



COMPañÍA DE ECONOMÍA MIXTA  
MERCADO DE LOS ANDES COTACACHI  
**JATUK CEM**

**COMPañÍA DE ECONOMÍA MIXTA MERCADO DE LOS ANDES  
JATUK CEM**

**INFORME DE GERENCIA CORRESPONDIENTE  
AL EJERCICIO ECONÓMICO DEL 2.007**

Con la consideración que ustedes se merecen, señores accionistas y de conformidad con las disposiciones legales, presento a criterio de la Junta General de accionistas las labores desarrolladas durante mi gestión en calidad de Gerente de Jatuk Cem correspondientes al periodo dos mil siete, las cuales abarcan los siguientes aspectos:

Con la aplicación de normas y procedimientos adecuados, medidas necesarias relativas a la calidad en la ejecución de los actos administrativo-financieros se están logrando los objetivos que han sido planteados, tanto de los señores accionistas, como propios de quien ejerce las delicadas funciones de administrador de una empresa, el Gerente. Estos objetivos pueden resumirse en:

- Construir el patio artesanal
- Terminar las obras pendientes en el sector del terminal
- Controlar gastos
- Habilitar espacios para bodegas
- Capacitar a los señores accionistas
- Aplicar controles en salubridad, precios, productos, seguridad
- Elaborar el Manual de operaciones del Sistema Contable TINI, y mejorar el Manual de Gestión.

Cabe destacar que en el aspecto administrativo nos mantenemos con los requerimientos básicos de personal para un buen desenvolvimiento: se cuenta con un Contador, una Recaudadora a medio tiempo, dos Guardias, tres personas de aseo a tiempo completo y uno a medio tiempo. La presencia de personal en las instalaciones es permanente durante las veinte y cuatro horas del día.

En lo referente a la parte contable, se han implantado métodos y procedimientos adecuados a las necesidades de la empresa, los mismos que permiten contar con información actualizada y que refleja la situación financiera real.

**ACTIVIDADES EJECUTADAS:**

- **Gestión de fondos para la ejecución de la primera etapa del proyecto denominado Patio Artesanal.-** Este proyecto tiene por finalidad reubicar los locales de bazares y acoger a la mayor cantidad de productores de artesanías del cantón, al tiempo que se logrará un incremento de los ingresos por la diferencia en el pago de las alicuotas. En el año 2007 se recibió un desembolso de \$ 9.999,25 por parte del Municipio de Cotacachi – Gobierno Local, dinero que se encuentra en la cuenta corriente y será destinado a la

SUPERINTENDENCIA  
DE COMPAÑIAS  
VENTANILLA ÚNICA EMPRESARIA  
I B A R R A  
Sr. Ernesto Herrera



COMPAÑÍA DE ECONOMÍA MIXTA  
MERCADO DE LOS ANDES COTACACHI  
**JATUK CEM**

construcción de parte de la obra. También se consiguió la firma del contrato para la construcción de los primeros seis locales, por un monto de \$ 30.000,00.

- **Terminación de las obras pendientes en el sector del Terminal.-** Estas obras incluyen: alumbrado de los andenes, construcción de bancas y vereda del sector de camionetas. Esto redundará en un incremento en el cobro de alicuotas a los señores transportistas.
- **Control de gastos.-** En este aspecto se realizó un análisis del pago de servicios básicos, determinándose que el consumo de servicio telefónico era superior al necesario. Se aplicaron medidas de control, logrando reducir el consumo mensual a menos del 50%.
- **Se habilitó espacios para arrendarse como bodegas.-** Al inicio de mi gestión existían cuatro espacios subutilizados, destinados al bodegaje de materiales de construcción, herramientas y otros. Dichos bienes fueron reubicados en uno solo, habilitándose los otros tres espacios para el arrendamiento como bodegas.
- **Capacitación a los señores accionistas.-** Considerando la importancia de la capacitación, se realizaron las gestiones pertinentes a fin de lograr este objetivo. Como resultado y gracias a la apertura del Ing. Marcelo Ortiz, Director del SECAP, se inició el primer ciclo de capacitaciones, dando prioridad al tema de "ATENCIÓN AL CLIENTE", aspecto fundamental para brindar un servicio de calidad. Cabe indicar que estos eventos no tuvieron costo alguno.
- **Aplicación de controles en salubridad, precios, productos, seguridad.-** Se realizaron en forma coordinada con diferentes instituciones los siguientes controles de prevención:
  - **Salubridad.-** Conjuntamente con los señores Comisario Municipal e Inspector Sanitario, se han venido realizando revisiones a los locales del patio de comidas, a fin de determinar las condiciones de salubridad existentes y tomar los correctivos necesarios sobre orden, limpieza y manejo de desechos. Otro aspecto importante ha sido el control sobre el expendio de productos frescos y de buena calidad, con la finalidad de mantener satisfechos a nuestros clientes.
  - **Precios.-** En lo referente a precios se trabajó con el señor Comisario Nacional el mismo que tiene la potestad de realizar comparaciones y determinar si existen sobrepuestos. Los precios de los productos variaron de acuerdo a la realidad que vive el país.
  - **Productos.-** En forma conjunta con el señor Comisario, se realizan revisiones a los productos para determinar que se encuentren aptos para el consumo humano; en especial se controla que no existan artículos caducados. De igual forma se han venido aplicando controles de pesos y medidas de forma



