



## INFORME DEL PRESIDENTE EJECUTIVO AÑO 2006

### SEÑORES ACCIONISTAS

En cumplimiento a lo dispuesto por la Ley de Compañías y el Estatuto Social de ENERGYGAS S.A., presento a ustedes el Informe de Administración que refleja la situación financiera del ejercicio económico del año 2006.

#### 1.- ANTECEDENTES

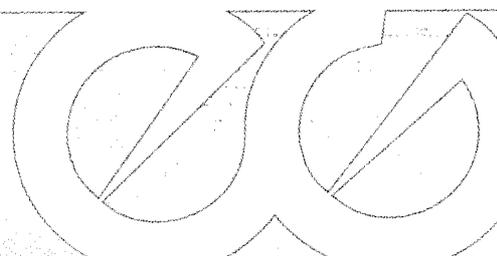
ENERGYGAS S. A. es una Compañía que tiene bajo su objeto la exploración, explotación, extracción, almacenamiento, refinación, elaboración, comercialización de toda clase de lubricantes, grasas, gas y extras y los otros combustibles y derivados del petróleo y afines a nivel nacional o internacional. Fue constituida el 8 de junio de 2004 y su operación efectiva se inició el 20 de junio de 2005.

**2.- MIEMBROS DEL DIRECTORIO.-** Durante el período al que hace referencia el presente informe, bajo la presidencia del Sr. Pablo Ramos Sotomayor; el directorio fue renovado y estuvo constituido por los señores: Hernán Villegas Caviedes, Marco Sánchez Colina y Miguel Chávez Pineda como Directores Principales; y los señores: Ernesto Guerra Galarza, Paco Sánchez y Francisco Núñez como Directores Suplentes. Actuó como Presidente Ejecutivo el Sr. Ernesto Guerra Mendoza.

**3.- ENTORNO ECONÓMICO.-** Durante el 2006, se produjo un ingreso por exportación de hidrocarburos de USD 4.287,5 millones, USD 1.700,6 millones más que lo distribuido durante el 2005. Dicho crecimiento responde al mayor volumen de exportación durante el primer semestre de 2006 (39,3 millones de barriles) respecto del mismo periodo del año 2005 (32,48 millones de barriles); pero sobre todo al incremento en el precio promedio del crudo, el cual pasó de USD 42,2 por barril a USD 58,1 por barril entre junio de 2005 y junio de 2006; lo que significó un crecimiento de aproximadamente 36,2%.

Los ingresos adicionales correspondientes a la exportación de crudo del Bloque 15, a cargo de la Compañía Occidental y que, tras la declaratoria de caducidad del contrato con dicha compañía, quedó bajo administración de PETROECUADOR fueron de USD 719,1 millones, corresponden a la exportación de 17 millones de barriles (97 miles de barriles diarios de producción) durante el período mayo – diciembre de 2006.

De manera similar por concepto de la Reforma a la Ley de Hidrocarburos (Ley No. 42-2006), que establece que por lo menos el 50% del excedente del ingreso obtenido por la explotación de crudo de los contratos de participación se lo destinará al Estado (excedente correspondiente al incremento del precio efectivo por sobre el precio actualizado del respectivo contrato); el estado ha recibido a partir del 13 de julio del año 2006 otro ingreso adicional al de USD 235,1 millones.





En la primera mitad del 2006, la economía ecuatoriana ha presentado un desempeño económico favorable, con variaciones del PIB que se ubican por arriba del crecimiento de tendencia de la economía (alrededor de 3%) Durante el primer semestre de 2006, el PIB ecuatoriano alcanzó una variación de 5.1% en relación al mismo período del año anterior, marcado por el dinamismo de las industrias de la pesca, la intermediación financiera y la manufactura. Para fines del 2006 la economía debió alcanzar un crecimiento de 4.3%, nuevamente por arriba del crecimiento de tendencia. Dicho crecimiento se respaldaría en la recuperación del PIB petrolero (5%), mientras que la proyección del crecimiento de las actividades no petroleras (3.9%) sería inferior al nivel de crecimiento de este sector mostró el año anterior (5.8%).

Los sectores que deberían reportar mayor crecimiento en 2006 fueron los servicios de intermediación financiera, industria manufacturera, construcción y obras públicas y otros servicios.

