

Informe de Administradores

Junta General de Accionistas Ejercicio Económico 2018

1. Entorno

2. Gestión Comercial

3. Gestión Administrativa-Financiera

a. Anexos (Estados Financieros)

4. El Futuro

## Informe de los Administradores a la Junta General Ordinaria de Accionistas

Quito, marzo 28 de 2019

SEÑORES ACCIONISTAS:

Nos permitimos someter a su consideración el informe sobre la operación de COLPISAMOTRIZ ECUADOR S.A. correspondiente al ejercicio económico 2018.

### 1. Entorno 2018

La economía de Ecuador sufrió una significativa desaceleración durante el 2018 y se proyecta sólo un crecimiento del 1,0 % frente al 2,4 % registrado el año anterior, según un informe de la Comisión Económica para América Latina y el Caribe. Sin el fuerte estímulo fiscal de 2017, la actividad económica ecuatoriana se desaceleró como consecuencia de una **contracción moderada de la producción petrolera (-3,1 %)**.

También contribuyeron en estas cifras un escenario externo con mayor volatilidad financiera y aumentos de tasas por parte de la Reserva Federal de los Estados Unidos.

Durante el primer semestre, la formación bruta de capital fijo se expandió levemente (3,2 %), a una tasa menor que la registrada en 2017 (3,3 %), al igual que las exportaciones que crecieron un 0,8 %, en comparación con un 1,1 % en 2017.

El desempleo permaneció bajo, con una leve disminución, y los precios al consumidor comenzaron a salir del período deflacionario.

Por otro lado, la cuenta corriente de la balanza de pagos entre enero y junio exhibió un déficit de 53 millones de dólares (frente a un saldo positivo de 317 millones de dólares en 2017).

Este deterioro fue resultado del empeoramiento de los saldos de las balanzas de bienes, de rentas y de transferencias, que presentaron caídas de 462 millones de dólares, 172 millones de dólares y 173 millones de dólares, respectivamente.

Asimismo, las reservas internacionales también se vieron afectadas por los menores desembolsos provenientes del financiamiento externo.

Hasta el mes de octubre, estas totalizaban 2.730 millones de dólares, frente a 4.806 millones de dólares el año anterior.

Además, el promedio de las reservas de los últimos seis meses es un 24 % inferior al de los seis meses precedentes, consignó el informe de la Cepal.

Durante el primer semestre los sectores más dinámicos fueron la acuicultura y la producción de camarón, con un crecimiento real anual del 10,2 %; el suministro de agua y electricidad con un 7,2 %, y el alojamiento y servicios de comida, con un 6,5 %.

Las contracciones afectaron a la pesca (-4,3 %), el petróleo y las minas (-3,5 %) y la refinación de petróleo (-21,9 %).

Para diciembre de 2018, la inflación mensual se ubicó en 0,10%, la acumulada en 0,27% y la inflación anual en 0,27%. Luego de 12 periodos consecutivos de variaciones negativas en la inflación anual, durante los últimos 4 meses se evidencia una recuperación de los precios en la economía del país, la cual en el mes de diciembre de este año se explica principalmente por las siguientes divisiones de consumo: bienes y servicios diversos (0,11%), transporte (0,10%), salud (0,09%).

### **Gestión de Resultados OEM Ecuador**

Con una mejora de la economía, expansión del crédito y la eliminación de una serie de restricciones que limitaban la comercialización de vehículos nuevos en Ecuador, el sector automotor presenta un segundo año de recuperación. Durante el 2018 creció un 31% en relación con el 2017, y cerró el mercado con 137.615 unidades vendidas, cifra similar a la registrada en el 2011,

El 2018 para el sector automotor fue un año de recuperación que tuvo que ver con una demanda contenida de años anteriores, sumadas las condiciones de la economía nacional, una política comercial de mayor apertura, y el apoyo de las instituciones financieras a través del crédito, estos factores incidieron en el desempeño positivo del sector. Sin embargo, en 2018 GM pintó 3000 cabinas menos que el 2017, esto se debe que GM ha perdido participación en el mercado ecuatoriano lo que conlleva a una baja de nuestras ventas en un 11% contra el año anterior.

Para el 2019, se percibe un panorama más moderado. De acuerdo a cifras del Banco Mundial, Fondo Monetario Internacional y CEPAL, la economía ecuatoriana no crecerá en más del 1% en el 2019, lo cual evidenciaría una ralentización del crecimiento económico. Además, en el caso del sector automotor, la demanda retenida fue atendida en 2017 y 2018, por lo que este factor ya no impulsará un crecimiento.