COMPAÑÍA DE ECONOMÍA MIXTA  
MERCADO DE LOS ANDES COTACACHI  
**JATUK CEM**

---

independientemente y en coordinación con funcionarios Municipales, realizando controles repentinos a las balanzas de los comerciantes así como también con la comprobación de peso de los productos que ya habían adquirido los clientes.

- **Seguridad.-** En forma permanente se han realizado gestiones ante los miembros de la Institución Policial, quienes brindan su apoyo en el control del orden. Es así que se ha logrado mantener la seguridad de nuestros clientes.
- **Elaborar el Manual de Operaciones del Sistema Contable TINI, y mejorar el Manual de Gestión.-** Por recomendación de Auditoría Externa se elaboró el Manual de Operaciones del sistema TINI. En cuanto al Manual de Gestión se realizaron modificaciones para que se encuentre acorde a la realidad de la empresa. Estos manuales se presentarán ante el Directorio para su análisis y aprobación.

**Otras Actividades:**

- **Organización para eventos especiales.-** Para mejorar la atención durante el feriado del Día de los Difuntos, se procedió a reubicar los puestos de venta de flores y frutas, brindando las facilidades para el expendio de estos artículos.

**ASPECTO LEGAL:**

En el aspecto legal me permito exponer que nuestra empresa cumple con sus obligaciones legales, laborales, tributarias, lo cual se demuestra con los datos contables.

En el aspecto contable se encuentra debidamente respaldado el proceso de registro y control, a efectos de brindar claridad a la información que se presenta.



