



COMPAÑÍA DE TRANSPORTES TRANSEMFERICOS S.A.

Informe de Gestión y Resultados

2.008

Señores Accionistas, Señores Comisarios, reciban un cordial saludo, voy a proceder a poner a su consideración el informe de gerencia del ejercicio económico del año 2.008, de conformidad a lo que exige la ley de compañías en el Art. 263.

I. Cumplimiento de Objetivos:

Los objetivos previstos por la Directiva que tomó posesión en Julio del 2.008 están basados en tres aspectos generales que son:

a. Aspecto Económico;

- Adecuación del Terreno en Rumicucho para la futura estación de nuestras unidades: Solamente se ha concretado la construcción del comedor y los baños, y no se ha tomado la decisión del traslado de las unidades.
- Taller de Mantenimiento: Está sujeto a que se concrete la compra del bien inmueble.
- Inversión en una Estación de Servicio: Esta pendiente realizar un proyecto.
- Solución de la situación legal del terreno de Rumicucho: Se firmó la escritura a favor de la compañía, por el 50% de las acciones, que estaban a nombre del Sr. Luis Vaca.

Como conclusión en el aspecto económico se ha llegado a cumplir solo el 20% de los objetivos.

b. Aspecto Social Deportivo y Cultural.

- Capacitación a Choferes: Se realizó una jornada de capacitación.
- Aniversario de la Compañía: Se realizará de acuerdo al programa de la comisión.
- Paseo: Se llevará a cabo de acuerdo a las posibilidades económicas de la empresa.

c. Aspecto Operativo y de Control.

- Reforma de Estatutos y Reglamentos: Se llevo a cabo el análisis y modificación de los Estatutos, y los Reglamentos, disciplina, elecciones y deportes.



- Señalización y Semaforización: Se realizará las gestiones oportunamente.
- Línea Intraparroquial y otras: Previo un análisis de factibilidad.
- Mantenimiento de Buses Articulados: Encaminado a través de Globaltrans, al igual que la adquisición de un stock de repuestos que son los de mayor rotación.
- Control de Personal Administrativos y Operativos: Se lo ha llevado por gestión de la Gerencia.

II. Disposiciones de la Junta General y el Directorio:

La disposición emitida por La Junta General en cuanto a la compra del bien inmueble, no se ha cumplido, en general las resoluciones que formuló el Directorio en su gran mayoría se las llevo a la práctica en las actividades de la empresa.

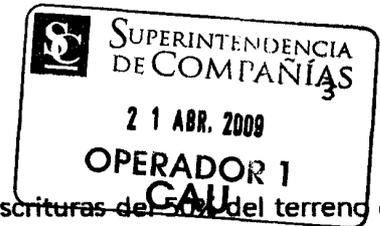
III. Información en el ámbito Administrativo, Laboral y Legal.

En el Ámbito Administrativo: Para mi administración fue primordial realizar una reorganización de las funciones de que se realizan: en la oficina, y en contabilidad que en la primera etapa, se realizo un seguimiento al trabajo de los buses articulados para lo cual durante cuatro meses casi todos los días me acerque al patio de mantenimiento de los buses con el objetivo de ponerme al tanto de la situación, ya que personalmente mi deseo era de mejorar el estado en que se encontraban nuestras unidades, para lo cual era necesario recabar la mayor información posible de todos los mantenimientos y las reparaciones que se realizaban en las unidades, sin embargo considero que el mantenimiento que lleva a cabo el personal contratado por Globaltrans ha dado buenos resultados y esto se refleja en la buena condición mecánica que se encuentran las unidades y en el cumplimiento del kilometraje programado por el corredor para nuestras unidades, por esta razón es que los valores de mantenimiento han aumentado.

En el Ámbito Laboral: En lo laboral no ha existido mayores inconvenientes con los colaboradores con la empresa, en Diciembre no se le renovó el contrato al Sr. Fausto Esparza chofer de los articulados y se procedió a liquidarle de acuerdo a la ley.

En el Ámbito Legal: Al hacerme cargo de la gestión se recibió mediante oficio siete procesos en trámite, sin embargo no se da el informe sobre la acusación particular por parte de la gerencia de ese entonces en contra del Sr. Vaca ex gerente de la empresa, la misma que se procedió a realizar el trámite respectivo para que esta fuera archivada, el mismo que tuvo un costo para la empresa.

- Juicio por el terreno de Rumicucho, por abuso de confianza a los Señores Luis Vaca y Luis Ayala, no hay resultados debido a que la demanda está en contra de los dos y una vez que se ha obtenido la escritura del 50% que entrego el Sr. Luis Vaca, debemos encaminar la demanda sólo, en contra del Sr. Luis Ayala.

