



Los Cebiches de la Rumiñahui

INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE LA EMPRESA POR EL EJERCICIO ECONÓMICO DEL 2011

Enero 31 del 2012

Señores socios de la empresa
LCR PRODUCTOS & SERVICIOS CIA. LTDA.

Cumpliendo con las disposiciones de la Ley de Compañías en mi calidad de Gerente General pongo a su consideración el Informe de la Gestión realizada por la Administración de la empresa **LCR PRODUCTOS & SERVICIOS CIA. LTDA.** durante el ejercicio económico del 2011.

1.- COMPORTAMIENTO DEL ENTORNO POLITICO ECONOMICO

La situación económica que vive el país, bajo el presente régimen y las condiciones económicas presentadas por causa de la crisis económica mundial generada por el colapso financiero iniciado en el año 2008 de la primera potencia económica y las crisis económicas del continente europeo en años recientes, se resumen a continuación en los estados financieros que deben ser analizados considerando las circunstancias señaladas.

La economía ecuatoriana en el 2011 ha presentado un aumento del índice de la inflación quedando en el 5,41 % al cierre del ejercicio económico. Adicionalmente existen factores negativos políticos que amenazan con desestabilizar la economía si el gobierno no aplica con inteligencia y gran sabiduría su política económica.

Es menester indicar que para que la economía nuevamente adquiera los estándares necesarios de confianza el gobierno deberá adoptar medidas para neutralizar las amenazas internas y externas y lograr de esta forma la estabilidad fiscal y económica del país, la misma que por cierto ha tenido una notable recuperación debido a la optimización de las recaudaciones tributarias.

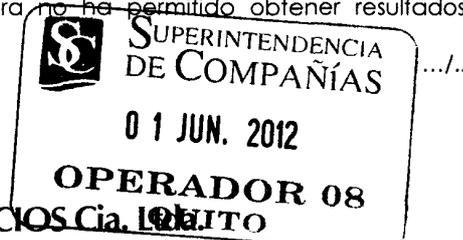
2.- CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO 2011

La gerencia considera que durante el ejercicio que ha concluido el 31 de Diciembre del 2011, a pesar de lo anotado en el numeral anterior, la situación de la empresa ha mantenido lo mismos niveles de ventas, lo que se refleja en sus estados financieros con un mínimo incremento en la utilidad final.

Los esfuerzos de la administración han estado encaminados para que la empresa mantenga un crecimiento en el giro normal de sus actividades. Durante este año de operaciones que culminó el 31 de Diciembre del 2010, con el esfuerzo desplegado conjuntamente entre la gerencia y todos sus colaboradores se consiguieron importantes metas y logros.

3.- CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS

Cabe indicar a la Junta General de Socios, que todas las disposiciones tomadas por este organismo han sido cumplidas a cabalidad por la administración. La administración buscó ser más efectiva, sin embargo la recuperación de cartera no ha permitido obtener resultados satisfactorios.



LCR PRODUCTOS & SERVICIOS CIA. LTDA. QUITO

ADMINISTRACIÓN CENTRAL Y CENTRO DE ACOPIO Calle de los Aceitunos E3-76 y Eloy Alfaro
Telf: 02 2 804 758 / 02 2 805 417 / 02 2 490 445 / 02 2 473 598 • QUITO



Los Cebiches de la Rumiñahui

HECHOS EXTRAORDINARIOS DURANTE EL EJERCICIO 2011 EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL.

Durante el año 2011, en lo referente a los aspectos administrativos, laborales y legales, la empresa se ha desenvuelto en un ámbito normal, logrando ofrecer a sus trabajadores una firme estabilidad laboral por la apertura de restaurantes de la cadena LCR.

5.- SITUACION FINANCIERA Y RESULTADOS OPERATIVOS

Se pone a consideración de los señores socios los estados financieros por el ejercicio terminado el 31 de diciembre del 2011. En este informe me limito a informar los valores que se alcanzaron tanto en el rubro de ingresos como en el de gastos.

Los ingresos ascendieron a **USD 8'763.695.14**

Los costos y gastos administrativos y de ventas ascendieron a **USD 8'608.329.12**

Con estos valores se obtuvo una utilidad antes de participación e impuestos de **USD 155.366,01** que refleja que nuestro cliente obligado, Los Cebiches de la Rumiñahui es una cadena de cebicherías que mantiene su bien logrado sitio en el mercado nacional y que sigue proyectándose más y más, pero con dificultades en la recuperación de cartera y consecuentemente originando una iliquidez permanente.

6.- RESULTADOS

Como consecuencia de lo anterior, y luego de contabilizar la participación de los empleados por un monto de **USD 23.304.91** la compañía generó una utilidad gravable de **USD 133.324.26**, considerando para este efecto la deducción por pago a trabajadores con discapacidad y la compensación por Salario Digno y sumando los gastos no deducibles generados durante el año 2011, causando una provisión total de **USD 31.997.82** para el pago del impuesto a la renta del año 2011, aunque debido a las retenciones en la fuente que nos han efectuado en el año 2011 por **USD 81.812,83** y por el Crédito Tributario del Impuesto a la Renta de años anteriores se ha acumulado un saldo a nuestro favor de **USD 107.268.76**. Cabe destacar que como consecuencia de las reformas tributarias del presente gobierno en lo que respecta al cálculo de anticipos de impuesto a la renta se ha generado por este concepto la obligación de pagar en el año 2012 la suma de **USD. 59.682,40**

RECOMENDACIONES A LA JUNTA DE SOCIOS RESPECTO DE POLITICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO 2012

La administración considera que se debe continuar con el enfoque de calidad del producto y se recomienda que para el siguiente ejercicio económico se invierta en mejoramiento de procesos administrativos y de producción, y en la búsqueda de proveedores de materia prima de calidad con costos razonables. También se recomienda reemplazar por completo los sistemas informáticos de la empresa, ya que el actual está por demás obsoleto e inadecuado.

Otra recomendación es que se deben hacer ampliaciones y adecuaciones en la planta y centro de acopio que nos permita una mejor atención a proveedores y una mejor forma de despacho a nuestros clientes.

Muy atentamente,

MARCELO CASTRO R.
Gerente General



LCR PRODUCTOS & SERVICIOS Cia. Ltda.

ADMINISTRACIÓN CENTRAL Y CENTRO DE ACOPIO Calle de los Aceitunos E3-76 y Eloy Alfaro
Telf: 02 2 804 758 / 02 2 805 417 / 02 2 490 445 / 02 2 473 598 • QUITO