

**CREDIMETRICA S.A.**

**INFORME DEL GERENTE GENERAL A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS**

**ABRIL 13, 2017**

En cumplimiento al artículo 25 literal "g" de los Estatutos Sociales de la compañía Credimetrica S.A. me permito poner a consideración de la Junta General el siguiente informe de actividades del año fiscal 2016.

**1. Entorno macroeconómico y político**

El año 2106 tuvo un inicio complicado, teniendo todavía la inercia de un 2015 con bajo precio del barril de petróleo, un riesgo país elevado y la contracción del sector automotriz. El desastre natural ocurrido en abril de ese año, que causó pérdidas económicas importantes para Manabí y Esmeraldas, llevó al Gobierno a tomar medidas como el incremento del IVA del 12% al 14%, a crear cargas tributarias adicionales sobre las utilidades de las empresas y a que los empleados donen una parte de su remuneración proporcionalmente a los ingresos y por un período de hasta 8 meses.

Las medidas tomadas por el Gobierno, al contrario de lo que se esperaba, ocasionaron una reducción en la recaudación del IVA, producto de una contracción del consumo, esto sumado al aumento de los niveles de desempleo y a una acumulación de liquidez en el sistema financiero por la falta de colocación de créditos llevó a una contracción de la economía del 1,7% con respecto al año 2015.

**OFERTA Y UTILIZACION FINAL DE BIENES Y SERVICIOS**  
**Tasas de variación (a precios de 2007)**

Variables	Años	2016 revis.	2017 prev.
<b>P i B (pc)</b>		<b>-1,7</b>	<b>1,4</b>
<b>IMPORTACIONES</b>		<b>-21,2</b>	<b>6,9</b>
<b>OFERTA FINAL</b>		<b>-6,0</b>	<b>2,4</b>
<b>CONSUMO FINAL TOTAL</b>		<b>-2,1</b>	<b>-0,5</b>
Administraciones públicas		-2,6	1,1
Hogares		-2,0	-0,8
<b>FORMACION BRUTA DE CAPITAL FIJO TOTAL</b>		<b>-9,8</b>	<b>-5,2</b>
<b>EXPORTACIONES</b>		<b>-8,2</b>	<b>11,9</b>
<b>DEMANDA FINAL</b>		<b>-6,0</b>	<b>2,4</b>

Fuente: BCE previsión anual 2016 - 2017

Durante el último trimestre del año, el riesgo país mejoró llegando a niveles de 647 puntos hacia el final del año, la recuperación del precio del barril de petróleo WTI hasta alcanzar los US\$52, un nivel cercano al precio utilizado para el presupuesto del 2017, en conjunto con la acumulación de liquidez del sistema financiero generaron una leve recuperación, sin embargo no lo suficiente como para revertir la contracción de la economía.

## **2. Entorno microeconómico para Credimetrica**

Ante la situación económica del País y las medidas adoptadas por el Gobierno, Credimetrica a mediados del año 2016 tomó la decisión de diversificar sus fuentes de ingresos.

Esta diversificación se basó en la comercialización de tres servicios, para los cuales cuenta con el conocimiento adquirido, la estructura y la presencia comercial lograda en estos casi 7 años de actividades. Estos servicios son:

- Servicio de originación de crédito para entidades del sistema financiero
- Servicio de procesamiento de crédito, que comprende la evaluación, validación y recomendación de operaciones de crédito.
- Servicio de administración y cobranza de cartera, en todas sus etapas.

## **3. Cumplimiento de los objetivos previstos para el ejercicio económico 2016**

### **a) Gestión comercial**

Hasta el primer semestre del año 2016, Credimetrica negoció cartera automotriz por US\$21,3 millones aproximadamente, antes de ejecutar la diversificación de sus ingresos según lo mencionado anteriormente en este documento.

Una vez iniciado el proceso de cambio de modelo de negocio, los esfuerzos comerciales se enfocaron en la promoción y comercialización de los servicios definidos, logrando hacia finales del este año conseguir clientes que luego de un proceso de adaptación y de parametrización, estuvieron listos para arrancar en enero de 2017.

### **b) Gestión financiera**

El desafío permanente de nuestra área financiera es preservar la liquidez, recurso escaso y que, con el cambio de modelo de negocio, se volvió todavía más crítico. Las acciones tomadas para este efecto fue convertir en liquidez los activos financieros de la empresa para poder sustentar la operación mientras la diversificación de ingresos se consolidaba.

