



La nueva forma de hacer mercado

COMPAÑÍA DE ECONOMÍA MIXTA MERCADO DE LOS ANDES COTACACHI “JATUK CEM”

INFORME DE GERENCIA CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONÓMICO 2012

La Compañía de Economía Mixta Mercado de los Andes Cotacachi JATUK CEM, se ha convertido en un sitio estratégico del Cantón Cotacachi, brindando un servicio de calidad a todos quienes nos visitan, cumpliendo con el objeto social que es el servicio a la Comunidad y que se ha convertido de acuerdo a su Estatuto en una institución sin fines de lucro sino más bien de servicio social.

Con la consideración que ustedes se merecen, señores accionistas y de conformidad con las disposiciones legales, presento a criterio de la Junta General de accionistas las labores desarrolladas durante mi gestión en calidad de Gerente de la Compañía de Economía Mixta Mercado de los Andes Cotacachi JATUK CEM, correspondientes al periodo dos mil doce, las cuales abarcan los siguientes aspectos:

Con la aplicación de normas y procedimientos adecuados, medidas necesarias relativas a la calidad en la ejecución de los actos administrativo-financieros se están logrando los objetivos que han sido planteados, tanto de los Señores accionistas, como propios de quien ejerce las delicadas funciones de administrador de una empresa, el Gerente. Estos **objetivos** pueden resumirse en:

- Construcción de cinco bodegas en el área de verduras.
- Ampliación y mejoramiento en el terminal terrestre.
- Aplicar controles en salubridad, precios, productos, seguridad.
- Ampliación de la cubierta en el patio de comidas.
- Implementación de plamas en el patio de comidas.
- Implementación de circuito cerrado de cámaras de seguridad.
- Construcción de un parque infantil.

ACTIVIDADES EJECUTADAS:

- **CONSTRUCCIÓN DE CINCO BODEGAS EN EL ÁREA DE VERDURAS.**

Este proyecto tuvo la finalidad de brindar un mejor servicio a los comerciantes que comercializan productos como: papas, carbón, frutas, verduras; etc.

- **AMPLIACIÓN Y MEJORAMIENTO EN EL TERMINAL TERRESTRE.**

Refiriéndome a los trabajos en el terminal terrestre del Mercado JATUK CEM, es importante recalcar que estos trabajos se realizaron por pedido de los señores transportistas de las Cooperativa "Cotacachi", "6 de Julio", y Camionetas, tomando en cuenta que las unidades de transportes de las Cooperativas antes mencionadas, eran de mayor dimensión en cuanto al chasis y carrocería se refiere, por lo que no les permitía realizar las maniobras correspondientes para estacionarse en los respectivos andenes, la actual Administración pensando en un mejor servicio en esta área con el apoyo encomio del Gobierno Autónomo Descentralizado de Santa Ana de Cotacachi, con su principal el Lcdo. Alberto Anrango Bonilla Alcalde del Cantón, se pudo financiar el mejoramiento, ampliación y readecuación en esta área, quedando de esta manera un patio de maniobras más amplio que el anterior, una área específica para el estacionamiento tanto como para la Cooperativa de transportes "6 de Julio" y "Cotacachi", y lo que es mejor un andén con un piso acorde a lo que los usuarios Cotacacheños y no Cotacacheños se merecen, correctamente adecentado con baldosas de excelente calidad, inclusive implementando bancas de mayor amplitud para nuestros usuarios, tomando en cuenta que esta obra llevo a un valor de trece mil dólares (\$13.000). Además se instaló un grifó de agua en el terminal para uso exclusivo de los Señores conductores, ayudantes y socios de las cooperativas de transporte, esto con el fin de que las lavanderías que se encuentran ubicadas en el área de frutas y verduras sean de exclusividad de los señores accionistas y comerciantes que tienen el giro de estos productos, para garantizar la higiene y salubridad de los productos que expendemos a la ciudadanía.

