



INFORME DEL PRESIDENTE EJECUTIVO ENERGYGAS S.A. AÑO 2013

SEÑORES ACCIONISTAS.-

En cumplimiento a lo dispuesto por la Ley de Compañías y el Artículo Trigésimo Quinto del Estatuto Social de ENERGYGAS S.A., presento a ustedes señores accionistas el Informe de la Administración que refleja la situación financiera del ejercicio económico del año 2013, de la comercializadora ENERGYGAS S.A.

ANTECEDENTES.-

En el objeto social señala que el negocio de ENERGYGAS S.A., se basa en la distribución de combustibles derivados del petróleo, por este razón presento una síntesis del comportamiento del petróleo y de sus derivados a nivel nacional en el año 2013.

El petróleo crudo es uno de los recursos naturales más importantes para el mundo. Su exploración, explotación y transformación permiten satisfacer las necesidades energéticas de los sectores productivos del país. Asimismo, los ingresos petroleros son fundamentales para el crecimiento económico.

El precio internacional del petróleo (WTI) se encontró entre \$ 108,37 y 109,9 el barril, que tendría que ver con conflictos geopolíticos en Siria y Egipto.

Para Ecuador, esto ha significado también un aumento del precio de la canasta de crudos Oriente y Napo, que según el reporte se tenía como precio teórico al 29 de agosto \$ 101,73 para el crudo Oriente y \$ 97,55 para el Napo.

Ecuador, el miembro más pequeño de la OPEP, exportó 34,1 millones de barriles de petróleo durante el primer trimestre de 2013, siendo Estados Unidos el principal mercado de destino. En ese periodo, Ecuador generó ingresos por este concepto por 3.385,5 millones de dólares (a un precio promedio de 99 dólares por barril). Ecuador produjo 45 millones de barriles de crudo entre enero y marzo de este año, de los cuales exportó a Estados Unidos 20 millones, a Chile 5,9 millones, a Perú 4,7 millones, a Japón 2,2 millones, a Panamá 882 000 barriles y a China 337 000. El volumen de exportación creció 0,89% en el primer trimestre de 2013 frente a los 33,8 barriles exportados en igual periodo de 2012.



TRANSPORTE Y ALMACENAMIENTO DE PETRÓLEO

Por el oleoducto se bombea aproximadamente 340.000 barriles diarios, los restantes 50.000 barriles se transportan por el oleoducto Transandino de Colombia hasta el puerto de Tumaco y ahí mediante cabotaje a Esmeraldas. El oleoducto cuenta con cinco estaciones de bombeo, cuatro estaciones reductoras de presión, un terminal marítimo en Balao, una monoboya, un sistema de tratamiento de aguas de lastre, dieciocho tanques de almacenamiento de crudo, un sistema electrónico de supervisión y adquisición automática de datos y un sistema integral de comunicaciones de radio y televisión.

LAS EXPORTACIONES DEL ECUADOR 2013 - POR PRODUCTOS

ECUADOR: EXPORTACIONES POR PRODUCTOS 2012 Y 2013

(miles de dólares)

PRODUCTOS	2012	ENE-SEP 12	ENE - SEP 13	2013	%
EXPORTAC. TOTAL	23.764.762	18.163.521	18.630.509	24.375.759	100,0
EXPORTAC. PRIMARIAS	18.376.856	14.093.742	15.012.959	19.575.424	80,3
PETRÓLEO CRUDO	12.711.229	9.853.599	10.189.807	13.144.940	53,9
BANANO	2.078.402	1.575.877	1.767.581	2.331.237	9,6
CAMARÓN	1.278.399	966.065	1.231.925	1.630.212	6,7
FLORES NATURALES	713.502	463.793	634.799	976.579	4,0
OTRAS EXPORT. PRIMAR.	1.595.324	1.234.408	1.188.847	1.492.456	7,6
EXPORTAC. INDUSTRIALES	5.387.906	4.069.780	3.617.550	4.789.207	19,7
DERIVADOS DE PETRÓLEO	1.080.729	923.868	518.471	606.501	2,5
OTROS PRODUCTOS MAR	1.147.090	819.669	1.110.471	1.554.054	6,4
QUÍMICOS Y FÁRMACOS	254.139	203.725	140.151	174.833	0,7
MANUFACT. METÁLICAS	896.515	611.458	411.133	602.800	2,5
OTRAS EXPORT.Industr.	2.009.433	1.511.060	1.437.324	1.851.019	7,6

