593 9) 972 3333
ALMACEN:
Av. De La Prensa N69-144
Frente al Centro del Muchacho Trabajador
(Cotacollao El Condado)
Tel: (593-2) 229 3820 Fax: (593-2) 259 7567
E/mail: florempaque@andinanet.net
Quito - Ecuador



1.3- SITUACION SOCIAL

La buena aceptación que tiene nuestro presidente, es un factor muy beneficioso para que el país tenga una tranquilidad social aceptable, si algún intento de paro o protesta hubo, este a sido manejado con rapidez y sin consecuencias de ningún tipo.

1.4- SITUACION DEL MERCADO/COMPETENCIA

El mercado de productores de flores, no ha tenido una variación significativa, más bien se ha mantenido estable. Muchos floricultores siguen tratando de mantenerse en el negocio a pesar de que los efectos de la crisis en los Estados Unidos si le afectó a su economía.

Tenemos la esperanza de que poco a poco se mejoren la ventas de flores, ya que si hay una cierta recuperación de la economía en los estados Unidos.

1.5- RESULTADOS DE LA OPERACION DEL PERIODO ANTERIOR

Nuestras ventas subieron en un 14%, pero penosamente los costos, especialmente de materias primas subieron en un 20%, esto provocó que nuestras utilidades sean inferiores a las del ejercicio 2.010

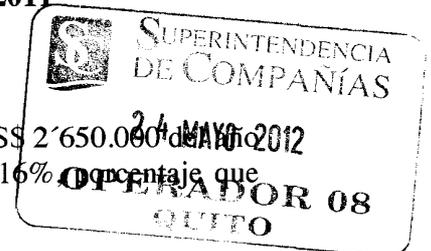
1.6- CONCLUSIONES DE ESTOS ANÁLISIS

Este año, debemos ser muy eficientes en cuanto a la optimización de costos, debemos cuidar mucho los tiempos muertos de producción, evitar los desperdicios y buscar materias primas más económicas que nos permitan lograr un resultado satisfactorio.

2- REVISIÓN DE LOS RESULTADOS HITÓRICOS DEL 2011

2.1- VENTAS

Las ventas del 2011 fueron de US\$ 3'062.000, frente a US\$ 2'650.000 del año 2010, lo que nos da como resultado un incremento del 16% porcentaje que supera la meta de incremento propuesto para el año 2010.



2.2- PRODUCCIÓN

Hemos ido experimentado y desarrollando el mercado de empaques laminados, dado que se adquirió la máquina laminadora. Los resultados del proceso de laminación son exitosos, el producto final de laminación es de

PLANTA:
Calle Astudillo 384 sector Llano Grande (Calderón)
Telefax: (593 2) 282 6198 / 282 6276
202 1145 Cel:(593 9) 972 3333
ALMACEN:
Av. De La Prensa N69-144
Frente al Centro del Muchacho Trabajador
(Cotacollao El Condado)
Tel: (593-2) 229 3820 Fax: (593-2) 259 7567
E/mail: florempaque@andinanet.net
Quito - Ecuador



excelente calidad y ha tenido muy buena aceptación por parte de nuestros clientes, tenemos que acaparar más mercado para ocupar esta máquina al máximo posible, ya que a trabajado apenas en un 25 a 30% de su capacidad.

2.3- CALIDAD

Hemos tenido mucho cuidado de nuestra calidad, especialmente en lo que se refiere a fundas, hemos tratado de que la impresión sea excelente y de que la confección (sellado) sea muy resistente; sin embargo con ciertos materiales no hemos tenido el sello resistente debido a la calidad de sello en ciertos materiales, por ejemplo al combinar los polipropilenos BOPP y MONORIENTADO, al ser materiales que se sellan a distintas temperaturas, hemos tenido el problema de un sello un poco débil.

Todas estas experiencias han sido para ir mejorando y buscando alternativas que nos permitan dar mejores soluciones a la calidad final de nuestros empaques (fundas).

2.4- MERCADO

Seguimos en nuestro empeño de acrecentar el mercado de fundas y de ir también acrecentando un poco el mercado de capuchones, para lo cual tenemos que bajar precios, ya que nuestra competencia está muy agresiva y con precios muy bajos.

Queremos darle un impulso mucho más grande al almacén, ya que tenemos algunos productos que no los hemos promocionado en debida forma, como es el caso de las bobinas de tela y las bolsas de tela; todos estos productos los queremos promocionar de la mejor manera tanto en el almacén, como a través de nuestros distribuidores en todo el país.

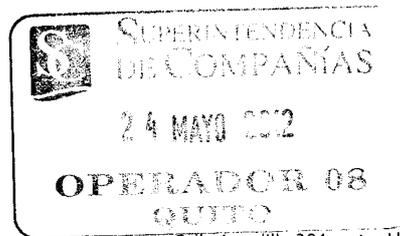
2.5- FINANCIERO

Nuestro flujo se ha desenvuelto muy bien, gracias a la excelente labor de la Ing. Gioconda Páiz, quien es la encargada de la recuperación de cartera y ha logrado que nuestros clientes vayan acoplándose a un ritmo de pagos con cierta regularidad, lo cual nos a permitido cumplir con todas nuestras obligaciones con toda puntualidad.

Muy Atentamente.

FLOREMPAQUE C. LTDA.

Juan Bravo L.
Gerente.



PLANTA:
Calle Astudillo 384 sector Llano Grande (Calderón)
Telefax: (593 2) 282 6198 / 282 6276
202 1145 Cel:(593 9) 972 3333

ALMACEN:
Av. De La Prensa N69-144
Frente al Centro del Muchacho Trabajador
(Cotacollao El Condado)
Tel: (593-2) 229 3820 Fax: (593-2) 259 7567
E/mail: florempaque@andinanet.net
Quito - Ecuador