- **APLICACIÓN DE CONTROLES EN SALUBRIDAD, PRECIOS, PRODUCTOS, SEGURIDAD**

Se realizaron en forma coordinada con diferentes instituciones los siguientes controles de prevención:

- **Salubridad.-** Conjuntamente con los señores Comisario Municipal e Inspector Sanitario, se han venido realizando revisiones a los locales del patio de comidas, a fin de determinar las condiciones de salubridad existentes y tomar los correctivos necesarios sobre orden, limpieza y manejo de desechos, además es importante recalcar que se ha realizado el control de peso y precio justo en el sector de abastos, evitando que se expendan productos caducados esto gracias



La nueva forma de hacer mercado

COMPAÑÍA DE ECONOMÍA MIXTA MERCADO DE LOS ANDES COTACACHI “JATUK CEM”

- la coordinación y el trabajo conjunto con la Intendencia General de Policía, la Comisaría Municipal y Nacional del Cantón Cotacachi, y el Ministerio de Salud Pública.
- **Precios.-** En lo referente a precios se trabajó con el señor Comisario Nacional el mismo que tiene la potestad de realizar comparaciones y determinar si existen sobreprecios. Los precios de los productos variaron de acuerdo a la realidad que vive el país, tomando en cuenta que los precios que expenden en el mercado mayorista varía con los precios que se comercializan en los diferentes mercados de la Provincia y el País, esto en cuenta a los que se refiere a frutas, granos tiernos, verduras, papas y demás productos.
- **Productos.-** En forma conjunta con el señor Comisario, se realizan revisiones a los productos para determinar que se encuentren aptos para el consumo humano; en especial se controla que no existan artículos caducados. De igual forma se han venido aplicando controles de pesos y medidas de forma independientemente y en coordinación con funcionarios Municipales, realizando controles repentinos a las balanzas de los comerciantes del sector que expenden pollo y carnes en general.
- **Seguridad.-** En forma permanente se han realizado gestiones ante los miembros de la Institución Policial, quienes brindan su apoyo en el control del orden. Es así que se ha logrado mantener la seguridad de nuestros clientes.

• AMPLIACION DE LA CUBIERTA EN EL PATIO DE COMIDAS.-

Este proyecto era justo y necesario para nuestro Mercado, ya que las inclemencias climáticas como es el excesivo sol y la lluvia, no permitían un buen ambiente para que los clientes se sirvan sus alimentos, viendo esta necesidad la actual Administración gestiona ante la Municipalidad de Cotacachi recursos económicos para el financiamiento de la cubierta del 50% restante en el patio de comidas, y el cambio de la cubierta antigua que estaba en pésimas condiciones, con defectos como goteras en tiempos de invierno, por lo que en el plazo de aproximadamente 40 días, se pudo levantar esta importante obra es bien vista por propios y extraños.

• IMPLEMENTACIÓN DE PLASMAS EN EL PATIO DE COMIDAS.

Para brindar un mejor servicio de calidad a todos los clientes que visitan el patio de comidas del Mercado JATUK CEM, se implementaron plasmas, en las cuales se pueden proyectar videos de los productos que expenden nuestros comerciantes de todos los sectores del Mercado JATUK CEM, y de esta manera damos a conocer la calidad de productos y de servicios que expenden

nuestros comerciantes, e inclusive se proyectan videos de lugares turísticos que posee nuestro Cantón Cotacachi.

- **IMPLEMENTACIÓN DE CIRCUITO CERRADO DE CÁMARAS DE SEGURIDAD.**

El Mercado Jatuk Cem de Cotacachi por constantes ocasiones fue visitado la delincuencia en cuanto a robos se refiere inclusive hurtos de productos y de dinero dentro de los locales en los diferentes módulos de la Compañía, por lo que la actual Administración creyó necesario instalar cámaras de vigilancia en todas las instalaciones del Mercado, arrojando grandes resultados como por ejemplo se logró descubrir los hurtos de productos y de dinero determinar personas indeseables que trataban de estafar a nuestros comerciantes con dinero falsificado, poder observar si los trabajadores de mantenimiento se encontraban realizando sus debidas labores, que los señores comerciantes estén organizados y ordenados sus puestos de trabajo y en algunos casos determinar la competencia desleal entre compañeros comerciantes, y lo que es más importante poder ayudar a los comerciantes que en algún momento fueron víctimas de robos de objetos de valor muestras se encontraba ocupados atendiendo al público, en cuyo caso creemos que una de las mejores inversiones que se pudo hacer es instalando estas cámaras de vigilancia, y ustedes señores accionistas y señores comerciantes han sabido ratificar la calidad del servicio de este bien adquirido.