FUENTE: Banco Central del Ecuador



Desde enero hasta septiembre del 2013, las exportaciones totales del Ecuador sumaron USD 18.163 millones. Asumiendo que los tres meses que faltan del año, el comportamiento fuese el mismo del último trimestre 2013, las exportaciones del año llegarían a USD 24.376 millones, cifra superior en alrededor de 600 millones de dólares a la del año 2012,

Las exportaciones primarias sumarían cerca de USD 19.600 millones, significarían el 80% de las totales y tendrían un crecimiento de USD 1.200 millones; en tanto que las exportaciones de productos industrializados se acercarían a los USD 4.800 millones, representarían el 20% de las totales y serían inferiores en USD 600 millones a las del año precedente.

El primer producto de exportación nacional es el petróleo crudo. El valor de sus exportaciones sumó USD 10.189 millones de enero a septiembre y es posible que rebase los US 13 mil millones hasta fin de año, porque ha aumentado el volumen exportado y porque posiblemente va a iniciarse en diciembre la explotación del bloque 31 del Yasuní, que está casi listo para operar.

La calda más importante se da en la exportación de productos derivados del petróleo, que entre enero y septiembre de 2013 se reducen en más de USD 400 millones y que para todo el año pueden reducirse en USD 500 millones, en razón de que la refinería de Esmeraldas ha entrado en la fase de mantenimiento por áreas de producción y eso resta producción y exportación.

PRODUCCIÓN DE COMBUSTIBLES NO CUBRE NI LA MITAD DE DEMANDA

En cinco años este Gobierno del 2007 al 2011 terminará pagando \$ 16.192,10 millones por importar los derivados de petróleo, casi duplica la deuda externa (a diciembre del 2010 estaba en \$ 8.671 millones). Esos son los datos que maneja Petroecuador y el Ministerio de Finanzas.

En el presupuesto de este año la Cuenta de Financiamiento de Importación de Derivados (Cefedid) asciende a \$ 4.100,7 millones, en el 2010 la cifra fue de \$ 3.322,2 millones.

Mientras que la producción de derivados baja. El 2010 en términos globales fue de 61,88 millones de barriles, un 9,8% menos en comparación con el 2009. Las tres refinerías del país están cruzando el umbral de la obsolescencia con 25, 36 y 61 años de operación, con una producción de combustibles que cubre -en promedio- el 46% de todo lo que demanda Ecuador.

Para solucionar esa situación la ruta trazada por el Gobierno se ha pensado a largo plazo. El aumento de la producción está a expensas del funcionamiento de la



Refinería del Pacífico Eloy Alfaro, un proyecto retrasado; aunque la meta era que opere en el 2014, todo depende de que se consiga el financiamiento (12.500 millones de dólares).

Así la importación seguirá, con el agravante que el 2012 la Refinería de Esmeraldas parará por siete meses.

Es que la apuesta oficial es que cuando funcione la nueva refinería, que estará en Manabí, con tecnología de conversión profunda y capacidad para 300 mil barriles al día, se generarán gasolinas, diésel, destilados, gas licuado de petróleo (GLP) y bases químicas, para abastecer la demanda interna.

El Ministerio de Recursos Naturales no Renovables contrató a Jacobs Consultancy para que haga un estudio de mercado que trazará el futuro de las refinerías frente a la nueva.

La tarea encomendada a esa empresa internacional, según un documento oficial de dicho Ministerio de octubre del 2010, era "realizar un estudio integral que involucre a todo el sistema de refinación nacional". En una primera instancia el objetivo era más puntual: analizar un posible cierre de la Refinería La Libertad, y cuál sería el destino de ese crudo; la inversión necesaria para mejorar su desempeño, la viabilidad de entregarla a un tercero que realice esa importante inversión.

Según el documento, se hace necesario analizar los efectos colaterales de una suspensión de operaciones de La Libertad, tras lo cual se cambiaría la política de mezcla de crudos y, por tanto, la dieta de la Refinería de Esmeraldas.

