

Marzo, 13 del 2013

INFORME DE GERENCIA GENERAL A LOS SEÑORES ACCIONISTAS DE LIZARDO GODOY S.A.

En cumplimiento a las disposiciones contempladas en la Ley de Compañías y sus reglamentos, así como en los estatutos de la empresa, por medio del presente, me permito informar a los señores accionistas, el presente informe con respecto a la administración general y financiera considerando los siguientes aspectos básicos:

Generalidades:

La administración de la empresa en términos generales se ha llevado dentro de las pautas normalmente aceptadas, así como en cumplimiento a las directrices de los señores accionistas a lo largo de todo el año. Debemos recalcar que ha sido una actividad muy intensa debido a las múltiples complicaciones propias de giro de negocio, a más de las complicaciones derivadas de la decisión adoptada de hacer la inversión en la nueva maquinaria. Esto obviamente ha comprometido el flujo normal que se ha venido manteniendo durante los últimos 3 años que hemos estado al frente de la empresa. En las próximas líneas presento a Uds., un resumen ejecutivo de las actividades más importantes de la normal actividad de la empresa en este periodo 2012.

Con respecto al aumento de capital que teníamos programado debido a las exigencias de la CFN frente a su crédito, debemos reconocer que GMV y Asoc., estuvo en la razón al indicarnos que no podíamos realizarlo utilizando el terreno de propiedad de la empresa. Lamentablemente, en el acta de dicha Junta general, por error de buena fe, no se incluyó que dicho aumento sería con el superávit de revalorización de activos. Lamentablemente, el Sr. Mora continuo haciendo este proceso sin hacernos ver que no se podía, claro simplemente con el fin de seguir cobrando sus honorarios. Se le ordeno terminar con el proceso envista de la imposibilidad de realizarlo por esa vía. De ahí hemos analizadas varias opciones y en la Junta General se informara del camino que hemos analizado considerándola la mejor.

INVERSIONES:

1. Se compra una grúa telescópica auto portante para la línea de producciones actual, carga de tubos a camiones y para la nueva planta. valor de la Inversión US\$ 63,914.00, fondos propios.
2. Se contrata al Arq., M Pérez, a que realice las obras civiles requeridas para la instalación y puesta en marcha de la nueva maquinaria, así como la colocación de protecciones al lindero oeste del terreno para protegerlo de deslaves. Así como el encausamiento de las aguas lluvias. Inversión: US\$ 38,350.00, fondos propios.
3. Se invirtió en la adecuación de los galpones para el funcionamiento del nuevo equipo de producción así como la refacción del existente para la nueva maquinaria. Inversión: US\$ 31,096.11, fondos propios.
4. Se contrató Estudio de Reingeniería completo, para efectos de tener una visión externa de la situación de la empresa en el último trimestre del año 2012. Inversión: US\$ 5,900.00, fondos propios.
5. Se contrató Estudio de mercado para tener una visión clara y precisa de varios temas con respecto a la posición de la empresa frente a sus competidores y clientes. Inversión: US\$ 7.900,00, fondos propios.
6. Se invirtieron US\$ 22,985.00 en el mantenimiento de varios activos

Totalizada las inversiones realizadas nos da un monto de US\$ 164.304,11

ADMINISTRACION GENERAL

1. Las operaciones administrativas se han mantenido dentro de los cánones normales.
2. Se tuvo que contratar un segundo turno de fabricación al cuarto trimestre del año con el fin de atender la demanda.
3. Con respecto al personal, el mismo no ha crecido excepto por lo anotada en el punto 2, ese personal ya ha sido separado.
4. Se debe contratar en el menor tiempo posible un cálculo actuarial del personal, para efectos de ir creado las reservas técnicas para ese pasivo futuro, así como dar cumplimiento a la normas NIIFS.

ADMINISTRACION FINANCIERA

1. Las operaciones financieras se han mantenido dentro de la normalidad.
2. Debido a las inversiones realizadas y previamente indicadas el saldo caja bancos que bordeaba los 300 mil dólares a fines del primer trimestre se han reducido a niveles no aceptables como ha sido la tendencia. Esto nos ha causado cierto problemas los cuales con el apoyo de los accionistas se han tomado las decisiones con lo que cerramos el año positivamente.
3. Debido a la actitud y falta de información oportuna y veraz de GMV y Asoc., en octubre se toma la decisión con la información de la reingeniería de dar por terminado el contrato con GMV y Asoc. Obviamente esto causó el reclamo furibundo del Sr. Mora y afortunadamente con el respaldo del STAFF del equipo que realizaba la reingeniería, el Sr. Mora se vio entre la espada y la pared para dar cumplimiento a sus obligaciones contractuales, encontró que ya no podía seguirnos engañando y por ello activo sus mecanismos de defensa y ataco, en vez de seguir disciplinadamente con sus obligaciones y entregarnos la información financiera al 31.12.12 en los primeros 15 días del mes de enero. Ha sido un verdadero calvario confrontarlo para que cumpla con sus obligaciones. Con fecha fines de febrero recién nos entregaría la información del año 2012. Sera esta información sujeta a una revisión por el STAFF en lo que le compete y al Sr. Comisario a fin de determinar los resultados presentados.
4. Se toma la decisión de contratar un Contador para la empresa en el primer trimestre del 2013.
5. Se han realizado varias consultas con profesionales en la materia, y salvo mejor decisión deberemos contratar a una empresa que realice la auditoria externa 2012, debido a que nuestros activos totales sobrepasaron el US\$ 1.0 mm al cierre 2011.
6. Se concluyeron los trámites con la CFN para la obtención de los créditos requeridos para la compra de la nueva maquinaria y el tráiler requerido para las operaciones de la empresa. Así mismo ya hemos efectuado los primeros pagos de intereses.

PRODUCCION Y VENTAS

1. Como todos los años nuestras ventas han sobrepasado la capacidad de producción.
2. Debido a lo anterior en el último trimestre tuvimos la necesidad de contratar un segundo turno para la producción a fin de cumplir con la demanda.
3. Con la nueva maquinaria nuestra demanda de materias primas será casi el doble, para lo cual estaremos realizando las inversiones en un silo de 70 toneladas para cemento, así como áreas especiales para el ripio y arena.

4. Nuestra ventas en el 2012 se han concentrado, así como fue en el año 2011 en un solo cliente, sobrepasando el 70 % en cada año de nuestra venta total. EQUITESA.
5. Con la reingeniería se pretende reorganizar el área de ventas, ya que no solo deberemos atender los requerimientos de la línea tradicional, sino también de la automatizada.
6. Los resultados del estudio de mercado que recién terminaremos su contratación 2013 nos indicara claramente nuestra posición y situación en el mercado de fabricantes de tubos de hormigón armado.

En síntesis este año ha sido lleno de cambios normales dentro de una transformación que tendrá la planta. Debo agradecer a los señores accionistas que han estado en los momentos críticos, y han sabido con su experiencia y sapiencia apoyarme con directrices con el fin de llevar a delante la empresa en este ejercicio.

También, debo agradecer al Staff de grupo consultor, quienes a más de su trabajo, han sido un respaldo, guía y apoyo en la toma de ciertas decisiones para beneficios de la empresa.

Debo adicionalmente, agradecer a todo el personal y de manera especial al Econ. Anda, quien desde Sto. Domingo de los Satchilas ha llevado adelante la producción y por ello en gran parte se deben los resultados obtenidos.

Cordialmente,



Sra. Lila Godoy L.
Gerente General