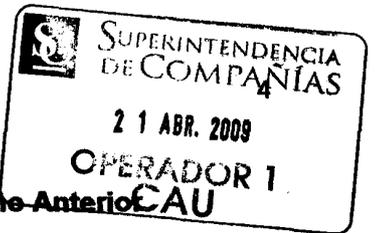


- Trámite de escrituras del terreno, se firmó las escrituras de ~~50%~~ del terreno el mismo que le correspondía al Sr. Luis Vaca, sin embargo está pendiente el otro 50% o el trámite de la partición del terreno para definir cual mitad nos pertenece.
- Juicio de tránsito del Sr. José Anchaluiza conductor de un articulado, resuelto en sentencia a favor de la empresa.
- Denuncia del Sr. Sandoval, caso del choque múltiple y destrucción de dos articulados se llegó a instancias legales para que el seguro reconozca este siniestro, sin embargo han existido mas consecuencias por este hecho, aún no se resuelve sigue el proceso.
- Juicio laboral del Sra. Maritza Tituaña, se apeló la sentencia del juzgado del 22 de mayo , sin embargo se ratificó la sentencia el 25 de noviembre, por lo que se hizo el respectivo pago más el interés más el costo del Abogado, el proceso está concluido.
- Conformación de la Asociación, el trámite continúa.
- Juicio de tránsito Sr. Angel Quirola conductor de articulado, se resolvió realizando el pago solicitado por el encargado de la Ecovia, y se firmo el acta transaccional, luego de varias dificultades.
- Caso del Sr. Logaña, atropellado por un articulado, se resolvió y se firmó el acta transaccional por 7.000,00 USD. debido a que el Sr. perdió una pierna en el accidente, también intervino el seguro y cubrió 12.000,00 USD. que fue el valor de la cuenta en el hospital.
- Caso del Sr. Ganchala, atropellado y fallecido por un articulado, se firmó el acta transaccional por 3.000.00 USD. más el valor que reconoce el SOAT, sin embargo al no haber logrado cobrar este seguro continúa la acción legal en contra de la empresa.

IV. Situación Financiera de la Compañía, y de los resultados anuales, comparados con los del año anterior.

a. Administración de la Información Contable y Tributaria.

El proceso contable de la empresa durante el año 2.008, se llevó de manera efectiva, lo cual permitió que la información pudiera ser entregada a los organismos de control de manera oportuna, cumpliendo con los Principios Contables Generalmente Aceptados (PCGA).

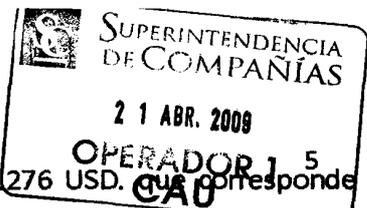


b. Comparación de Resultados con el Ejercicio del Año Anterior
Estados Financieros Comparativos a Diciembre de 2.008

ACTIVO	DIC/08	DIC/07	variación %	PASIVO	DIC/08	DIC/07	variación %
CORRIENTE	47.102,33	35.662,51	32,1%				
1- EFECTIVO	47.102,33	35.662,51	32,1%	1- CUEN. POR PAGAR A SOCIOS	1.341.562,78	1.460.286,78	-8,1%
				2- SUELDOS	246,65	232,15	6,2%
				3- RETENCIONES LEGALES	4.185,49	1.889,58	121,5%
				4- PROVISIONES LEGALES	4.041,69	2.419,68	67,0%
				5- ANTICIPO SOCIOS	274,06	4.251,65	-93,6%
				6- SEGUROS Y OTROS	0,00	3.775,49	-
NO CORRIENTE	1.306.507,20	1.438.188,02	-9,2%				
1- EXIGIBLE	47.519,08	33.628,90	41,3%				
2- DEUDORES VARIOS	8.768,74	58,74	14828,1%	TOTAL PASIVO	1.358.310,67	1.472.855,33	-8,3%
3- ACTIVOS FIJOS	399.492,07	553.256,82	-27,8%	PATRIMONIO			
4- OTROS ACTIVOS	833.905,46	834.401,71	-0,1%				
5- ACTIVOS L.P.	16.821,85	16.821,85	0,0%	TOTAL PATRIMONIO	916,78	883,00	14,2%
TOTAL ACTIVO	1.353.609,53	1.473.830,53	-8,2%	TOTAL PASIVO+ PATRIMONIO	1.351.227,45	1.473.658,33	-8,3%
				UTILIDAD DEL EJERCICIO	2.382,08	172,20	1283,3%

ACTIVO:

1. Corriente Efectivo. (47.102,33 USD.). Tiene una variación del 32,08% con respecto al año anterior, su composición está dada por 44.906,94 USD. que se encuentra en la cuenta corriente del Banco Internacional # 0350606143; 995,39 USD. están en la cuenta corriente del Banco Pichincha # 3218921004; 400 USD. corresponden al fondo rotativo; 300 USD. en caja chica del mantenimiento de buses articulados, y 500 USD. que es la garantía por el arriendo del local de la oficina.
2. Exigible. (47.519,08 USD.) . La variación con respecto al año anterior es de 41,30%, está dividido en 1.905,93 USD. que corresponden a anticipo de empleados; 65,50 USD. son de placas; 70 USD. deuda de Cooperativa Ecuatoriana; 41.977,65 USD. que es la producción de los articulados de diciembre; 3.500 USD. valor pendiente por reposición de seguros Bolívar.
3. Deudores Varios. (8.768,74 USD.) . 8.707,84 USD. es el anticipo de impuesto a la renta y 60,90 USD. son de retenciones en la fuente.
4. Activos Fijos. (399.492,07 USD.) . El mismo que tiene una variación del -27,79% respecto al año anterior, lo que quiere decir que nuestro activo ha disminuido con respecto al año anterior específicamente por la depreciación. Los activos fijos se



componen de activo no depreciable por un valor de 1.276 USD. que corresponde al terreno que se adquirió este año; y los activos fijos depreciables que son muebles, equipos, construcción, y vehículos por un valor de 396.352,29 USD. por último los gastos de constitución por un valor de 1.863,78 USD.