### **c) Administración de cartera**

La cartera que administra Credimetrica por encargo de las instituciones financieras se ha venido amortizando en forma importante, llegando a niveles cercanos a los US\$90 millones para el cierre del ejercicio 2016. El comportamiento de esta cartera se vio afectado por la situación económica, sin embargo los indicadores de morosidad no distan del promedio del sistema para la cartera de consumo ordinario.

#### 4. Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General y el Directorio

Durante el año 2016, se dio cumplimiento a todas las disposiciones de la Junta General de Accionistas y del Directorio de la Empresa, sin dejar pendiente ninguna de ellas.

#### 5. Hechos extraordinarios producidos durante el ejercicio 2016

Como hechos relevantes durante el ejercicio 2016, se dieron los siguientes:

- El cambio de modelo de negocio de la Empresa, el cual se describe en el numeral 2 de este documento.
- Debido a lo complicado del entorno, la Empresa realizó cambios en su estructura, disminuyendo en forma significativa los gastos y haciendo más eficientes sus procesos.
- Durante el segundo semestre del año 2016, Credimetrica renegoció las condiciones de responsabilidad que tenía con sus anteriores compradores de cartera, reduciendo la misma en aproximadamente un 80% para el cierre del ejercicio.

#### 6. Situación financiera de la Compañía:

##### Estructura del Balance

Los Auditores Externos han completado la revisión de los estados financieros para el ejercicio económico 2016, cuyo resultado generó una opinión sin ninguna salvedad.

El resultado del ejercicio a diferencia de los años anteriores fue negativo, consecuencia de la situación económica del País y de la contracción del sector, sin embargo el patrimonio fortalecido en los ejercicios anteriores permitió absorber este impacto sin efectos significativos en su estructura.

##### CREDIMETRICA S.A. EVOLUCIÓN DEL PATRIMONIO

	2012	2013	2014	2015	2016
CAPITAL SOCIAL	\$ 500.800	\$ 1.001.600	\$ 3.000.000	\$ 3.000.000	\$ 3.000.000
RESERVA LEGAL	\$ 79.244	\$ 156.024	\$ 282.220	\$ 408.773	\$ 408.773
RESERVA FACULTATIVA	\$ 713.198	\$ 212.398	\$ -	\$ 1.138.980	\$ 1.098.999
APORTES FUTURA CAPITALIZACIÓN	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
VALUACIÓN DE OTROS ACTIVOS A LARGO PLAZO	\$ -	\$ 41.582	\$ -	\$ -	\$ -
OTROS RESULTADOS INTEGRALES	\$ -	\$ -	\$ 15.419	\$ 88.703	\$ 115.046
RESULTADOS ACUMULADOS	\$ 774.531	\$ 1.959.702	\$ 1.271.457	\$ 361.110	\$ 329.237
<b>TOTAL PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS</b>	<b>\$ 2.067.773</b>	<b>\$ 3.288.342</b>	<b>\$ 4.569.096</b>	<b>\$ 4.820.160</b>	<b>\$ 4.063.489</b>

Con estos resultados, los efectos sobre los indicadores de relación de patrimonio vs. total activos y total pasivos.

CREDIMETRICA S.A.	2012	2013	2014	2015	2016
PATRIMONIO VS TOTAL ACTIVOS	13%	17%	20%	17%	19%
PATRIMONIO VS TOTAL PASIVOS	15%	20%	25%	21%	24%

d

La Empresa ha tenido que cumplir con el pago acelerado de algunas fuentes de financiamiento, sin embargo lo ha hecho tratando de preservar la liquidez. Este comportamiento se puede observar en la evolución tanto del pasivo como del activo, ya que para poder cumplir con dichos pagos, se tuvo que liquidar el activo en forma significativa.

Al cierre del ejercicio 2016, la empresa cuenta con US\$830 mil en efectivo y sus equivalentes, nivel inferior al del ejercicio anterior.

**Análisis del activo:** los activos totales se redujeron en un 25,2% y ascienden a US\$21,055,078 guardando consistencia con lo expresado en párrafo anterior.

Las principales cuentas del activo son:

**CREDIMETRICA S.A.  
ESTRUCTURA DEL BALANCE**

	2012	2013	2014	2015	2016
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFFECTIVO	\$ 755.783	\$ 1.539.607	\$ 2.842.348	\$ 2.097.699	\$ 830.642
INSTRUMENTOS FINANCIEROS	\$ 10.519.537	\$ 12.673.878	\$ 12.230.932	\$ 23.677.147	\$ 17.381.613
CUENTAS POR COBRAR	\$ 3.645.832	\$ 4.698.583	\$ 6.790.221	\$ 1.516.316	\$ 2.236.767
PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	\$ 239.989	\$ 228.492	\$ 368.697	\$ 226.228	\$ 134.828
OTROS ACTIVOS	\$ 376.851	\$ 403.498	\$ 423.914	\$ 645.685	\$ 471.858
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>\$ 15.537.992</b>	<b>\$ 19.544.058</b>	<b>\$ 22.456.112</b>	<b>\$ 28.163.075</b>	<b>\$ 21.055.708</b>

**Análisis del pasivo:** los pasivos ascienden a US\$16,992,219 representando una disminución del 27,2% con respecto al año 2015. Al igual que el comentario en los activos, la disminución corresponde al pago acelerado de fuentes de financiamiento.