Las condiciones económicas del Ecuador para el año 2019 no vislumbran un dinamismo similar al que mantuvo el sector automotor durante el 2018. Por lo que la proyección de ventas para el 2019 se sitúa en **125.293 unidades**, lo que representaría un **decrecimiento de 9%** comparado con el 2018.

Particularmente desde GM nos han enviado un forecast de producción con una disminución del 30% vs el año anterior lo cual nos llevará a tomar acciones de reestructuración y a tener que acelerar los planes de crecimiento de otras líneas de negocio para compensar esta caída.

### **Gestión de Resultados Refinish Ecuador**

El 2018 fue un excelente año para la Unidad de Negocio de Refinish. Se logra un cumplimiento del 118% vs presupuesto del año 2018 y se obtiene un crecimiento en ventas del 37% vs año 2017. Adicionalmente, se cerró el año con 23 clientes activos, es decir, 11 clientes menos que el año 2017, los cuales fueron reasignados a los distribuidores más representativos del negocio.

Se logra la apertura de 3 clientes nuevos en el año 2018, generando \$ 447.418,34 dólares, que representa un 23% sobre las ventas generales, siendo ECUANOBEL el cliente nuevo más representativo del año 2018.

Clientes Nuevos:

<b>CLIENTES NUEVOS AÑO 2018</b>	<b>VENTA ANUAL</b>
ECUANOBEL S.A.	\$ 433.132,30
FIBRAS Y COMPUESTOS POSTANFI S.A.	\$ 7.260,07
SOCIEDAD CIVIL ANONIMA GUERRON Y MEJIA	\$ 7.025,98

De otra parte, se pierden 6 clientes en el año 2018, todos por inconvenientes de cartera, lo que representa (\$ 160.495) USD menos vs año 2017, sin embargo, se logra recuperar la cartera y se cancelan los despachos, con el objetivo de no poner en riesgo el capital de la compañía. Ver tabla a continuación:

CLIENTE	AÑO 2016	AÑO 2017	AÑO 2018
BRAVO PALOMEQUE JESSICA FERNANDA	\$ 112.489,45	\$ 49.279,15	\$ -
MONTERO PACHECO RODOLFO RAMON	\$ 10.776,60	\$ 29.598,62	\$ -
INDUSTRIA COLOMBO ECUATORIANA	\$ 7.036,62	\$ 10.726,54	\$ -
PONCE CHOEZ JUAN CARLOS	\$ 14.273,84	\$ 32.068,17	\$ -
PINTUSARIATO SA	\$ 2.832,34	\$ 40.754,53	\$ 9.465,05
BRAVO PALOMEQUE JESSICA FERNANDA	\$ 112.489,45	\$ 49.279,15	\$ 41.745,74
	\$ 259.898,31	\$ 211.706,17	\$ 51.211

Seis clientes representaron el 86% de la venta general, generando una Facturación de \$ 1.679.601 dólares. A continuación, se relaciona el respectivo crecimiento vs el año 2017.

CLIENTE	AÑO 2017	AÑO 2018	% CRECIMIENTO
VERPAINT CORP CIA LTDA	\$ 631.611,03	\$ 744.160,45	18%
ECUANOBEL S.A.		\$ 433.132,30	
MORAN BARBERAN CELINDA MONSERRATE	\$ 134.986,66	\$ 207.002,71	53%
EQUISPLAST S.A.	\$ 21.359,03	\$ 84.557,21	296%
ALBAN MORETA KARLA ANDREA	\$ 58.618,63	\$ 82.208,50	40%
CELSA PETRA HERRERA COELLO	\$ 40.678,04	\$ 72.716,71	79%
TEXTICOM CIA. LTDA.	\$ 54.601,09	\$ 55.824,00	2%

### **.3. Gestión Financiero - Administrativa:**

La gestión financiera y administrativa estuvo siempre enfocada en el cumplimiento de las leyes y normatividad local, principalmente fiscal, sin embargo, todas las actividades realizadas están basadas en la política global y en el Código Global de Ética de PPG.

A continuación, se detalla las cifras de los Estados Financieros cortados al 31 de diciembre del 2018:

#### **• Resultados del Período**

En el año 2018 la compañía obtiene una utilidad neta del 10% Vs ventas, a pesar de que tenemos una leve disminución de la utilidad respecto año anterior de un 0.86% que se debe a la disminución de la venta en GM y el aumento del porcentaje de impuesto de renta del 22% al 25%.