5. Otros Activos. (833.905,46 USD.) . la cuenta no tiene variación con respecto al año anterior, 4.477,77 USD. corresponde a seguros pagados por anticipado; 826.907,69 USD. que es el anticipo por la compra de articulados que están a nombre de Globaltrans; y 2.520 USD. que son anticipos al asesor legal de la empresa.
6. Activos a Largo Plazo. (16.821,85 USD.). Se mantiene igual al año anterior ya que es el patrimonio autónomo que mantenemos en fondos pichincha desde que se constituyo el fideicomiso del corredor.

PASIVO:

1. Cuentas por pagar a Socios. (1.341.562,78 USD.). Esta es la cuenta más representativa del pasivo, corresponde a la cuenta por pagar a los accionistas, por la compra de los articulados, tiene una variación del -8.32%, debido a que se realizo un pequeño abono a la deuda que se mantiene con los socios.
2. Las otras cuentas del pasivo que son: sueldos, retenciones legales, provisiones legales, anticipos a socios, seguros y otros, en su conjunto no tienen mayor variación y no son representativas frente al pasivo en su totalidad.

c. Comparación del Estado de Pérdidas y Ganancias.

INGRESOS	Dic. 2.008	Dic. 2.007	Variación %
Ingresos Ordinarios	567.032,47	486.925,48	16,5%
Intereses Ganados	776,75	1.222,97	-36,5%
TOTAL INGRESOS	567.809,22	488.148,45	16,3%
GASTOS	Dic. 2.008	Dic. 2.007	Variación %
Sueldos y Salarios	120.601,69	119.026,36	1,3%
Gastos de Representacion	-	339,25	-
Gastos Legales	10.026,01	5.042,08	98,8%
Arriendos	3.393,60	3.024,00	12,2%
Servicios Basicos	4.031,24	2.892,21	39,4%
Gastos Socios	966,81	9.920,38	-90,3%
Mantenimientos	1.668,05	1.101,83	51,4%
Gastos Generales	173.031,45	175.376,86	-1,3%
Gastos Articulados	251.097,25	169.506,89	48,1%
Gastos Financieros	590,76	1.725,81	-65,8%
Otros	20,28	20,58	-1,5%
TOTAL GASTOS	565.427,14	487.976,25	15,9%



V. Destino de Utilidades Obtenidas en el Ejercicio 2.008.

La utilidad del ejercicio económico es de 2.382,08 USD. que al no ser un valor representativo, mi propuesta es que los socios tomen la decisión sobre la distribución del mismo.

VI. Recomendaciones.

- a. Al haber un bajo porcentaje de cumplimiento de objetivos es necesario, que el Directorio tome el verdadero rol que le corresponde, que son establecer estrategias a mediano plazo, debe crear la visión global de empresa y marcar los parámetros y lineamientos sobre los cuales se desarrollen las actividades, debe velar porque se cumpla la Ley, y los reglamentos, se sigan los principios éticos y los valores que los accionistas quieren y desean que su empresa tenga.
- b. En el ámbito administrativo es necesario que se implementen mejores sistemas informáticos capaces de integrar todas las actividades que realiza la empresa, de esta forma lograr eficiencia en las actividades de los empleados de la oficina, ya que los valores que ingresan se ha incrementado, solo en el último año se han triplicado, lo cual hace necesario adquirir herramientas acorde con estos tiempos, aunque esto implique costos para la empresa.
- c. En la situación legal es necesario especialmente coordinar de manera efectiva con los encargados de las unidades articuladas, de forma que los accidentes sean canalizados apropiadamente a través de los seguros contratados, para esto es necesario elaborar un manual de procedimientos para estos casos.
- d. En la comparación de resultados con el año anterior, se hace necesario tomar una resolución en cuanto al pasivo especialmente en la cuenta por pagar a socios ya que esta se mantiene por varios años en el mismo valor.
- e. Debemos tomar en cuenta la depreciación de los activos fijos ya que en este año se sobrepaso el 50%, es decir que los articulados, valen menos de la mitad y sin embargo las deudas de la empresa se mantienen casi en los mismos valores.
- f. Es necesario tomar una resolución en cuanto a los buses articulados que se encuentran a nombre de Globaltrans o a su vez sobre la deuda que mantiene con nuestra empresa y se refleja en el balance como anticipo para compra de articulados.

WILLIAM MOSQUERA V.

Gerente General