La incursión de la Refinería del Pacífico en el mapa ecuatoriano también ha dejado en stand by un proyecto para que la Refinería de Shushufindi se transforme en una de alta conversión con capacidad para 40 mil barriles. Carlos Luzuriaga, superintendente de la planta, sostiene que primero se debe conocer el informe de Jacobs para continuar con los planes, dependiendo de la política que adopte el Gobierno.

En este mismo sentido, se ha pronunciado el ministro Wilson Pástor, al explicar -en una entrevista a la agencia estatal Andes- que la situación de las refinerías será analizada en un Gabinete y que en los próximos días "sabremos qué refinerías tenemos que modernizar, y cuáles no".

Para este mes o máximo en marzo próximo se prevé conocer los resultados del informe de Jacobs, según fuentes del Ministerio.



Por el momento, el Gobierno ha iniciado un plan de inversión en las tres refinerías con el fin de estabilizar la producción, pero no para aumentarla.

Derivados: Abastecimiento

Preocupación oficial La ministra coordinadora de la Política Económica, Katuska King, se ha mostrado preocupada por el incremento anual de las importaciones petroleras, sobre todo, del último año cuando se gastaron alrededor de \$ 3.500 millones para adquirir los derivados.

Producción limitada Los datos de Petroecuador corroboran esa preocupación. El 2010 las tres refinerías cubrieron el 85% de la demanda de gasolina extra, el 36% de diésel 2 (de consumo de las generadoras eléctricas y automotor) y el 17% de gas de uso doméstico.

Importación de derivados de petróleo permite al Ecuador satisfacer la demanda de combustibles

Ecuador consumió en julio 1,6 millones de barriles de gasolina extra y barriles de gasolina súper que es su mayoría son utilizados por vehículos livianos en el Ecuador

En Ecuador se produce 1,68 millones de barriles de gasolina Extra y 498.600 barriles de Súper, que se fabrican a raíz de la importación de 1,28 millones de barriles de naftas (materia prima para la producción de combustibles), cuyo costo de producción fue 166,4 millones de dólares en julio. Las naftas importadas tienen un valor de 67,6 millones de dólares, lo que significó un saldo negativo de 98,77 millones de dólares para la fabricación de gasolinas. Otros combustibles fósiles, como el diesel, relacionado a las actividades productivas (transporte de carga, transporte público, fletes y encomiendas) tiene un comportamiento similar por ejemplo la importación de diesel llegó al país a un precio de 157,8 millones de dólares y el país solo recuperó 50,29 millones de dólares por la venta interna. En julio, Ecuador consumió 2,6 millones de barriles de diesel, de los que el país produjo 975.600 barriles.

Conclusión .- Los combustibles del Ecuador se fabrican a partir de derivados de petróleo importados y cómo podemos observar existe un saldo negativo puesto que

ESTRUCTURA TRIBUTARIA.-

De acuerdo a las exigencias del SRI, en el año 2013 se cumplió con las obligaciones tributarias tanto en impuestos, como con la presentación de los Anexos Transaccionales; utilizando el sistema automático de Renta Fácil,



herramienta que permite un procesamiento ágil y oportuno de la información. Como se manifestó el año anterior con asesoría Legal y tributaria se logro tramitar los pagos del anticipo mínimo del impuesto a la renta, cuyo monto restaba liquidez a la comercializadora

CUMPLIMIENTO CON EL MINISTERIO DEL AMBIENTE (MAE) Y EL DISTRITO METROPOLITANO DE QUITO Y CAPACITACIÓN A TRABAJADORES DE LAS ESTACIONES DE SERVICIO

De conformidad a las disposiciones del Directorio, y luego de analizar ofertas presentadas por las empresas para realizar el seguimiento ambiental durante el año 2013, se designó como consultor ambiental a la compañía CAMSLOG, para que lleve a cabo la asesoría ambiental. Los servicios prestados por dichas compañía, fueron los siguientes:

- **Monitoreo de Descargas líquidas (MUNICIPIO DE QUITO Y MAE)**
- **Capacitación (MUNICIPIO/MAE)** Durante el mes de agosto a octubre del año 2013, se realizó la capacitación y entrenamiento en temas referentes a Contingencias Ambientales, Seguridad y Manejo de Residuos.
- **Seguimientos Ambientales (MUNICIPIO/MAE)** En el año 2013, se realizaron tres seguimientos a las auditorías ambientales de cumplimiento para las estaciones de servicio.
- **Auditorías Ambientales (MAE)** Se realizó el seguimiento a las auditorías y a los diferentes trámites a las estaciones de servicio de la red que no disponen de Licencia Ambiental, fueron entregadas las auditorías ambientales de las estaciones "Americana", "Moraspungo", "San José", "El Pambil", "Echeandia", "Costa Norte", "Soluciones Integradas", "América", "Esnal 2" a La Dirección del Medio Ambiente de la Jurisdicción que le corresponde a cada cual, lográndose obtener la licencia ambiental de las estaciones de servicio Echeandia y Americana.
- **Seguridad y Salud Ocupacional** En los seguimientos realizados in situ en los meses de junio y octubre del año 2013, se implanto los procedimientos de seguridad y salud ocupacional, y se capacitó al personal operativo y administrativo de cada una de las estaciones de servicio.
- **Informes Ambientales Anuales 2013** La gestión ambiental realizada durante el año 2013, de conformidad a la normativa vigente y cumplimiento de todos los requisitos exigidos con los parámetros fueron descritas en el informe anual ambiental y entregados al MINISTERIO DEL AMBIENTE Y MUNICIPIO DE QUITO respectivamente.

RESTRICCIONES DE DESPACHO.-

En el año 2013 se continuó con la Ley de emergencia, por lo que a mas de realizar permanentes controles a todas las comercializadoras y por ende a los distribuidores,



el Gobierno optó por realizar cortes de volumen de combustibles, afectando a la comercializadoras el dejar de facturar, motivando a la abastecedora EP-Petroecuador continuar con el desabastecimiento de todos los productos; sin embargo, para evitar desabastecimiento se realizó varias gestiones ante las autoridades de la Agencia de Regulación y Control Hidrocarburífero, y se logró el abastecimiento de la Red de la comercializadora ENERQYGAS S.A.

GARANTÍAS DE FACTURACIÓN A FAVOR DE EP_PETROECUADOR.-

Durante el año 2013 la comercializadora operó con USD \$ 787.000 en garantías bancarias, cumpliendo con una de las obligaciones contractuales de Ep-Petroecuador para la facturación de combustibles. Este monto no permitió un normal funcionamiento en la facturación y despacho de combustibles los fines de semana y especialmente en días feriados, que nos obligó a realizar constantes sobregiros y prepagos, restando a la empresa el capital de operación, pero fue una forma para atender a los distribuidores con el combustible solicitado.

FACTURACIÓN.-

La facturación se realizó en dos entidades bancarias el Banco del Pacífico y el Banco Bolivariano. Principalmente todo el sistema de facturación se centra en el Banco del Pacífico, esto se debe a los servicios y beneficios que obtenemos al trabajar con ellos.

ASISTENCIA A DISTRIBUIDORES.-

Para cumplir con las leyes, acuerdos ministeriales y ordenanzas se planificó los trabajos que deben efectuar las estaciones de servicio en forma corporativa, para ello se dio a conocer tanto en forma personal como por escrita para obtener como resultado final los certificados de control anual que otorga la ARCH, mantener la licencia ambiental en unos casos y en otros tramitar la obtención de la misma. Así como también, mediante los controles de los servicios complementarios advertir al propietario y/o administrador para que mantengan las instalaciones de conformidad a los requerimientos y leyes vigentes.

GERENCIA TÉCNICA.-

Este año 2013 no se contó con Gerente Técnico, las gestiones se realizaron coordinando entre la Presidencia Ejecutiva y personal del área Técnica, para cumplir con las Leyes vigentes, enviando a la Agencia de Regulación y Control Hidrocarburífero los informes mensuales de las actividades realizadas. Asimismo, se realizó el seguimiento para cumplir y hacer cumplir a la red de distribución las regulaciones técnicas, de seguridad en el manejo de derivados del petróleo y estándares de construcción expedidas por la ARCH y demás disposiciones legales y reglamentarias aplicables. Reporte del diario STC que exige la ARCH, para lo cual se capacitó a los distribuidores y al personal de los Terminales.

Controles efectuados cada mes a todas las estaciones, se detectó algunas mangueras de dispensadores de ciertas estaciones de servicio con medidas fuera de



especificaciones, en mas o en menos, por lo que en forma inmediata se envió la comunicación a la Agencia de Regulación y Control Hidrocarburífero, para que se procedan con las calibraciones, evitando sanciones y pérdida al distribuidor.