- **CONSTRUCCIÓN DE UN PARQUE INFANTIL.**

La Administración de la Compañía JATUK CEM, pensando en la necesidad de una distracción para los niños de los señores accionistas, comerciantes y clientes del Mercado JATUK CEM, creyó conveniente construir un parque infantil, con la ayuda económica del Gobierno Autónomo Descentralizado de Santa Ana de Cotacachi, en representación del Lcdo. Alberto Anrango Bonilla, y así permitir que los niños se diviertan sanamente.

ASPECTO ADMINISTRATIVO:

Cabe destacar que en el aspecto administrativo nos mantenemos con los requerimientos básicos de personal para un buen desenvolvimiento, se cuenta con una Señorita Contadora, una Señorita Secretaria-Recaudadora, tres personas de aseo a tiempo completo y uno a medio tiempo, una Compañía de seguridad privada contratada tercerizada.

La presencia de personal Administrativo y de mantenimiento en las instalaciones de la Compañía JATUK CEM, es a partir de las 7:00 y 8:00 am a 6:30 pm respectivamente, y el personal de seguridad desde las 5:45 pm hasta las 7:00 am, es decir 13 horas laborables.



La nueva forma de hacer mercado

COMPAÑÍA DE ECONOMÍA MIXTA MERCADO DE LOS ANDES COTACACHI “JATUK CEM”

ASPECTO LEGAL:

En el aspecto legal nuestra Compañía JATUK CEM cumple con sus obligaciones tributarias, financieras legales, laborales, lo cual se demuestra en los Informes financieros.

ASPECTO CONTABLE:

En lo que se refiere al aspecto contable se ha implantado métodos y procedimientos adecuados a las necesidades de la Compañía, los mismos que permiten contar con información actualizada y que refleja la situación financiera real de la Compañía, de acuerdo a las Normas Internacionales Financieras NIIFs, además se encuentra debidamente respaldada con todos los procesos de registro y control, a efectos de brindar claridad a la información que se presenta todos ustedes señores Accionistas.

LAS PROYECCIONES:

PROYECTOS DE MEJORAMIENTO ESTRUCTURAL Y DE LIQUIDEZ

Como es de conocimiento y dominio público la feria en Cotacachi son los días domingos a lo cual felizmente habido una gran demanda de comerciantes que han solicitado un espacio físico para poder expender sus productos, más aun con la gran gestión del Señor Alcalde en coordinación con el Señor Comisario Municipal donde se ha eliminado las ventas ambulantes en las calles de la ciudad de Cotacachi, donde se les ha informado que el único sitio de venta de productos son las instalaciones del Mercado JATUK CEM, resultado de esto quiero informar que habido una gran demanda de comerciantes que desean trabajar y han solicitado que se les facilite un espacio para la venta de sus productos, por lo que nuestras instalaciones es el sitio adecuado del expendio de los productos, y debido a la demanda el espacio es demasiano pequeño, por lo que se requiere habilitar y ampliar un espacio donde podamos acoger a los vendedores y evitar las venta ambulante en las calles de la ciudad, además es importante recalcar que la Comisaria Municipal ha realizado una gran labor en el trimestre de este año, conjuntamente con la Gerencia de la Compañía JATUK CEM.

Con el afán de superar las nuevas metas y objetivos propuestos se aplicarán políticas de protección a nuestra empresa, tomando decisiones oportunas para una óptima conducción financiera, que redundarán en vuestro beneficio.

Así también seguiré buscando nuevas propuestas que mejorarán los ingresos y ayudarán a mejorar la situación financiera de Jatuk Cem.

Los logros alcanzados con las obras correspondientes no habrían sido posibles con esfuerzo individual, por tanto mi agradecimiento al buen criterio del Lcdo. Alberto Anrango Bonilla, Presidente de la Compañía Jatuk Cem, a los señores miembros del Directorio y accionistas en general, al selecto personal por su buen sentido de colaboración y buena voluntad, la cual redundará en beneficio del engrandecimiento de nuestra Compañía de Economía Mixta Mercado de los Andes Cotacachi "JATUK CEM".

Gracias,



Javier Mala Ayala

GERENTE GENERAL

**COMPAÑÍA DE ECONOMÍA MIXTA MERCADO DE LOS ANDES
COTACACHI "JATUK CEM"**