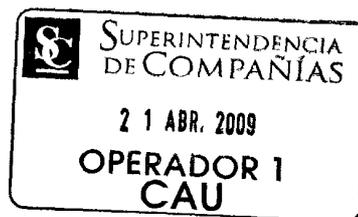


INFORME DEL PRESIDENTE EJECUTIVO





INFORME DEL PRESIDENTE EJECUTIVO ENERGYGAS S.A. AÑO 2008

SEÑORES ACCIONISTAS.-

En cumplimiento a lo dispuesto por la Ley de Compañías y el Estatuto Social de ENERGYGAS S.A., presento a ustedes el Informe de Administración que refleja la situación financiera del ejercicio económico del año 2008.

1. ANTECEDENTES.-

ENERGYGAS S.A. es una Compañía que tiene como objetivo social la comercialización de toda clase de combustibles, lubricantes, grasas y otros derivados del petróleo y afines, a nivel nacional o internacional. Fue constituida el 8 de Junio del 2004 y su operación efectiva se inicio el 20 de Junio del 2005.

2. ENTORNO ECONÓMICO.-

El 2008 ha sido un año que se ha desarrollado bajo un entorno internacional y nacional con fuertes cambios, que principalmente trajeron consigo una crisis financiera que tuvo sus comienzos en la economía norteamericana y dejó graves secuelas en países subdesarrollados como es el caso del Ecuador. Pese a lo anteriormente mencionado, el primer semestre del año 2008, el país presentó un crecimiento aceptable y una desaceleración en su segundo semestre.

El PIB nominal alcanzó los 51.031 millones de dólares, con un crecimiento en términos reales del 5,3% respecto al año anterior. Este desarrollo se logró a pesar de las tasas de crecimiento negativas que ha mantenido el PIB real petrolero. Si bien, la empresa estatal Petroecuador aumentó su producción en 2,9 millones de barriles en el 2008, las empresas privadas redujeron en 3,9 millones de barriles, lo cual significó una disminución de la inversión privada en este sector. En contraste con esta realidad, la importación de derivados de petróleo ha aumentado de 2.435 millones de dólares en 2007 a 3.423 millones en 2008. Para hacernos una idea del impacto del costo de las importaciones de derivados sobre los ingresos por exportación de crudo, por cada 100 dólares por barril de petróleo exportado, se debe pagar 130 dólares por barril de derivado importado. Esto dejó repercusiones principalmente en el presupuesto del Estado ya que con las subvenciones que el Gobierno realiza en los combustibles, se incrementó el gasto público corriente, descuidando otras variables económicas del país. Los precios del crudo han experimentado grandes movimientos en los últimos dos años. El mercado de futuros del precio del petróleo West Texas Intermediate (WTI), ha tenido un comportamiento alcista fundamentalmente se debe a una mayor demanda por parte de China e India, así como por la caída en la oferta debido a una reducción en las reservas de los principales productores mundiales de crudo y por efectos especulativos. Sin embargo, a partir del tercer trimestre del año 2008 se produjo una fuerte contracción del precio, afectando a los ingresos de las economías



exportadoras, como el Ecuador. El PIB no petrolero creció a una tasa del 6,7%, superior a la del año anterior, esto se debe a que el sector de la construcción fue uno de los más importantes en este crecimiento. El PIB per cápita, en términos corrientes en el 2008, fue de 3.927 dólares. Esto supone un incremento de casi un 18% respecto al 2007, un incremento superior al de los países desarrollados pero inferior a la media de América Latina.

Respecto al mercado de trabajo, las tasas de desempleo y de subocupación se han mantenido prácticamente constantes durante el 2008 elevándose desde julio como consecuencia de los primeros efectos de la crisis internacional. La tendencia alcista de los precios de los alimentos, petróleo y otras materias primas a nivel internacional ha repercutido negativamente en el nivel de precios del Ecuador. Otros factores internos que presionaron al alza de los precios fueron los efectos del invierno del 2008. Por lo anteriormente expuesto, la inflación para el año 2008 cerró con el 8.83%. La inflación del Ecuador está tres puntos porcentuales por debajo de la media de América Latina considerando que es una economía con moneda dependiente y que al poseer el dólar como moneda oficial es una inflación no razonable.