Para el año 2006, se esperaba un crecimiento menor en el gasto de consumo final (4%) al observado en el año 2005, que en esencia sería consecuencia de un menor dinamismo registrado en el consumo de los hogares (4%), ya que en contraste el gasto del gobierno general presentaría un mayor crecimiento (3.8%) al registrado el 2005. Mientras que la tasa de desempleo ha disminuido en lo que va del año 2006, registrando en promedio niveles del 10.7% y 10.3% respectivamente.

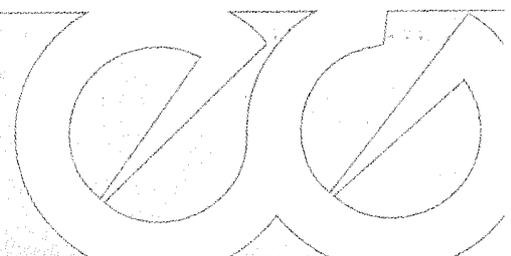
En el 2006 la tendencia creciente de la inflación se mantuvo hasta el mes de marzo, cuando alcanzó una tasa anual de 4.2%. En contraste, durante el segundo trimestre de 2006 se observó una deflación mensual que determinó la caída de la inflación anual y finalmente en los meses de julio y agosto a pesar de un nuevo repunte inflacionario, la inflación anual se mantuvo por debajo del pico alcanzado en marzo, es decir 3.36% en el mes de agosto.

En cuanto a las remesas de emigrantes a junio de 2006 estas alcanzaron los USD 1270 millones y registraron un crecimiento de 11.7% respecto al mismo período del año anterior.

La evolución de las tasas activas y pasivas referenciales, y de las tasas para otras operaciones activas durante el primer semestre del año, evidencia que la tasa activa referencial en promedio se ha mantenido en alrededor de 8.7%. Igual o similar comportamiento se observa en la tasa de interés para otras operaciones activas, ésta alcanzó 11.5% a junio de 2006. Por su parte, la tasa pasiva referencial aumento a 4.3% hasta junio de 2006.

**Nota:** *Todo lo correspondiente a la segunda mitad del año 2006 son supuestos y que el Banco Central del Ecuador todavía no ha publicado sus cifras definitivas.*

**4.- ESTRUCTURA TRIBUTARIA.-** De acuerdo a las exigencias del SRI, en este año se cumplió con todas las obligaciones tributarias tanto en impuestos, como con la presentación de los Anexos Transaccionales; utilizando el sistema automático de Renta Fácil, herramienta que permite un procesamiento ágil y oportuno de la información.





**5.- Cumplimiento con la DINAPA, y el Distrito Metropolitano de Quito.-** Se designo consultor ambiental a la compañía CAMSLOG, para que lleve a cabo la auditoria ambiental, análisis de las aguas residuales, análisis de los gases emanados por el generador, monitoreo de ruido, capacitación, se evacuo los desechos de las trampas de grasas, participamos en relaciones comunitaria a través del Servicio Social de la Policía Nacional, dando cumplimiento a Decreto Ejecutivo 1215, y la Ordenanza Municipal 146.

**6.- RESTRICCIONES DE DESPACHO.-** En el año 2006 Petrocomercial mantuvo un desabastecimiento injustificado de todos los productos, argumentando la fuga de combustible por las fronteras, esta decisión no afecto en el abastecimiento de la red porque se justifico la venta que cada una de las estaciones mantiene históricamente.

**7.- GARANTÍAS DE FACTURACIÓN A FAVOR DE PETROCOMERCIAL.-** Cumpliendo con una de la exigencias de Petrocomercial para la facturación de combustible, operamos con garantías por un valor de cuatro cientos veinte mil dólares (420,000.00 USD). Las cuales nos han permitido un correcto funcionamiento en el orden de facturación y despacho de combustible.

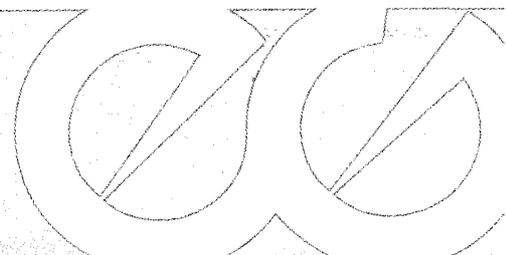
**8.- FACTURACIÓN.-** Durante el 2006 ENERGYGAS S.A. facturó a través de 2 instituciones financieras: Banco del Pichincha (Enero – Julio) y Banco del Pacífico (Agosto – Diciembre); dicho cambio se efectuó porque los costos del Banco del Pacífico son mucho más baratos que los del Pichincha; sin dejar de lado a éste último, puesto que nos sirvió como contingencia en algunas ocasiones en las que existieron dificultades con el sistema proporcionado por el Banco del Pacífico.