Los factores que impulsaron los buenos resultados en el 2018 son:

- 1- El esfuerzo de todo el equipo por disminuir los gastos que con respecto al 2017 que fueron del 11%
- 2- La estabilidad del personal disminuye el rubro de gastos de indemnización con respecto a los años anteriores
- 3- La venta de producto entonados en la línea de negocios Refinish genera una mejora con el año pasado
- 4- Mejoramiento en los procesos para la salida de materiales que se pueden ver en los resultados en los conteos de inventarios donde estuvimos con un cumplimiento del 98% por lo que disminuyeron los ajustes que afectan los costos de los productos

#### **• Cartera**

El año 2018 el current de la compañía quedo al 95%, teniendo uno de los mejores años en resultados, gracias a la buena gestión de cobro y las buenas prácticas de crédito de la compañía, al realizar un comparativo de las cuentas por cobrar de los periodos 2018 y 2017 encontramos una disminución del 11%

### Comparativo

	<u>Ingresos por ventas</u>		<u>Saldos por cobrar (1)</u>	
	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Omnibus BB Transportes S.A.	3,603,824	4,074,458	421,514	740,447
Verpaint Corp. Cía. Ltda.	670,788	574,551	77,455	42,464
Evercoats Cía. Ltda.	496,925	65,504	187,083	47,580
Celinda Monserrate Morán Barberán	197,488	-	77,034	-
Ecuanobel	84,446	-	26,841	-
Industrias IEPESA S.A.	81,932	58,618	12,493	14,628
Roberto Neira Espinoza	69,679	34,591	7,648	145
Karia Alban	-	119,187	-	33,042
Texticom Cía. Ltda.	55,589	54,601	18,238	8,704
Celsa Petra Herrera Coello	13,255	61,746	12,996	14,094
Jesica Bravo	21,618	47,206	-	19,434
Oceanbat S.A.	-	1,100	-	-
Otros	261,431	474,982	91,979	139,730
	<u>5,556,976</u>	<u>5,566,544</u>	933,282	1,060,268
(-) Provisión por deterioro (2)			<u>(61,365)</u>	<u>(73,991)</u>
			<u>871,917</u>	<u>986,277</u>

La cuenta Provisión de Cuentas de Difícil Recuperación tiene como saldo neto \$61.365 al 31 de diciembre del 2018 cuenta que se vio disminuida en este periodo por la recuperación de varios clientes por parte de los abogados.

#### • Inventarios

El saldo de la cuenta al 31 de diciembre del 2018 es de \$815.863 que se distribuyen de la siguiente manera:

	2018	2017
<b>INVENTARIO</b>	<b>\$ 815.863</b>	<b>\$ 764.346</b>

Refinish \$ 472.696 (58%)

OEM \$ 343.167 (42%)

En relación a la cuenta de inventarios el monto total aumenta en un 9% en comparación con el año 2017, esto se debe a la proyección de ventas para el 2019.

- **Pasivos**

La empresa subió su nivel de Cuentas por Pagar en un 12% en relación al año anterior, que corresponde básicamente por el impuesto de renta, hubo una mejor planeación en el área de compras e inventarios. Un dato importante que se debe resaltar es que la empresa se encuentra al día con todos sus proveedores.

	2018	2017
PASIVOS	\$ 682.015	\$ 609.422

- **Capital**

El capital suscrito y pagado de la compañía no ha tenido variaciones respecto al cierre del año 2018

La composición del paquete accionario de la empresa al 31 de diciembre del 2018 es la siguiente:

- PPG Industries Inc. 99%
- PPG Industries Colombia 1%

En el período de análisis, el Impuesto a la Renta causado fue de \$200. que fue calculado con una tasa impositiva del 25%.

- **Gestión Administrativa**

Es necesario mencionar que se continuó con la firma PWC los informes de Auditoría Externa de los estados financieros del año 2018 los cuales fueron presentados a la Gerencia para su conocimiento. Además, se realizó el estudio de Precios de Transferencia del año 2018 y como resultado no hubo que realizar ningún ajuste a los estados financieros.

<b>GASTO</b>	<b>VALOR</b>
Pagos Representación Legal	\$160.779
Arrendamiento	\$52.194
Impuestos Divisas	\$86.881
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 299.854</b>

Sobre la composición de personal de la empresa continua con 14 empleados a comparación del año anterior.