En medio de la actual crisis financiera internacional, saldos negativos en la balanza comercial amenazan la sostenibilidad de la dolarización, situación que se puede agudizar si continúan disminuyendo las remesas de la migración y si hay una mayor apreciación del dólar. Dada la evolución negativa en la balanza comercial, el gobierno ecuatoriano, a inicios del año 2009, se ha visto forzado a tomar medidas dirigidas a frenar las importaciones de productos de consumo, principalmente suntuarios promoviendo en su lugar el consumo nacional y las exportaciones para garantizar la estabilidad monetaria del país y equilibrio en la balanza de pagos. Política que es poco realista en conceptos de competitividad y productividad del Ecuador.

3. ESTRUCTURA TRIBUTARIA.-

De acuerdo a las exigencias del SRI, en este año se cumplió con las obligaciones tributarias tanto en impuestos, como con la presentación de los Anexos Transaccionales; utilizando el sistema automático de Renta Fácil, herramienta que permite un procesamiento ágil y oportuno de la información. En cuanto al pago del anticipo mínimo del impuesto a la renta calculada con la nueva ley de equidad tributaria artículo 96, Energygas cumplió con tan solo el 50% de dicho anticipo, debido a que si se realizaba el pago completo la compañía hubiera presentado problemas de iliquidez. Ante esta situación los Directores deciden impugnar para no perder capital y la facturación Adicionalmente, el estado a través de la facturación nos retiene una parte del impuesto a la renta por medio del 2 X 1000, lo cual como objetivo de la administración es realizar el trámite para la recuperación del pago excesivo del año 2007 y 2008.





4. CUMPLIMIENTO CON LA DINAPA Y EL DISTRITO METROPOLITANO DE QUITO Y CAPACITACIÓN A TRABAJADORES DE LAS ESTACIONES DE SERVICIO

Se designó como consultor ambiental a la compañía CAMSLOG, para que lleve a cabo la asesoría ambiental. Los servicios prestados por dicha compañía, fueron los siguientes:

- **Monitoreo de Descargas líquidas (MUNICIPIO DE QUITO Y DINAPA)**

Los monitoreos se realizaron para toda la Red de Estaciones de Servicio. Los monitoreos fueron realizados y entregados de acuerdo a las fechas establecidas a las Autoridades respectivas.

- **Capacitación (MUNICIPIO/DINAPA)**

Durante el mes de noviembre del año 2008, se realizó la capacitación y entrenamiento en temas referentes a Contingencias Ambientales, Seguridad y Manejo de Residuos. Esta capacitación fue realizada a personal administrativo y operativo de las estaciones de servicio.

- **Manejo y Disposición Final de Residuos (MUNICIPIO/DINAPA)**

Durante el mes de septiembre del año 2008, se realizó el transporte, envió al centro de remediación ambiental, disposición final y Certificado de los residuos peligrosos del sistema de trampa de grasas de todas las estaciones de servicio.

- **Seguimientos Ambientales (MUNICIPIO/DINAPA)**

Durante el año 2008, se realizaron tres seguimientos a las auditorías ambientales de cumplimiento para las estaciones de servicio ubicadas en el Distrito Metropolitano de Quito, para cumplir con lo establecido en el Cronograma del Plan de Manejo Ambiental aprobado por la Dirección Metropolitana de Medio Ambiente del Municipio de Quito, estos seguimientos fueron aprobados y con esto ratificado el Certificado Ambiental de cada una de las estaciones de servicio.

También se realizó seguimiento de las estaciones ubicadas fuera de Quito para cumplir con la supervisión ambiental requerida por la DINAPA y presentar con evidencias fotográficas los medios de verificación en el Informe Anual 2008.

- **Auditorías Ambientales (DINAPA)**

Durante el mes de febrero del año 2008, fueron entregadas las auditorías ambientales a la DINAPA, las cuales fueron aceptadas el 26 de mayo del 2008, de las estaciones "La Floresta", "Los Pinos", " Los Pinos 2", "Los Pinos IV-Yaruqui", "Pomasqui", "Mi Gasolinera", "Su Gasolinera", "San Pedro de Huaca", "Esnal", "Monterrey", "Valle Hermoso".





En lo que respecta a las estaciones restantes como “Americana”, “Moraspungo” y “San José”, las mismas que ingresaron a la red de Energygas a finales del 2007 e inicios del 2008, la gestión para este requerimiento se aprobó en el mes de agosto por parte de cada una de ellas, por lo tanto se entregó los términos de referencia en octubre del 2008 y hasta la presente la DINAPA no ha contestado la aprobación. Es importante mencionar que las estaciones de servicio “América” y “Bonanza”, las auditorias ambientales están siendo realizadas por otro Consultor.