**9.- ASISTENCIA A DISTRIBUIDORES.-** Se manejo corporativamente todas las obligaciones que las estaciones de servicio tenían que cumplir con las instituciones del Estado que norman la actividad, obtuvimos todas las certificaciones exigidas para el año 2006, y se planifico para los años subsiguientes.

**10.- ADQUISICIÓN DE EQUIPOS.-** Durante el 2006 se adquirieron tres equipos:

- Una computadora portátil y una de escritorio para la gerencia financiera y presidencia ejecutiva respectivamente.
- Un UPS, mismo que no estaba presupuestado pero cuya compra fue urgente y necesaria para el correcto funcionamiento y protección de nuestros equipos e información almacenada en ellos. Ya que durante el año 2006 se registraron grandes variaciones de voltaje.

**11.- GERENCIA TÉCNICA.-** Cumplió con los controles de calidad y cantidad, coordino, proceso y remitió toda la información de los formularas F3, F5, F6, F16, F19





exigidos por la DNH, este trabajo dio como resultado la obtención del permiso anual de funcionamiento, cabe resaltar que ninguna estación de servicio de la red fue sancionada.

**12.- CAPACITACIÓN A TRABAJADORES DE LAS ESTACIONES.-** Es satisfactorio confirmar que en las evaluaciones realizadas en los controles mensuales el personal de las estaciones de servicio están preparados para cumplir los planes de contingencia, evacuación, el trabajo en equipo, y se encuentra totalmente preparados para actuar en una contingencia

**13.- MATERIAL PROMOCIONAL.-** Como es de vuestro conocimiento, nuestra empresa lanzó promociones de conformidad a las necesidades y criterios de los distribuidores; por lo que se entregaron objetos promocionales con el correspondiente logotipo de ENERGYGAS S.A.; para ser entregados a sus respectivos clientes en el mes de diciembre.

**14.- RECUPERACIÓN DE FACTURACIÓN.-** Durante este año el cobro y recuperación de dinero por concepto de facturaron de combustible se cumplió cabalidad. Puesto que el plazo estipulado de 5 días ha sido respetado en toda ocasión.

**15.- VENTAS.-** Durante el año 2006 facturamos 10,961,542 galones de combustible (ver anexos), lo que significó un aumento del 170% comparado con el año pasado.

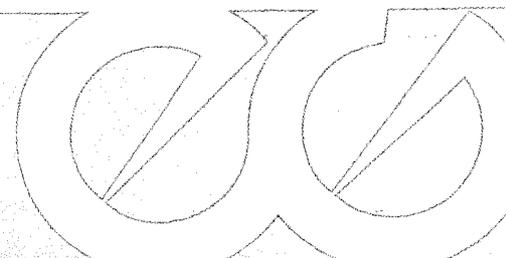
**16.- ELEMENTOS DE IMAGEN, PINTURAS E/S Y AUTOTANQUES.-** Se cumplió con todos los estándares de diseño, marca, logotipo y colores de la empresa; en las estaciones de servicio pertenecientes a nuestra red.

**17.- SISTEMAS INFORMÁTICOS.-** Se invirtió en el desarrollo de una interfase que permitió interacción entre nuestros sistemas y el SRI para así cumplir con todos los requerimientos que este último requiere.

**18.- ADECUACIONES EN OFICINAS.-** Se realizó un mantenimiento de puertas así como la pavimentación del jardín de la casa donde se encuentran ubicadas nuestras oficinas, para así aprovechar de mejor manera el espacio de la misma; y proporcionar mayor seguridad a los accionistas, empleados y clientes de ENERGYGAS S.A. y sus respectivos vehículos.

**19.- RELACIÓN CON EL PERSONAL.-** Mantuvimos una política de comunicación directa y permanente con todo nuestro personal.