En cuanto a la relación laboral al 31 de diciembre del 2018 la empresa tiene al día los pagos de las obligaciones con el personal que labora en la misma.

Las obligaciones con el Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social, el Servicio de Rentas Internas, la Superintendencia de Compañías y los Proveedores, han sido cumplidas y nos encontramos al día en el pago de todas las obligaciones laborales y tributarias.

Además, se cumplió con todas las disposiciones de la Junta General de acuerdo a lo establecido en los estatutos de la compañía y a lo dispuesto en la ley de compañías.

Gran parte del enfoque en el próximo año en el área administrativa, será seguir cumpliendo los procedimientos y políticas que PPG nos dicta para aplicarlos principalmente en Gestión Humana; consideramos que todavía nos falta mucho por realizar en este campo y esperamos preparar a la compañía en el corto plazo, para mejorar los resultados y el ambiente laboral.

## **El futuro**

La meta de crecimiento para el 2019 es del 4% vs el año anterior, Esta meta está enfocada en el crecimiento y desarrollo de nuevos clientes y la diversificación de la venta en otros negocios como Industria y PMC.

Objetivos principales y estrategia para el año 2019:

- Mantener clientes actuales
- Desarrollo de clientes nuevos.
- Continuar con el crecimiento y mantener clientes LIC (Light Industrial Coatings) Texticom, Quimresa y Equisplast.
- Mantener el crecimiento con los principales distribuidores.

Mejoras Operacionales

- Mejora PCA% a través de manufactura local de solventes y re-envase en contenedores pequeños para solventes y catalizadores. (en proceso)
- Reducción en costo de fletes a través de consolidación especialmente clientes de Repintado.
- Mantener el trabajo en equipo con personal de planeación Colombia para optimizar y hacer más eficiente el control de inventarios.



COLPISAMOTRIZ ECUADOR S.A.

ESTADOS FINANCIEROS

31 DE DICIEMBRE DE 2018

**COLPISAMOTRIZ ECUADOR S.A.**

**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018**

(Expresado en dólares estadounidenses)

<b>ACTIVOS</b>	<b>Nota</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
<b>Activos corrientes</b>			
Efectivo y equivalentes de efectivo	7	1,591,078	813,839
Cuentas por cobrar comerciales	8	871,917	986,277
Cuentas por cobrar a compañías relacionadas	12	24,275	19,850
Otras cuentas por cobrar		35,080	8,909
Anticipos a proveedores		72,177	95,523
Impuestos por recuperar	13	47,572	15,551
Inventarios	9	815,863	764,346
		<u>3,457,962</u>	<u>2,704,295</u>
Activos clasificados como mantenidos para la venta		-	99,701
<b>Total activos corrientes</b>		<u>3,457,962</u>	<u>2,803,996</u>
<b>Activos no corrientes</b>			
Activos fijos	10	58,612	76,637
Activos intangibles		913	3,889
<b>Total activos no corrientes</b>		<u>59,525</u>	<u>80,526</u>
<b>Total activos</b>		<u>3,517,487</u>	<u>2,884,522</u>

**COLPISAMOTRIZ ECUADOR S.A.**

**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018**

(Expresado en dólares estadounidenses)

<b>PASIVOS Y PATRIMONIO</b>	<b><u>Nota</u></b>	<b><u>2018</u></b>	<b><u>2017</u></b>
<b>PASIVOS</b>			
<b>Pasivos corrientes</b>			
Cuentas por pagar a proveedores	11	45,832	38,727
Cuentas por pagar a compañías relacionadas	12	359,680	371,932
Impuestos por pagar	13	49,884	7,878
Impuesto a la renta	13	63,499	18,866
Provisiones	14	145,922	156,228
<b>Total pasivos corrientes</b>		<b>664,817</b>	<b>593,631</b>
<b>Pasivos no corrientes</b>			
Provisiones por beneficios a empleados	15	17,198	15,791
<b>Total pasivos no corrientes</b>		<b>17,198</b>	<b>15,791</b>
<b>Total pasivos</b>		<b>682,015</b>	<b>609,422</b>
<b>PATRIMONIO</b>			
Capital social		366,000	366,000
Prima en venta de acciones		950,000	950,000
Reserva legal		98,526	98,526
Resultados acumulados		1,420,946	860,574
<b>Total patrimonio</b>		<b>2,835,472</b>	<b>2,275,100</b>
<b>Total pasivos y patrimonio</b>		<b>3,517,487</b>	<b>2,884,522</b>