Se procedió con el análisis del combustible a nivel de laboratorio utilizando los equipos que aun se encuentra en buen estado, realizándose el análisis a 818 muestras de combustibles, con un ahorro para la empresa de US \$ 16.120,00.

GERENCIA FINANCIERA.-

En el año 2013 no se contó con Gerente Financiero, razón por la que se coordinó con los funcionarios del área de contabilidad y Técnica, para realizar los trabajos, evitar atrasos en los pagos de las facturas de los distribuidores, mantener las garantías bancarias para suministrar combustibles a los clientes de manera eficiente y oportuna etc.

Mediante la siguiente información, se conocerá de mejor manera la tendencia financiera y económica de la empresa.

Análisis del balance General

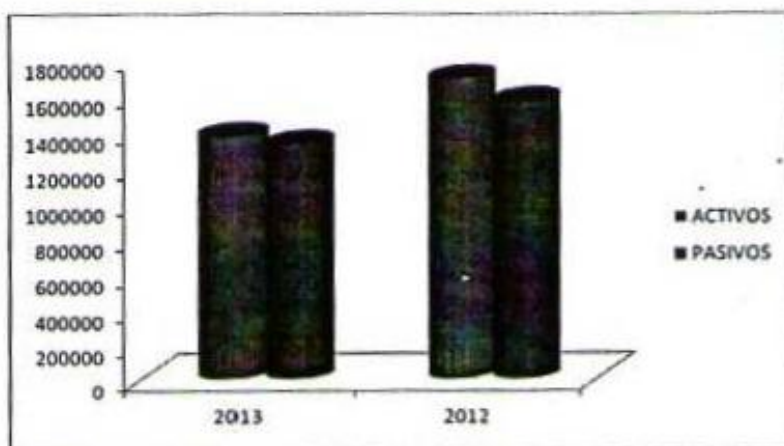
El Balance General refleja la situación patrimonial de la empresa durante el año 2013, en base a la información financiera actual los Directivos podrá analizar y evaluar las fortalezas y debilidades para tomar las decisiones correspondientes sobre sus futuras operaciones.

El total de activos corrientes para Energygas es de USD\$ 1.372.505,74, con un crecimiento negativo de 18,6 % con respecto al año 2012. Del mismo modo, total de pasivos corrientes es de USD\$ 1.329.585,49 con un crecimiento negativo del 14,9 % en relación al año anterior.



ESTADO DE PERDIDAS Y GANACIAS	
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre del 2013	
INGRESOS	
Ventas combustibles	32.724.764,88
Margen comercialización	471.434,43
Otros Servicios	83.290,78
EGRESOS	
(-) Costo de Ventas	32.229.407,70
(=) UTILIDAD BRUTA	495.357,18
(-) Gastos Operativos	417.947,34
(=) UTILIDAD OPERATIVA	77.409,84
Ingresos no operativos	48.166,47
Egresos no operativos	63.248,21
(=) UTILIDAD O PÉRDIDA NO OPERATIVA	15.081,74
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS Y PARTICIPACIÓN LABORAL	62.328,10
(-) Provisiones	23.759,89
UTILIDAD NETA	38.568,21