**20.- INFORMES DE ÓRGANOS DE FISCALIZACIÓN.-** Este año se realizó controles internos por parte del Comisario Principal. Las recomendaciones realizadas por el mismo fueron que se debería:





- *Reducir el costo total de los seguros;* en este rubro se logró asegurar a las 9 estaciones operativas de nuestra red con un costo similar al año pasado, en el que solo se aseguraron 5 estaciones.
- *Reducir el gasto en facturación;* como se mencionó en el punto número 8 a partir del mes de agosto se redujo dicho gasto en un 75% aproximadamente.
- *Eliminar la diferencia de crédito tributario IVA, que se registra mensualmente por tener tarifa 0 en el transporte;* esta no pudo ser ejecutada puesto que se tenía que coordinar varios aspectos legales e informáticos, tanto con el SRI como con el personal de sistemas.

**21.- MERCADEO.-** En el año 2006 se visitó varios lugares del país a fin de que los distribuidores que se encuentran por terminar su relación contractual con otras empresas pasen a formar parte de ENERGYGAS S.A.; es importante señalar que durante el año que feneció, formaron parte de la comercializadora las estaciones de servicio Los Pinos IV Yaruqui, Su Gasolinera Lubriauto Cia. Ltda., Esnal 1 y Monterrey. Además se suscribieron algunos contratos de distribución con las siguientes estaciones de servicio:

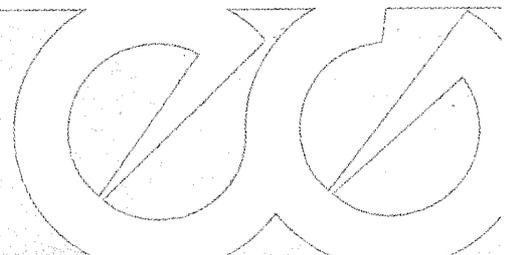
- Valle Hermoso, que por motivos de negligencia de la DNH no se logró obtener el código a tiempo para su operación.
- La Americana, que esta próxima ha ser inaugurada.
- La Bonanza, ubicada en Riobamba está en construcción.

Se tiene que mencionar que el compromiso verbal del Ing. Carlos Duque no fue cumplido, por dicha razón la estación de servicio El Dorado no formó parte de nuestra red.

**22.- RESULTADOS ECONÓMICOS.-** La administración generó un resultado económico alentador a largo plazo para ENERGYGAS S.A., puesto que en el 2006 nuestras ventas aumentaron un 170% y nuestro activo corriente aumentó en 125.75% comparado con el del 2005; al igual que el activo diferido que aumento en 9.17%; mientras que el activo fijo disminuyó en 7.66% debido a la depreciación. De la misma manera tanto el pasivo corriente como los otros pasivos a largo plazo aumentaron en 118.14% y 133.46% respectivamente. Cabe recalcar que los incrementos antes mencionados son tan grandes debido a que en el año 2005 solo se operó durante 6 meses.

### **23.- CONCLUSIONES.-**

- La pérdida generada en el 2006 se debe básicamente a 2 aspectos en concreto que son:
  - *La diferencia de crédito tributario IVA, la cual se registraba mensualmente por tener tarifa 0 en el transporte.*

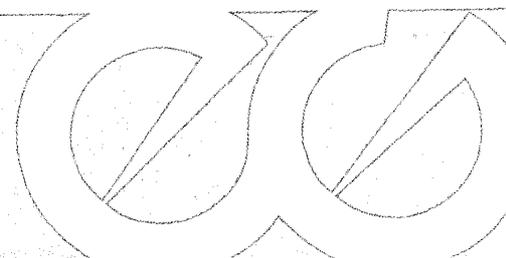




- *El excesivo costo de la facturación a través del Banco del Pichincha.*  
Con el cual trabajamos hasta el mes de julio de 2006.
- Si bien se añadieron nuevas estaciones a nuestra red, dicha cantidad podría haber sido mayor.
- Con la cantidad de dinero que se gastó en los análisis de laboratorio, bien podría haberse adquirido el equipo necesario para realizar dicho trabajo por nuestra propia cuenta.

#### 24.- RECOMENDACIONES.-

- Contratar a una persona que se encargue específicamente del área de mercadeo; para así ser más agresivos en este campo y lograr ampliar nuestra red de distribuidores a nivel nacional
- Adquirir el equipo de laboratorio. Ya que esto nos representará a final del año un ahorro en el gasto por análisis de laboratorio, convirtiéndose finalmente en un activo para ENERGYGAS S.A.; y generando una oportunidad de aumentar nuestros ingresos por prestación de servicios de análisis de laboratorio a otras comercializadoras.
- Seguir negociando tanto con los bancos como con las aseguradoras, y así tener una mejora continua en nuestros costos de operación.
- Replantear el proceso de cobro de transporte.
- Proceder con los trámites necesarios para la ampliación a los segmentos GLP (gas licuado de petróleo), y así estar preparados para atacar este nuevo nicho generado por el consumo automotriz de este producto.