COMPAÑÍA DE ECONOMÍA MIXTA  
MERCADO DE LOS ANDES COTACACHI  
**JATUK CEM**

**ANÁLISIS DE RESULTADOS**

**MERCADO DE LOS ANDES COTACACHI JATUK CEM  
ANÁLISIS COMPARATIVO DE RESULTADOS  
EJERCICIOS ECONÓMICOS 2007 - 2006**

		<b>AÑO 2.007</b>	<b>AÑO 2.006</b>	<b>VARIACIÓN</b>
4	<b>CUENTAS DE RESULTADO ACREEDORAS</b>	46,153.20	49,012.86	- 2,859.66
				-
4.1	<b>INGRESOS OPERACIONALES</b>	46,153.20	49,012.86	- 2,859.66
4.1.01	<b>ACCIONISTAS</b>	32,801.48	30,056.52	2,744.96
4.1.01.01	Alícuotas administrativas	32,801.48	30,041.52	2,759.96
4.1.01.02	Cuotas extraordinarias	-	15.00	- 15.00
4.1.02	<b>ARRENDAMIENTO ESPACIOS LIBRES</b>	8,936.38	7,625.85	1,310.53
4.1.02.01	Arrendatarios de domingo	4,710.11	4,738.44	- 28.33
4.1.02.02	Arrendatarios Sector Terminal	93.23		93.23
4.1.02.03	Arrendamiento baterías sanitarias	1,207.42	843.63	363.79
4.1.02.04	Arrendamiento de bodegas	487.71	423.40	64.31
4.1.02.05	Arrendamiento especiales	190.23	246.85	- 56.62
4.1.02.07	Arrendamiento espacios libres (ext.)	2,247.68	1,373.53	874.15
				-
4.1.03	<b>MULTAS Y SANCIONES</b>		171.89	- 171.89
4.1.03.01	Multas y sanciones	286.94	163.73	123.21
4.1.03.02	Recargo por Mora		8.16	- 8.16
4.1.04	<b>OTROS INGRESOS OPERACIONALES</b>	286.94	998.50	- 711.56
		487.51		487.51
4.1.04.03	Ventas tarifa 0%	-		-
4.1.04.04	Ventas tarifa 12%	459.01	931.17	- 472.16
4.1.04.99	Otros ingresos	28.50	67.33	- 38.83
4.1.06	<b>DONACIONES Y CONTRIBUCIONES</b>	3,640.89	10,160.10	- 6,519.21
4.1.06.01	Donaciones y contribuciones	3,640.89	10,160.10	- 6,519.21
				-
5	<b>CUENTAS DE RESULTADO DEUDORAS</b>	69,291.29	59,830.16	9,461.13
5.1	<b>GASTOS ADMINISTRAC., OPERAC. Y M.</b>	67,513.32	58,991.65	8,521.67
5.1.01	<b>RECURSOS HUMANOS</b>	33,304.87	26,747.59	6,557.28
5.1.01.01	Sueldo Básico	23,060.86	20,023.27	3,037.59
5.1.01.02	Décimo Tercer Sueldo	2,232.48	1,693.78	538.70
5.1.01.03	Décimo Cuarto Sueldo	1,600.32	1,241.47	358.85
5.1.01.04	Aporte Patronal IESS 11.15%	2,709.17	1,931.09	778.08
5.1.01.05	IECE	116.14	85.54	30.60
5.1.01.06	SECAP	116.14	85.54	30.60
5.1.01.07	Horas extras y suplementarias	794.66	1,223.38	- 428.72
5.1.01.08	Vacaciones	203.32	320.46	- 117.14
5.1.01.09	Desahucio	230.97	143.06	87.91
5.1.01.10	Fondos de Reserva	2,240.81		2,240.81
5.1.02	<b>SERVICIOS</b>	9,050.68	6,990.41	2,060.27



COMPAÑÍA DE ECONOMÍA MIXTA  
MERCADO DE LOS ANDES COTACACHI  
**JATUK CEM**

5.1.02.01	Energía Eléctrica	1,411.61	1,177.86	233.75
5.1.02.02	Teléfono, internet y sist. comunica	776.85	955.25	- 178.40
5.1.02.03	Agua potable y alcantarillado	503.68	504.59	- 0.91
5.1.02.04	Difusión, información y publicidad	170.10	191.50	- 21.40
5.1.02.05	Mantenimiento y conserv. Mercado	1,110.47	809.84	300.63
5.1.02.06	Mantenimiento y conserv. equipos co	51.02	-	51.02
5.1.02.08	Capacitación	357.14	123.57	233.57
5.1.02.09	Movilización y transporte	235.45	381.04	- 145.59
5.1.02.10	Servicios prestados por terceros	943.12	84.81	858.31
5.1.02.11	Honorarios Profesionales	1,714.96	1,585.00	129.96
5.1.02.12	Gastos bancarios	204.85	352.52	- 147.67
5.1.02.13	Interés, multas	-	10.24	- 10.24
5.1.02.14	Otros Impuestos	146.30	151.71	- 5.41
5.1.02.15	Notas de crédito accionistas	-	-	-
5.1.02.16	Contribuciones	-	388.87	- 388.87
5.1.02.17	Envíos y correspondencia	-	6.00	- 6.00
5.1.02.99	Otros servicios	1,425.13	267.61	1,157.52
5.1.03	<b>SUMINISTROS Y MATERIALES</b>	3,287.02	3,826.67	- 539.65
5.1.03.01	Suministros de oficina	373.86	450.49	- 76.63
5.1.03.02	Suministros de aseo y limpieza	438.82	482.90	- 44.08
5.1.03.03	Imprenta, reproducción y fotografía	520.74	922.31	- 401.57
5.1.03.04	Seguridad y vigilancia	252.70	533.24	- 280.54
5.1.03.05	Herramientas	545.00	-	545.00
5.1.03.06	Repuestos, materiales y accesorios	-	8.19	- 8.19
5.1.03.07	Viáticos y subsistencias	463.17	678.45	- 215.28
5.1.03.08	Otros gastos	377.85	712.08	- 334.23
5.1.03.09	Gastos no deducibles	314.88		314.88
5.1.03.99	Otros gastos generales		39.01	- 39.01
5.1.04	<b>DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES</b>	20,762.15	19,314.24	1,447.91
5.1.04.01	Depreciación Edificio	17,757.00	17,757.00	-
5.1.04.02	Depreciación muebles de oficina	32.64	32.64	-
5.1.04.03	Depreciación equipo de oficina	20.57	14.52	6.05
5.1.04.04	Depreciación equipo de comput. y so	685.45	612.36	73.09
5.1.04.05	Depreciación otros activos deprecia		30.72	- 30.72
5.1.04.06	Depreciación mejoras de edificio	498.96	374.16	124.80
5.1.04.07	Depreciación rótulos informativos	247.74	194.64	53.10
5.1.04.08	Depreciación equipo de seguridad y monito	512.51	298.20	214.31
5.1.04.09	Amortización Proyecto Centro de Acopio	946.43		946.43
5.1.04.10	Gasto provisión cuentas por cobrar	60.85		60.85
5.1.05	<b>GASTOS EXTRAORDINARIOS</b>	1,108.60	2,112.74	- 1,004.14
5.1.05.03	Proyecto Centro de Acopio JATUK CEM	132.94		132.94
5.1.05.04	Gasto IVA proporcional	975.66	2,112.74	- 1,137.08
5.2	<b>COSTO DE VENTAS</b>	1,777.97	838.51	939.46
5.2.01	Compras		838.51	- 838.51
		1,777.97		1,777.97
	<b>PERDIDA DEL EJERCICIO</b>	<b>23,138.09</b>	<b>10,817.30</b>	<b>12,320.79</b>



