

INFORME DE GERENCIA

A los accionistas de la TABLITA GROUP CIA. LTDA .

En la ciudad de Quito, a los 28 días del mes de marzo del 2010; en las oficinas de la compañía LA TABLITA GROUP. CIA. LTDA. Yo, Jenny Haro Fiallos en mi calidad de Gerente General y representante legal de esta compañía procedo a presentar el siguiente informe:

Señores socios de la empresa, por medio del presente informo el estado administrativo, operativo y financiero de la compañía ocurrido en el transcurso del año 2010

APERTURA NUEVOS LOCALES E INVERSIONES

El 2010 iniciamos con 15 locales, a finales de Abril se apertura nuestro tercer local en Guayaquil, Village Plaza con una inversión total de \$ 81.742,00 usd. En Agosto se abrió el local de Quicentro Sur con una inversión total de \$ 214.168,39 usd y finalmente el 18 de diciembre se apertura el cuarto local en Guayaquil en la Av. 9 de octubre con una inversión total de \$ 105.532,69 usd. Se ha crecido en puntos de atención en un 20%, cerrando con un total de 18 puntos de atención el año 2010.

CRECIMIENTO EN VENTAS

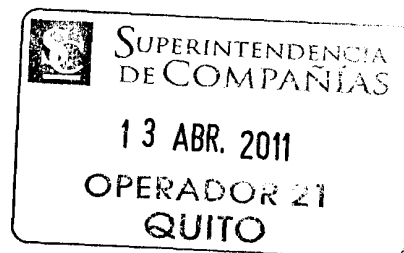
Las ventas de la empresa en el año 2010 crecieron en un 26% respecto del año 2009 en platos principales. A este crecimiento del 26% contribuyeron los mismos locales que operaron el 2009 y 2010 en un 10% y el 16% fue la contribución de los locales abiertos en el transcurso del año.

CONTROL DE COSTOS Y MANEJO PRESUPUESTARIO

En el año 2010 hemos estabilizado nuestro costo de ventas en un rango del 45 al 47% siendo el más estable en los 7 años de existencia de la empresa.

Desde el mes de mayo de 2009 la empresa empezó a trabajar bajo presupuestos, este ha sido un factor importante para planificar el crecimiento ordenado de la empresa en nuevos locales, planificar el flujo de efectivo para estas inversiones, recurrir a préstamos como se lo ha realizado en este año para poder abrir los nuevos locales.

Además se reforzó de los productos en los locales con los inventarios y las evaluaciones que realiza el área de Control Interno, los cuadros de control de los principales productos que realiza el área financiera.



TALENTO HUMANO

Se ha reforzado al área para dar un mejor servicio a nuestro personal con la creación del Departamento Médico. Se están realizando evaluaciones al personal con herramientas tecnológicas que permitirán potenciar nuestro recurso humano y darle oportunidades de crecimiento y planes de carrera en la empresa.

LOGISTICA

Con el crecimiento de la empresa hemos visto la necesidad de reforzar esta área importante con la adquisición de dos nuevos camiones siendo esta una inversión total de \$ 86.212,72 usd.

TECNOLOGIA

Se ha reforzado esta área con un Gerente a cargo de los proyectos de Tecnología, hemos conectado a nuestras sucursales por medio de enlaces dedicados para agilizar en envío de la información, además que esta área ha generado nuevos programas que ayudan a reducir trabajos operativos y ofrecer mayor calidad a la información.

NIIFS

La empresa a finales del 2010 conscientes de las exigencias de los entes de control ha emprendido en la implementación de las NIIFS en donde se ha involucrado no solo al área financiera sino también a otras que tienen relación directa con este cambio. Actualmente han recibido la debida capacitación y estamos haciendo esfuerzos para continuar con las distintas etapas de la aplicación.

RESULTADOS Y REINVERSION DE UTILIDADES

Con todo lo expresado anteriormente, nuestros resultados arrojan unos ingresos anuales totales de \$9.858.543,11 y una utilidad neta antes de la participación de trabajadores de \$ 558.472,12.

Es importante mencionar además que se está destinando la cantidad de \$80.000 USD de las utilidades a fin de reinvertirlas en la compra de equipos y maquinaria para mejorar nuestra producción.

PERSPECTIVAS Y RETOS AÑO 2011

Para el año 2011 la Gerencia General se compromete en mantener y mejorar nuestro reconocido posicionamiento en el mercado, con la idea clara y firme del posicionamiento en la ciudad de Guayaquil en donde aspiramos cerrar este año con 7 locales.



Se realizan esfuerzos para que la empresa tenga las políticas, procesos y procedimientos claros. La debida planificación de nuestro crecimiento se ejecutará desde la parte financiera, administrativa y operativa

El emprendimiento de proyectos productivos que nos ayudarán a reducir costos es otro reto que la empresa tiene en mente y aspiramos concretarlo.

El tener una información oportuna y real en la empresa también nos lleva a dar todo el apoyo para contar con Estados Financieros bajo NIIFS.

Sin otro particular me despido;

Muy atentamente,


Jenny Haro Fiallos
GERENTE GENERAL
LA TABLITA GROUP CÍA. LTDA.