• **Licencia Ambiental (DINAPA)**

Una vez aprobada la auditoria ambiental de las estaciones anteriormente mencionadas, desde el mes de junio hasta el mes de septiembre del año 2008, se inicio los siguientes trámites y pagos de tasas para cumplir con el acuerdo N° 047 establecido por el Ministerio de Minas y Petróleos, previo a la entrega de la Licencia Ambiental.

- Notariado por parte de ENERGYGAS de cada una de las facturas de las auditorias ambientales aprobadas
- Depósito del 2% del valor de la auditoria al Ministerio del Ambiente
- Depósito de 50 dólares al Ministerio del Ambiente y obtención del certificado de áreas protegidas
- Ingreso de solicitud al Ministerio del Ambiente para la obtención del certificado de intersección
- Inscripción de cada una de las auditorias ambientales al Ministerio del Ambiente.
- Análisis de Riesgos de cada una de las estaciones de servicio por parte de ENERGYGAS
- Póliza de responsabilidad civil contractual (monto fijado en el estudio de riesgos)
- Garantía bancaria o póliza de fiel cumplimiento del Plan de Manejo Ambiental
- Certificado de depósito del 0,8 por mil del monto total de la estación de servicio
- Declaración juramentada para cumplir con el Plan de Manejo Ambiental
- Domicilio de casillero judicial en la ciudad de Quito.

Todos estos documentos fueron entregados a la Subsecretaria de Protección Ambiental DINAPA del Ministerio de Minas y Petróleos el 22 de octubre del 2008.

En enero del año 2009, se recibió las Licencias Ambientales por parte del Ministerio de Minas y Petróleos a las estaciones de servicio “La Floresta”, “Los Pinos”, “Los Pinos 2”, “Los Pinos IV- Yaruqui”, “Pomasqui”, “Mi Gasolinera”, “Su Gasolinera”, “San Pedro de Huaca”, “Esnal”, “Monterrey”, “Valle Hermoso”.





- **Presupuesto Ambiental 2009**

En el mes de noviembre del año 2008 se presentó el presupuesto ambiental anual para el año 2009 de cada estación de servicio y el mismo fue aprobado por la DINAPA a inicios del mes de enero del año 2009.

- **Informes Ambientales Anuales 2008**

La gestión ambiental realizada durante el año 2008, como plan de monitoreos de aguas, plan de capacitación, programa de mantenimiento preventivo, plan de prevención y mitigación de impactos, plan de contingencias, plan de capacitación, plan de salud ocupacional, plan de seguridad industrial, plan de manejo de residuos, plan de relaciones comunitarias, plan de rehabilitación de áreas afectadas (ninguna en todas las estaciones de servicio) y plan de abandono y entrega de área (ninguna área entregada), fueron descritas en el informe anual ambiental y entregados a la DINAPA Y MUNICIPIO DE QUITO respectivamente en el mes de enero del año 2009.

5. RESTRICCIONES DE DESPACHO.-

Como es de su conocimiento, en el año 2008 el Gobierno a través de la Ley de emergencia, mantuvo un continuo control de todas las comercializadoras y por ende de los distribuidores, para determinar la fuga de combustibles ocasionados por el contrabando. Motivo por el que Petrocomercial mantuvo en desabastecimiento de todos los productos; sin embargo, ésta decisión no afectó en el abastecimiento de la Red de la comercializadora ENERGYGAS S.A. por que se realizaron gestiones oportunas ante las autoridades de Petrocomercial como de la Dirección Nacional de Hidrocarburos.

6. GARANTÍAS DE FACTURACIÓN A FAVOR DE PETROCOMERCIAL.-

Cumpliendo con una de las obligaciones contractuales de Petrocomercial para la facturación de combustibles, operamos con un monto de USD\$ 553.700,00 (Quinientos cincuenta y tres mil setecientos dólares americanos con 00/100). Los cuales nos han permitido un normal funcionamiento en el orden de facturación y despacho de combustibles; cabe recalcar que a la Red han ingresado nuevas estaciones que han logrado incrementar el volumen de ventas de la compañía, cuyas garantías se encuentran en trámite para una facturación efectiva dentro de Petrocomercial. Estas estaciones de servicio han dejado una brecha de USD\$170,000 que la compañía ha tenido que asumir por medio de prepagos para salvaguardar la facturación de fines de semana y principalmente en feriados. Constantemente se ha realizado las gestiones necesarias para poder conseguir la emisión de dichos documentos, pero los trámites y trabas que ponen las entidades financieras han tardado la entrega de las garantías pendientes a Petrocomercial.