COMPAÑÍA DE ECONOMÍA MIXTA  
MERCADO DE LOS ANDES COTACACHI  
**JATUK CEM**

**MERCADO DE LOS ANDES COTACACHI JATUK CEM**  
**LIQUIDACIÓN PRESUPUESTARIA AÑO 2007**

RUBROS/CUENTAS	TOTALES AÑO 2007		VARIACIONES	
	PRESUP.	REAL	(DOLARES)	%
<b>INGRESOS:</b>				
<b>ACCIONISTAS</b>				
<b>Alícuotas administrativas accionistas</b>	<b>33,216.00</b>	<b>32,801.48</b>	<b>-414.52</b>	<b>-1.25%</b>
Cuotas extraordinarias	0.00	0.00	0.00	
<b>ARREND. ESPACIOS LIBRES</b>	<b>11,622.60</b>	<b>8,843.07</b>	<b>-2,779.53</b>	<b>-23.91%</b>
Arrendatarios de domingo	5,400.00	4,710.11	-689.89	-12.78%
Arrendamiento baterías sanitarias	1,519.08	1,207.42	-311.66	-20.52%
Arrendamiento de bodegas	634.20	487.71	-146.49	-23.10%
Arrendamientos especiales	268.44	190.23	-78.21	-29.14%
Arrendamiento local exterior	2,109.60	1,136.88	-972.72	-46.11%
Arrendamiento Terminal Terrestre	804.00	804.00	0.00	0.00%
Arrendamiento Ocasionales	887.28	306.72	-580.56	-65.43%
<b>MULTAS Y SANCIONES</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	
	0.00	0.00	0.00	
<b>DONACIONES Y CONTRIBUCIONES</b>	<b>6,166.20</b>	<b>4,508.65</b>	<b>-1,657.55</b>	<b>-26.88%</b>
Donaciones Accionistas Aseo	3,840.00	3,078.95	-761.05	-19.82%
Donaciones Arrendatarios Aseo	948.00	600.00	-348.00	-36.71%
Ventas(sierras, Balanzas, Delantales)	960.00	459.01	-500.99	-52.19%
<b>OTROS INGRESOS</b>	<b>418.20</b>	<b>370.69</b>	<b>-47.51</b>	<b>-11.36%</b>
<b>TOTAL INGRESOS:</b>	<b>51,004.80</b>	<b>46,153.20</b>	<b>-4,851.60</b>	<b>-9.51%</b>
	0.00	0.00	0.00	
<b>EGRESOS:</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	
<b>RECURSOS HUMANOS</b>	<b>36,941.20</b>	<b>33,304.87</b>	<b>-3,636.34</b>	<b>-9.84%</b>
Sueldo Básico	24,940.29	23,060.86	-1,879.43	-7.54%
13 Sueldo	2,171.44	2,232.48	61.04	2.81%
14 Sueldo	1,501.63	1,600.32	98.69	6.57%
Aporte Patronal IESS	2,828.53	2,709.17	-119.36	-4.22%
Fondo de Reserva	2,450.00	2,240.81	-209.19	-8.54%
IECE	124.66	116.14	-8.52	-6.83%
SECAP	124.66	116.14	-8.52	-6.83%
Horas extras y suplementarias	800.00	794.66	-5.34	-0.67%
Vacaciones	1,000.00	203.32	-796.68	-79.67%
Desahucio	1,000.00	230.97	-769.03	-76.90%
<b>SERVICIOS</b>	<b>10,369.99</b>	<b>9,050.68</b>	<b>-1,319.31</b>	<b>-12.72%</b>
Energía Eléctrica	1,200.00	1,411.61	211.61	17.63%
Teléfono, internet y sistemas comunic.	1,000.00	776.85	-223.15	-22.31%