**COLPISAMOTRIZ ECUADOR S.A.**

**ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES  
POR EL AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2018  
(Expresado en dólares estadounidenses)**

	<u>Nota</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Ingresos por ventas	8	5,556,976	5,566,544
Costo de ventas	6	<u>(3,776,983)</u>	<u>(3,659,178)</u>
<b>Utilidad bruta</b>		1,779,993	1,907,366
Gastos de ventas	6	(691,355)	(778,451)
Gastos administrativos	6	(403,100)	(460,493)
Otros ingresos, neto		<u>76,412</u>	<u>90,045</u>
<b>Utilidad operacional</b>		761,950	758,467
Gastos financieros		<u>(4,608)</u>	<u>(4,645)</u>
<b>Utilidad antes del impuesto a la renta</b>		757,342	753,822
Impuesto a la renta	13	<u>(200,844)</u>	<u>(186,282)</u>
<b>Utilidad neta del año</b>		<u>556,498</u>	<u>567,540</u>
Otros resultados integrales			
Partidas que no se reclasifican posteriormente al resultado del ejercicio:			
Ganancias (Pérdidas) actuariales		<u>3,874</u>	<u>(2,288)</u>
<b>Utilidad neta y resultado integral del año</b>		<u>560,372</u>	<u>565,252</u>

**COLPISAMOTRIZ ECUADOR S.A.**

**ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO**

**POR EL AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2018**

(Expresado en dólares estadounidenses)

	Capital pagado	Prima en venta de acciones	Reserva Legal	Resultados acumulados			Total
				Por aplicación inicial de NIIF	Otros resultados integrales	Resultados	
Saldos al 1 de enero de 2016	366,000	950,000	98,526	(62,864)	590	367,775	1,720,027
Otros ajustes	-	-	-	-	-	(10,179)	(10,179)
Utilidad neta y resultado integral del año	-	-	-	-	(2,288)	567,540	565,252
Saldos al 31 de diciembre de 2017	366,000	950,000	98,526	(62,864)	(1,698)	925,136	2,275,100
Utilidad neta y resultado integral del año	-	-	-	-	3,874	556,498	560,372
Saldos al 31 de diciembre de 2018	366,000	950,000	98,526	(62,864)	2,176	1,481,634	2,835,472

**COLPISAMOTRIZ ECUADOR S.A.**

**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
POR EL AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2018**  
(Expresado en dólares estadounidenses)

	<u>Nota</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
<b>Flujo de efectivo de las actividades de operación:</b>			
Utilidad antes del Impuesto a la renta		757,342	753,822
Más (menos) - cargos (créditos) a resultados que no representan movimiento de efectivo:			
Depreciación de activos fijos	10	24,018	27,479
Deterioro de inventarios, neto	9	3,581	12,760
Amortización de activos intangibles		2,976	6,430
Deterioro de cuentas por cobrar	8	(12,626)	4,624
Provisión por jubilación patronal y desahucio	15	7,799	5,846
		<u>783,090</u>	<u>810,961</u>
Cambios en activos y pasivos:			
Cuentas por cobrar comerciales		126,986	(228,144)
Cuentas por cobrar compañías relacionadas		(4,425)	(743)
Otras cuentas por cobrar		(26,171)	23,083
Anticipo a proveedores		23,345	(47,857)
Impuestos por recuperar		(32,021)	69,114
Inventarios		(55,098)	(94,898)
Cuentas por pagar a proveedores		7,105	(77,730)
Cuentas por pagar a compañías relacionadas		(12,253)	16,285
Impuestos por pagar		42,066	(61,179)
Provisiones		(10,305)	135,859
Beneficios a los empleados		(2,517)	(1,147)
		<u>839,802</u>	<u>543,604</u>
Impuesto a la renta pagado		(156,211)	(143,846)
Efectivo neto provisto por las actividades de operación		<u>683,591</u>	<u>399,758</u>
<b>Flujo de efectivo de las actividades de inversión:</b>			
Venta de activos disponibles para la venta		99,701	86,197
Adiciones de activos fijos	10	(5,992)	-
Efectivo neto provisto por las actividades de inversión		<u>93,709</u>	<u>86,197</u>
Incremento neto de efectivo		777,239	485,955
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del año		<u>813,839</u>	<u>327,884</u>
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año		<u>1,591,078</u>	<u>813,839</u>