## **MOVIMIENTO FINANCIERO DE ENERGYGAS S.A.**

Adjunto la información que permite conocer el movimiento financiero de la empresa, y sus resultados.

### **1.- ANÁLISIS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS**

#### **1.1.- ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA**

El Balance de Situación recoge los hechos económicos que se han producido en la empresa durante el ejercicio del año dos mil seis, lo cual permite conocer la situación actual y tomar decisiones para el futuro. Dentro de los rubros que componen el Estado de Situación se encuentran los activos que constituyen los bienes y derechos de la empresa, los pasivos las obligaciones contraídas con terceros y el patrimonio representa los fondos propios de la empresa.

##### **1.1.1.- ANÁLISIS DE LOS ACTIVOS**

El saldo del activo corriente es de USD 611,263.40 que está conformado por el activo disponible, exigible, inventarios de suministros y pagos anticipados.

El saldo del activo fijo tangible e intangible es de USD 44,323.74 que comprende todas las adquisiciones en muebles y enseres, equipos de oficina, equipos de computación, de laboratorio, instalaciones, vehículo, licencias y software.

El saldo del activo diferido es de USD 64,587.97 que corresponde a los rubros de gastos de constitución, organización e imagen corporativa.

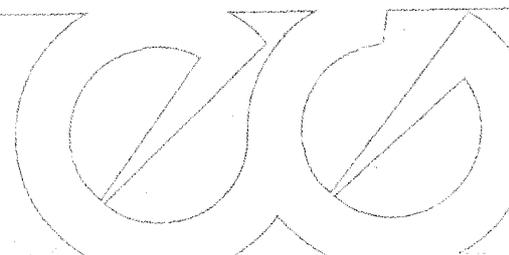
##### **1.1.2.- ANALISIS DE LOS PASIVOS**

El saldo del pasivo corriente por USD 464,647.47, comprende las facturas por cancelar a Petrocomercial, otros proveedores, al IESS, Ministerio de Finanzas y provisiones legales (personal). Se consideran dentro de los pasivos corrientes a los impuestos por pagar al SRI, que son las retenciones efectuadas a las E/S por el IVA Presuntivo, el 3 por mil y retención a proveedores.

El saldo de la cuenta otros pasivos a largo plazo por USD 158,720.86, corresponde al fondo de contingencia y al préstamo otorgado por el Banco del Pacífico con número de operación: HICP40014289.

##### **1.1.3.- ANÁLISIS DEL PATRIMONIO**

El Patrimonio de la compañía está formado por el Capital Social que es de USD 840.00 y los Aportes a Futuras Capitalizaciones por USD 101,483.72 y la pérdida del ejercicio económico 2005 por un valor de USD 5,386.69





## 1.2.- ESTADO DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS

El estado de Pérdidas y Ganancias muestran los ingresos y egresos, así como la utilidad o pérdida resultante de las operaciones de la empresa durante el ejercicio 2006.

<b>ESTADO DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS</b>	
<i>Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2006</i>	
<b>INGRESOS</b>	
Ventas de combustible	\$ 11,258,070.92
Margen de comercialización	\$ 180,131.01
Servicio de Transporte	\$ 113,402.33
<b>Ventas Netas</b>	<b>\$ 11,551,604.26</b>
(-) Costo de Ventas	\$ 11,343,922.62
<b>(=) UTILIDAD BRUTA</b>	<b>\$ 207,681.64</b>
Ingresos no operativos	\$ 8,119.81
(-) Gastos de Administración y Ventas	\$ 208,173.12
(-) Otros Gastos no operativos	\$ 7,758.58
<b>(=) PÉRDIDA DEL EJERCICIO</b>	<b>\$ -130.25</b>

ENERGYGAS S.A. durante el año 2006 presenta una pérdida de \$130.25 (Ciento treinta USD).



Tnte. Ernesto Guerra Mendoza  
**PRESIDENTE EJECUTIVO**  
**ENERGYGAS S.A.**