7. FACTURACIÓN.-

Durante el 2008 ENERGYGAS S.A., facturó a través de dos instituciones bancarias: Banco del Pacífico y Banco Bolivariano. Con la entidad financiera que se trabajó principalmente fue con el Banco del Pacífico por las mayores facilidades que nos ofrece con su sistema integral de facturación y el Banco Bolivariano nos sirve de contingencia para las ocasiones en las que el sistema por parte del Banco del Pacífico tiene algún inconveniente y para algunas de la estaciones que han aperturado cuentas en dicho Banco.

8. ASISTENCIA A DISTRIBUIDORES.-

De conformidad a los requerimientos y exigencias de las Instituciones involucradas en el Control y Fiscalización de los derivados del petróleo, se manejó corporativamente todas las obligaciones que las estaciones de servicio tenían que cumplir con las instituciones del estado que norman la actividad. Como resultado de lo indicado anteriormente se obtuvo todas las certificaciones exigidas para el año 2008, tanto de los distribuidores como de la comercializadora.

9. GERENCIA TÉCNICA.-

Cumplió con la asistencia técnica de la red de estaciones de servicio, ante las diferentes instituciones de control de conformidad a las Leyes vigentes; como controles de calidad y cantidad de los combustibles que se expenden a través de las estaciones de servicio, se procesaron datos de comercialización, los mismos que fueron remitidos a la Dirección Nacional de Hidrocarburos según formatos F3, F5, F6 de la comercializadora y formatos F16, F19 de los distribuidores. Se cumplió con los parámetros exigidos por la DINAPA, dando como resultado la obtención del Certificado de Control Anual de la comercializadora y de los distribuidores, cabe resaltar que ninguna estación de servicio perteneciente a la Red fue sancionada. Además, es importante mencionar que la red de estaciones de servicio ENERGYGAS es la primera en obtener la licencia ambiental en el país.

10. VENTAS.-

Durante el año 2007, la compañía facturó 14,830,854 galones de los diferentes productos que se distribuyen en el mercado de combustibles; mientras que en el 2008 se facturó 18,054,125 galones, demostrándose que las ventas incrementaron 22% con referencia al año 2007, pese a la competencia desleal de Petrocomercial en el mercado interno de combustibles, Energygas presentó un crecimiento significativo en su volumen de ventas anual. Existen varios factores que permitieron expandir a la Red, como la inserción de nuevas estaciones de servicio en diferentes provincias del Ecuador y la gestión que se realiza con Petroecuador para mantener abastecida a la red.

14. MERCADEO.-

El trabajo realizado en el área de mercadeo ha dado como resultado el incremento de la red de la siguiente forma:





- ✓ Estación de Servicio Bonanza, Provincia Chimborazo cuyo promedio anual es de 1,130.000 galones. Comenzó su operación desde el mes de Enero del 2008.
- ✓ Estación de Servicio Moraspungo, Provincia de Cotopaxi cuyo promedio anual es de 550.000 galones. Comenzó su operación desde el mes de Mayo del 2008.
- ✓ Estación de Servicio San José, Provincia de los Ríos cuyo promedio anual es de 810.000 galones. Comenzó su operación desde el mes de Agosto del 2008.
- ✓ Estación de Servicio América, Provincia Esmeraldas cuyo promedio anual es de 360.000 galones. Comenzó su operación desde el mes de Septiembre del 2008.
- ✓ Estación de Servicio México, Provincia de Pichincha, la misma que se encuentra en los trámites finales para dar inicios a su operación.
- ✓ Estación de Servicio Costa Norte, Provincia de Manabí, la misma que se encuentra en los trámites para poder dar inicios a su operación.
- ✓ Proyecto el Rocío, Provincia de Pichincha, se encuentra en construcción y firmado el contrato.
- ✓ Proyecto Amazonas, Provincia de Pichincha, se encuentra en construcción y firmado el contrato.
- ✓ Proyecto Ñuca Llacta, Provincia de Chimborazo, se encuentra en construcción y firmado el contrato.
- ✓ Proyecto Paso Lateral, Provincia de Tungurahua, se encuentra en construcción y firmado el contrato.
- ✓ Proyecto Transposel, Provincia de Santo Domingo, se encuentra en construcción y firmado el contrato.
- ✓ Además se han presentando las propuestas de contratos al Dr. Gustavo Terán y Sr. David Méndez, lo mismo que se encuentra en negociaciones.