COMPAÑÍA DE ECONOMÍA MIXTA  
MERCADO DE LOS ANDES COTACACHI  
**JATUK CEM**

Agua potable y alcantarillado	600.00	503.68	-96.32	-16.05%
Difusión, información y publicidad	150.00	170.10	20.10	13.40%
Manten. y conserv. mobiliario	70.00	0.00	-70.00	-100.00%
Manten. y conserv. del mercado	1,600.00	1,110.47	-489.53	-30.60%
Manten. y conserv. equipo comput.	100.00	51.02	-48.98	-48.98%
Capacitación	400.00	357.14	-42.86	-10.71%
Movilización y transporte	200.00	235.45	35.45	17.73%
Servicios prestados por terceros	1,000.00	943.12	-56.88	-5.69%
Honorarios profesionales	3,000.00	1,714.96	-1,285.04	-42.83%
Gastos Bancarios	350.00	204.85	-145.15	-41.47%
Intereses, multas y recargos	0.00	0.00	0.00	
Contribuciones	0.00	0.00	0.00	
Notas de crédito alcúotas	0.00	0.00	0.00	
Envíos y correspondencia	0.00	0.00	0.00	
Otros servicios (pago fumigación)	0.00	1,425.14	1,425.14	100.00%
Otros IMPUESTOS	700.00	146.30	-553.70	-79.10%
<b>SUMINISTROS Y MATERIALES</b>	<b>3,069.99</b>	<b>3,287.02</b>	<b>217.02</b>	<b>7.07%</b>
Suministros de oficina	420.00	373.86	-46.14	-10.99%
Suministros de aseo y limpieza	650.00	438.82	-211.18	-32.49%
Imprenta, reproducción y fotografía	600.00	520.74	-79.26	-13.21%
Seguridad y vigilancia	400.00	252.70	-147.30	-36.82%
Herramientas	0.00	545.00	545.00	100.00%
Otros gastos generales	500.00	377.85	-122.15	-24.43%
Viáticos y subsistencias	500.00	463.17	-36.83	-7.37%
Gastos no deducibles	0.00	314.88	314.88	100.00%
IMPREVISTOS	0.00	0.00	0.00	
<b>DEPRECIACIONES, AMORTIZ. Y PROVIS.</b>	<b>19,646.04</b>	<b>20,762.15</b>	<b>1,116.11</b>	<b>5.68%</b>
Edificios	18,496.00	17,757.00	-739.00	-4.00%
Muebles y equipo de oficina	50.04	53.21	3.17	6.33%
Equipos de computación y software	600.00	685.45	85.45	14.24%
Mejoras de Edificio	500.00	498.96	-1.04	-0.21%
Rótulos Informáticos	0.00	247.74	247.74	100.00%
Equipo de seguridad y vigilancia	0.00	512.51	512.51	100.00%
Amortización proyecto centro de acopio		946.43	946.43	100.00%
Gasto provisión cuentas por cobrar		60.85	60.85	100.00%
<b>GASTOS EXTRAORDINARIOS</b>	<b>0.00</b>	<b>1,108.60</b>	<b>1,108.60</b>	<b>100.00%</b>
Gasto proyecto centro de acopio	0.00	132.94	132.94	100.00%
Gasto IVA Proporcional	0.00	975.66	975.66	100.00%
<i>MUNICIPIO DE COTACACHI</i>	0.00	0.00	0.00	
<b>COSTO DE VENTAS</b>	<b>0.00</b>	<b>1,777.97</b>	<b>1,777.97</b>	<b>100.00%</b>
	0.00	0.00	0.00	
TOTAL GASTOS DE ADMIN., <b>OPERACIÓN Y MANTENIM.</b>	<b>70,027.23</b>	<b>69,291.29</b>	<b>-735.94</b>	<b>-1.05%</b>
			0.00	
INVERSIONES Y NUEVOS PROYECTOS *			0.00	
<b>RESULTADO DEL PERÍODO</b>	<b>-19,022.43</b>	<b>-23,138.09</b>	<b>-4,115.66</b>	<b>21.64%</b>