Las principales cuentas del pasivo son:

**CREDIMETRICA S.A.  
ESTRUCTURA DEL BALANCE**

	2012	2013	2014	2015	2016
OBLIGACIONES FINANCIERAS	\$ 1.504.221	\$ 848.916	\$ 1.136.388	\$ 1.319.958	\$ 2.302.668
DOCUMENTOS Y CUENTAS POR PAGAR	\$ 11.355.575	\$ 13.965.153	\$ 15.624.880	\$ 21.536.234	\$ 14.371.162
OBLIGACIONES FISCALES	\$ 374.596	\$ 801.435	\$ 845.112	\$ 122.950	\$ 69.532
PASIVOS ACUMULADOS	\$ 235.837	\$ 640.412	\$ 480.636	\$ 363.773	\$ 248.857
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>\$ 13.470.219</b>	<b>\$ 16.255.916</b>	<b>\$ 18.087.016</b>	<b>\$ 23.342.915</b>	<b>\$ 16.992.219</b>

**Estados de Resultados:** las decisiones tomadas durante el año 2016 en conjunto con el deterioro de la economía del País ocasionaron una disminución del 26,7% en los ingresos de la Empresa por lo que los resultados del ejercicio son negativos en aproximadamente US\$-756,671.

A continuación un resumen del estado de resultados comparado con el ejercicio 2015:

<b>CREDIMETRICA S.A.</b>		
<b>ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES</b>		
	<b>2015</b>	<b>2016</b>
<b>INGRESOS POR GESTION DE CARTERA</b>	\$ 7.191.447	\$ 3.341.716
<b>INTERESES GANADOS</b>	\$ 1.646.556	\$ 777.111
<b>OTROS INGRESOS</b>	\$ 28.295	\$ 2.376.202
<b>INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS</b>	<b>\$ 8.866.298</b>	<b>\$ 6.495.029</b>
<b>GASTOS OPERATIVOS</b>	<b>-\$ 2.412.831</b>	<b>-\$ 1.566.509</b>
<b>OTROS GASTOS OPERATIVOS</b>	<b>-\$ 5.700.678</b>	<b>-\$ 5.368.724</b>
<b>TOTAL GASTOS OPERATIVOS</b>	<b>-\$ 8.113.509</b>	<b>-\$ 6.935.233</b>
<b>GASTOS BANCARIOS Y FINANCIEROS</b>	<b>-\$ 184.902</b>	<b>-\$ 141.776</b>
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTO A LA RENTA</b>	<b>\$ 567.887</b>	<b>-\$ 581.980</b>
<b>GASTO POR IMPUESTO A LA RENTA</b>	<b>-\$ 172.719</b>	<b>-\$ 148.348</b>
<b>RESULTADO NETO DEL AÑO</b>	<b>\$ 395.168</b>	<b>-\$ 730.328</b>
<b>OTROS RESULTADOS INTEGRALES</b>		
<b>GANANCIA (PÉRDIDAS) ACTUARIALES</b>	<b>-\$ 137.394</b>	<b>\$ 19.558</b>
<b>VALORACIÓN DE DERECHOS FIDUCIARIOS</b>	<b>\$ 33.272</b>	<b>-\$ 45.901</b>
<b>TOTAL RESULTADO INTEGRAL DEL EJERCICIO</b>	<b>\$ 291.046</b>	<b>-\$ 756.671</b>

El 2017 es un año de incertidumbre, empezando por los procesos electorales que se vivieron en febrero y abril, con un alto componente político y la expectativa de que el nuevo Gobierno deberá entrar a tomar acciones inmediatas para poder alcanzar una recuperación económica luego de una contracción en el 2016.

CrediMetrica, como empresa de servicios, apalancada en su equipo humano y sus fortalezas en sistemas y procesos, tiene la flexibilidad de ajustarse rápidamente al entorno y buscar alternativas de productos dentro de su mundo de clientes y empresas, esperando así obtener una recuperación importante de sus ingresos para este año 2017.



**ARTURO VINUEZA URGELLES**  
Gerente General