15. CONCLUSIONES.-

Por medio de la gestión realizada por Directores, Administradores, Funcionarios y empleados operativos, se ha logrado fortalecer la compañía mediante la confianza adquirida por nuestros distribuidores. Además, gracias a los trámites que se realizan para incrementar las ventas y mantener la imagen de la comercializadora, ha permitido que tengamos un crecimiento sostenible a lo largo del tiempo y aumentar las expectativas de convertir a nuestra empresa en líder en el mercado de la comercialización y distribución de combustibles a nivel nacional. Se realizaron gestiones para mantener el cupo con Petrocomercial, que se nos otorga mediante las garantías bancarias, se ha negociado con diferentes bancos para que puedan tramitar garantías bancarias de estaciones de servicio que están pendientes y que para el sistema financiero no son sujetos de crédito.

Adicionalmente, los resultados demuestran que con el trabajo en equipo que se ha venido desarrollando en los años de operación y enfocados en ser una de las





comercializadoras más fuertes del país, se han pulido debilidades y fortalecido las oportunidades que nos da el mercado, pese que por parte del Gobierno se registra una competencia desleal muy marcada.

16. RECOMENDACIONES.-

Es importante que la compañía siga siendo un respaldo en cuanto a la tramitación de las garantías bancarias de los propietarios de las estaciones de servicio, más aun en la actualidad debido a que el sistema financiero presenta una serie de impedimentos que dificultan su ejecución. Con esto, es necesario que se ayude en forma corporativa a facilitar la emisión de dicho documento ha aquellas estaciones que tienen pendiente su garantía bancaria, que pese a las negociaciones y contactos que se han realizado con los bancos que trabajamos en facturación no se ha logrado.

Con la normativa que se ha adoptado en la actualidad y con sus respectivas modificaciones tanto en el área del Servicio de Rentas Internas (SRI) y entidades de control de esta actividad económica, es necesario que la comercializadora cuente con los medios y tecnología necesaria para poder de esta forma cumplir y estar al día con todas las obligaciones.

Como Presidente Ejecutivo sugiero que las utilidades resultantes del ejercicio económico de la compañía, sea repartido en su totalidad a todos sus accionistas, de manera que esto signifique incentivos frente a la inversión y confianza que han depositado al funcionamiento y administración de la comercializadora

INDICADORES MICROECONÓMICOS DE ENERGYGAS S.A.

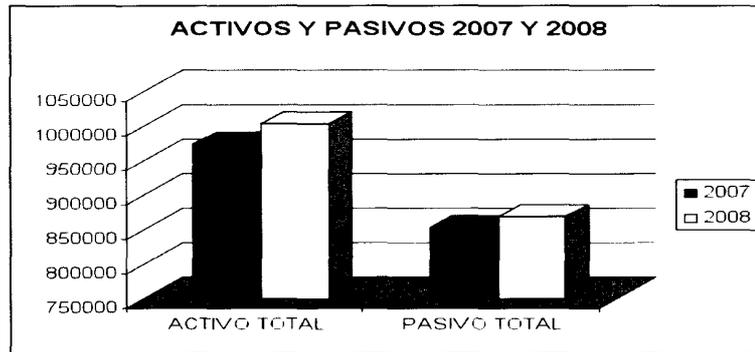
Mediante la siguiente información, se conocerá de mejor manera la tendencia financiera y económica de la empresa.

1. ANÁLISIS DEL BALANCE GENERAL

El Balance General refleja el entorno económico que la empresa desarrolló durante el año 2008, básicamente con las políticas adoptadas por parte del Estado a nivel social y políticas internas implementadas por los directivos de la compañía. En base a los resultados se pueden evaluar y rectificar las fortalezas y debilidades.

El total de activos para Energygas es de USD\$ 995,060.89, con un crecimiento del 2.19% con respecto al año 2007. Del mismo modo, el total de pasivos fue de USD\$ 861.061,95, incrementando un 0.86 % en relación al año anterior.