COMPAÑÍA DE ECONOMÍA MIXTA  
MERCADO DE LOS ANDES COTACACHI  
**JATUK CEM**

---

De los datos arriba consignados, se desprende el siguiente análisis:

### **INGRESOS.-**

En el año 2.007, se han generado ingresos inferiores en un 9.51% a los presupuestados. Principalmente se debe a que en el rubro de arriendos se ha alcanzado un 23.91% menos y en donaciones y contribuciones un 26.88% menos de los montos presupuestados. En el caso de arriendos, durante el año 2007 el número de arrendatarios de los domingos, locales externos y ocasionales bajó, ya que los comerciantes de éste grupo no realizan permanentemente sus actividades y buscan nuevas alternativas de ingresos. De igual forma en el caso de donaciones y ventas, no se logró llegar a los valores esperados.

### **EGRESOS.-**

En la parte de egresos, debo indicar que ha existido un control adecuado del presupuesto, lo cual se refleja en un gasto total inferior en 1.05% al monto presupuestado. En cuanto al rubro de Recursos Humanos el gasto realizado es menor en un 9.84% a lo presupuestado; de igual forma, el pago de servicios muestra una diferencia del 12.72% menos.

Los rubros que presentan montos mayores a los esperados son: suministros y materiales en un 7.07%; y, depreciaciones, amortizaciones y provisiones en un 11.32%. Este último se incrementó debido a las adquisiciones de activos fijos, cuyas depreciaciones no se consideraron en el presupuesto.

En el presente ejercicio económico la COMPAÑÍA DE ECONOMÍA MIXTA MERCADO DE LOS ANDES JATUK CEM cierra sus libros contables con una pérdida de \$ 23.138.09 dólares americanos de los cuales \$ 20.762.15 corresponden a depreciación de activos, amortizaciones, provisiones. Cabe resaltar, que el presupuesto fue aprobado con un déficit de \$ 19.022.43.

### **CUMPLIMIENTO DE RESOLUCIONES**

En el aspecto del cumplimiento de disposiciones de Juntas Generales de Accionistas y Directorio, durante mi gestión se realizó una reunión de Directorio en la misma que se aprobaron cuatro resoluciones, las cuales a continuación se detallan conjuntamente con la gestión a las resoluciones anteriores:



COMPAÑÍA DE ECONOMÍA MIXTA  
MERCADO DE LOS ANDES COTACACHI  
**JATUK CEM**

**RESOLUCIONES**

GOB	RESOLUCIÓN 2007	RECOMENDACIONES	EJECUTADO	PROCESO	NO EJECUTADO
GA RES 5.30.04.07	Auditoria Recom 5	El Sr. Gerente haga las gestiones necesarias para el cobro de valores a ex empleados y liquide los valores de anticipos entregados.	X		
GA RES 5.30.04.07	Auditoria Recom 8B	El Gerente continué implementando estrategias para captar nuevas fuentes de ingresos y optimización de costos y gastos a fin de que la empresa tenga utilidades en el año 2007 y siguientes.	X		
GA RES 5.30.04.07	Auditoria Recom Gener B	Al Contador adoptar como política contable el registro de cálculo de la depreciación de edificio al 3% y no al 5%, que si es permitida por la ley de Régimen Tributario Interno, actual a fin de bajar los gastos de depreciación.		X	
GA RES 5.30.04.07	Auditoria Recom Gener C	A señor Gerente realice proyectos que generen mayores ingresos para la compañía, debido a que el gasto de depreciación anual es alto y la empresa no debería seguir teniendo pérdidas en los años siguientes.	X		
GA RES 5.30.04.07	Auditoria Recom Gener E	Se contrate un perito calificado para la valoración del activo edificio entregado por el Municipio el 31,12.04 y las construcciones realizadas en los años 2005 y 2006 para proceder a su registro legal como activo fijo de la Compañía, registrando provisión		X	
uper. CIA. EC 3.11.05.07		De conformidad con lo establecido en el artículo 321 de la Ley de Compañías, la empresa debió comunicar a ésta institución la contratación del auditor externo para el ejercicio 2006.	X		
IR RES 5.18.04.07.		Aumentar a 45 dólares mensuales (100% de incremento) de forma temporal el valor de la alícuota de las Cooperativas de transporte Cotacachi y Seis de Julio, mismo que deberá incrementarse hasta llegar a valores reales (128,52 dólares mensuales) una vez que	X		
IR RES 2.14.08.07.		Continuar con el proceso de realización del proyecto Patio Artesanal realizar los trámites correspondientes para efectivizar los fondos del Presupuesto Participativo Municipal y ofertar las acciones para el giro de bazares (artesanías)	X		
GA RES 3.27.08.07		Autorizar al Directorio para que realice las reformas de Estatuto y Reglamento Interno de la Compañía JATUK CEM, específicamente en los temas expuestos a la junta general de accionistas.		X	
IR RES 9.06.11.07.		Se aprueba nombrar a Dra. Patricia Espinoza, Sr. Rubén Conde y Sr. Fernando Andramunio miembros de la Comisión de Conciliación y Sanción.	X		
IR RES 0.06.11.07.		Aplicar la misma formula de cálculo que se utilizó en el proyecto ARD-3D para obtener el número de acciones por m2; incluir el costo de construcción y m2 de los locales existentes y los costos de construcción del presupuesto que el municipio proporcione d	X		



COMPAÑÍA DE ECONOMÍA MIXTA  
MERCADO DE LOS ANDES COTACACHI  
**JATUK CEM**

IR RES 1.06.11.07.	Pagar al Sr. Gerente un sueldo mensual de \$ 800,00 más todos los beneficios de ley; se descontará mensualmente el aporte personal al IESS y el 5% anual de retención en la fuente del trabajo en relación de dependencia	X		
IR RES 2.06.11.07.	Avanzar con la terminación de las obras pendientes del terminal utilizando los fondos que el municipio entregó a la compañía.	X		

### LAS PROYECCIONES:

Continuamos para el año dos mil ocho con objetivos propuestos:

- Concluir la construcción del Patio Artesanal lo cual ayudará en parte a obtener nuevos ingresos por alcuotas de los nuevos accionistas.
- Construir dos locales para venta de jugos, helados y similares; en uno de ellos la administración realizará autogestión.
- Comercializar fundas plásticas.
- Acoger a nuevos accionistas para brindar el servicio de taxi

Con el afán de superar las nuevas metas y objetivos propuestos se aplicarán políticas de protección a nuestra empresa, tomando decisiones oportunas para una óptima conducción financiera, que redundarán en vuestro beneficio.

Así también seguiré buscando nuevas propuestas que mejorarán los ingresos y ayudarán a mejorar la situación financiera de Jatuk Cem.

Los logros alcanzados en estos cuatro meses de actividad no habrían sido posibles con esfuerzo individual, por tanto mi agradecimiento al buen criterio del Econ. Auki Tituaña, Presidente de Jatuk Cem, a los señores miembros del Directorio y accionistas en general, al selecto personal por su buen sentido de colaboración y buena voluntad, la cual redunda en beneficio del engrandecimiento de nuestra compañía.

Muchas gracias,

  
Dr. Rolando Huera C.  
GERENTE GENERAL JATUK CEM

  
SUPERINTENDENCIA  
DE COMPAÑÍAS  
VALORES Y SEGUROS  
J. BARRA  
Sr. Ernesto Herrera