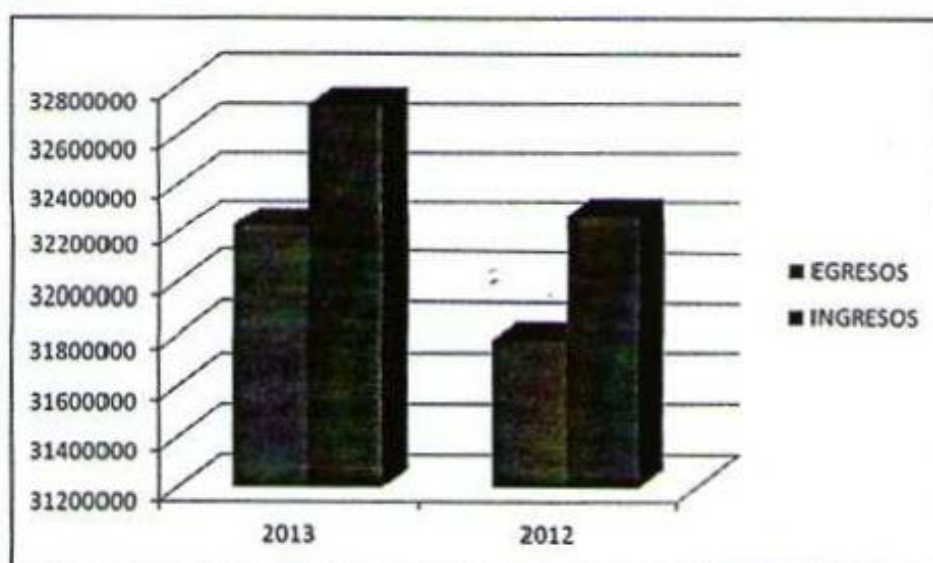
El fondo de maniobra o capital de trabajo neto es la parte de la empresa financiada con fuentes a largo plazo, siendo la diferencia entre el total de los activos corrientes y el total de los pasivos corrientes, que fue de USD\$ 42.920.25 para el 2013. Dado que los activos corrientes exceden a los pasivos corrientes la empresa tiene un capital neto de trabajo positivo, por lo cual cuanto mayor sea el margen los activos circulantes puedan cubrir las obligaciones a corto plazo de la compañía y mayor será la capacidad de esta para pagar sus deudas a medida que vencen.





Análisis del Estado de Pérdidas y Ganancias

El estado de pérdidas y ganancias es un reflejo de los movimientos que la empresa ha incurrido durante el año 2013. Servirá como punto de partida para evaluar la gestión operacional y para tener un sustento económico para la toma de decisiones del comportamiento futuro de la compañía.



En el año 2013, las ventas que la compañía presentó fueron de USD\$ 32.724.764.88 creciendo un 1.01% con relación al año 2012, esto se debe principalmente por el incremento en el volumen de ventas. Dentro de los ingresos operativos, el margen de comercialización registrado fue de USD\$ 471,434.43 los cuales crecieron un 1.01 % respecto al año 2012. Los gastos operativos fueron de USD\$ 417,947.34, los mismos que subieron en un 10.26 % con relación al año anterior, esto se debe a la inversión que se viene realizando desde el año anterior en pintura, logotipo y diseño de estaciones de servicio, compra de uniformes, permisos de operación e imagen corporativa de las estaciones de servicio pertenecientes a la red como los más importantes.

ENERGYGAS S.A. durante el año 2013 presenta una utilidad neta del ejercicio de USD\$ 38,568.21 dólares americanos.

MERCADEO.-

En este año no se ha procedido con un trabajo eficiente en el área de mercadeo, en razón de que se ha presentado muchos problemas con la entidad de control que es la ARCH, por la forma como se encuentra eliminando las estaciones y evitando el crecimiento de las mismas.



CONCLUSIONES.-

Las ventas de combustible en el año 2013 no estuvo de acuerdo a lo proyectado, en razón de la extinción de tres estaciones de servicio y al cambio de ambiente de las tres estaciones de servicio de propiedad del señor Doctor Enrique Colcha, estaciones de servicio que no se encontraban planificadas para no pertenecer en esta año a la red de la comercializadora ENERGYGAS, la falta de capital de trabajo imposibilitó ser competitivos con otras comercializadoras que tienen como estrategia de mercado otorgar fuertes préstamos a los distribuidores para construcción y como capital de operación para el funcionamiento de estaciones importantes dentro del mercado local.

RECOMENDACIONES.-

De la experiencia se puede recomendar para que la comercializadora crezca, deberá ser con estaciones que se encuentren en funcionamiento, que los créditos sean para dos años, para adquirir estaciones de servicio que expendan fuertes volúmenes de combustible, pues son éstas las que generarán mayor rentabilidad y una rápida recuperación de la inversión que la comercializadora realiza en el ingreso de una nueva distribuidora a la red.

Es importante incrementar las garantías para evitar comentarios negativos que afectan el buen nombre de la compañía y entregar el combustible a todos los distribuidores según sus necesidades en forma oportuna y eficiente.

Atentamente,

Ing. Anibal Medina C.
PRESIDENTE EJECUTIVO
ENERGYGAS S.A.