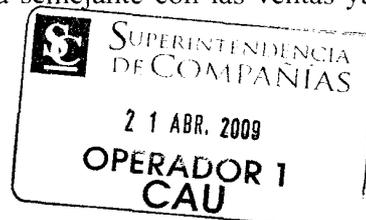
El fondo de maniobra o capital de trabajo neto es la parte de la empresa financiada con fuentes a largo plazo, siendo la diferencia entre el total de los activos corrientes y el total de los pasivos corrientes, que fue de USD\$ 226.603,71 para el 2008. Dado que los activos exceden a los pasivos la empresa tiene un capital neto de trabajo positivo, por lo cual cuanto mayor sea el margen los activos circulantes puedan cubrir las obligaciones a corto plazo de la compañía y mayor será la capacidad de esta para pagar sus deudas a medida que vencen.

Los pasivos corrientes son deudas generalmente pagaderas dentro de un año desde la fecha del Balance General. La fuente de la cual pagamos esas deudas es del activo corriente que en el 2008 fue de USD\$ 840.347,74. De esta forma el capital de trabajo representa el monto que queda libre y limpio después de que todas las deudas corrientes son liquidadas. Como se observa en el año 2008, la empresa por cada pasivo circulante contaba con 1.37 activos circulantes para hacer frente a las deudas más emergentes, en sí estos son indicadores que muestran que la empresa puede cubrir sus obligaciones en base a la actividad que viene desarrollando durante años.

2. ANÁLISIS DEL ESTADO DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS

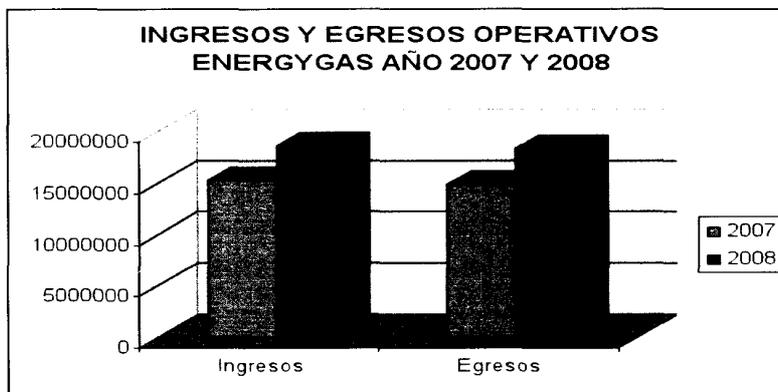
El estado de pérdidas o ganancias muestra el registro de actividades en el año 2008. Servirá para evaluar la gestión operacional y para tener una base para la toma de decisiones del comportamiento futuro de la compañía.

En el año 2008, las ventas que la compañía presentó fueron de USD\$ 18.406.985,67 incrementando un 22,86% con relación al año 2007, esto se debe principalmente por el ingreso de cuatro estaciones de servicio, además por la continua gestión del área técnica para contrarrestar las frecuentes restricciones de combustible por parte del Estado por problemas de contrabando existentes en la parte norte del país. Dentro de los ingresos operativos, el margen de comercialización registrado fue de USD\$ 289,318,55 incrementándose en un 2,13% respecto al año 2007. Los gastos operativos fueron de USD\$ 138,625,84, los mismos que poseen una tendencia semejante con las ventas ya que dentro de





este rubro corresponden gastos de imagen corporativa, facturación, etc. que van de la mano con el crecimiento de la compañía y el ingreso de nuevas estaciones de servicio.



ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS	
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre del 2008	
INGRESOS	
Ventas combustibles	18.406.985,67
Margen comercialización	289.318,55
Otros Servicios	37.184,85
EGRESOS	
(-) Costo de Ventas	18.406.985,67
(=) UTILIDAD BRUTA	326.503,40
(-) Gastos Operativos	276.963,82
(=) UTILIDAD OPERATIVA	49.539,58
Ingresos no operativos	16.435,03
Egresos no operativos	25.654,81
(=) UTILIDAD O PÉRDIDA NO OPERATIVA	-9.219,78
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS Y PARTICIPACIÓN LABORAL	40.319,80
(-)Provisiones	15.507,47
UTILIDAD NETA	24.812,33

ENERGYGAS S.A. durante el año 2008 presenta una ganancia de USD\$ 24.812,33 dólares americanos.

Atentamente,

Tnte. Ernesto Guerra Mendoza
PRESIDENTE EJEGUTIVO
ENERGYGAS S.A.



