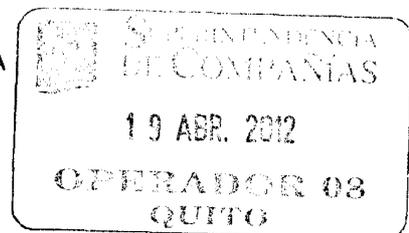


PLADELFIN PLASTICOS DEL FIN S.A.

INFORME DE GERENCIA GENERAL

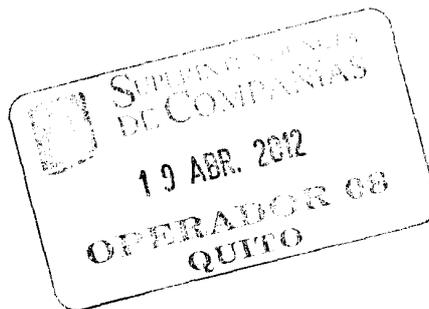
EJERCICIO ECONOMICO AÑO 2011

PREPARADO POR: PETER W AYARZA



A handwritten signature or mark, possibly initials, located in the bottom right corner of the page.

Quito, 9 de Marzo del 2012



Señores Accionistas:

En el periodo que cerramos a diciembre del 2011, esta administración tuvo muchos retos que Pladelfin S.A. venía arrastrando desde su constitución, debido a los desordenes administrativos que dejaron los Gerentes anteriores a mi gestión. Entre ellos podemos mencionar las deudas que se han venido dejando a lo largo de estos años como son pago a Proveedores, Empleados, IESS, SRI entre otros, pero los mismos han sido saneados en su totalidad gracias al único apoyo y gestión del socio mayoritario Ing. Fernando L. Benalcázar quien al conocer todos estos inconvenientes cerró todo tipo de obligaciones que mantenía Pladelfin.

Con estos antecedentes, este año se realizaron las siguientes gestiones:

ECONOMICO:

Pladelfin S.A. debido a la falta de seriedad en sus pagos no era un ente crediticio ante Proveedores, Instituciones Financieras y Clientes. Por lo que mantuvo conversaciones y reuniones para llegar acuerdos de seriedad y cumplimientos en todas las transacciones que Pladelfin las realice. Con los Proveedores en un principio, no fue fácil lograr obtener el crédito de 30 días, debido a la mora que la empresa mantuvo de hasta más de noventa días. Las compras de materia prima se realizaron de contado y hoy en día, hemos podido obtener un crédito de hasta 20 días. Con todos los clientes se realizó un análisis con el fin de clasificarlos de acuerdo a los montos de compras, esto nos dio una pauta para otorgar el crédito y de esta manera recuperar cartera, con 100% de efectividad en su recuperación.

Uno de los inconvenientes que tuvimos este año fue la adquisición de Materias Primas de buena calidad y obtener la cantidad deseada mensual para producir, esto se debió a los diferentes impactos mundiales que ocurrieron en el año 2011 y que por desconocidas razones afectó nuestro mercado local llegando al desabastecimiento de materias primas y las que se encontraban no cumplían con la calidad deseada, ocasionando un promedio del 8% de desperdicio mensual, y la de buena materia prima la obtuvimos con incrementos de hasta un 10% en su precio. Con estos factures llegamos a producir un promedio mensual de 18.000 kilos cuando nuestro objetivo y punto de equilibrio era producir 32.000 kilos, para mantener la rentabilidad adecuada del 10% y cubrir costos y gastos administrativos. Otra afectación que tuvimos fue la introducción a Pichincha de marcas y productos de fundas que provienen de la Costa, con precios a los cuales no podemos competir debido a que su precio de venta al público, se negocia con un margen de diferencia del 13% menor a nuestro costo de producción, impacto que afectó nuestras ventas con los Distribuidores Mayoristas, por lo que se comenzó a introducir nuestro producto a Minoristas, Consumidores Finales, y personas o empresas que participen en Compras Públicas.

Una afectación en la parte de comercialización que tuvimos fue el retiro inesperado y poco ético de las líneas telefónicas que fueron adquiridas con dineros de Pladelfin, pero lamentablemente estuvieron a nombre del señor Javier Pardo ex – Gerente General y accionista del 30%, que sin aviso previo canceló los contratos de internet y líneas telefónicas afectando el convenio que se contrató con el servicio de guía telefónica de Quito, de esta manera nuevos Clientes que nos contactaban a través de este medio se perdieron debido al registro de los número antiguos en dicha guía.

Los controles continuos en el proceso de producción a pesar de ser una empresa artesanal sin avance tecnológico, ha logrado un seguimiento en cada proceso de la producción minimizando desperdicios y ajustando día a día controles que nos permitan mejorar nuestra actividad. Las maquinarias a pesar de su antigüedad han respondido en un 70% satisfactorio al volumen de producción que hemos tenido, el 30% restante nos hemos visto obligados a invertir en mantenimientos los cuales han sido económicamente representativos. En general el manejo operativo de la empresa ha sido satisfactorio logrando que los costos y gastos administrativos disminuyan en relación a los años anteriores, los mismos que fueron exorbitantes por parte de los gerentes anteriores: César Gustavo López Gallegos y Javier Alejandro Pardo López.

Con relación a pasivos todos estos se encuentra mensualmente al día, como son: IESS, SRI, Proveedores, se pudo concluir la cancelación total de la camioneta Toyota Hilux, la misma que fue dada en compensación a la deuda que se mantenía con el señor Jorge Benalcazar ex jefe de producción, de esta manera se ha honrado una deuda.

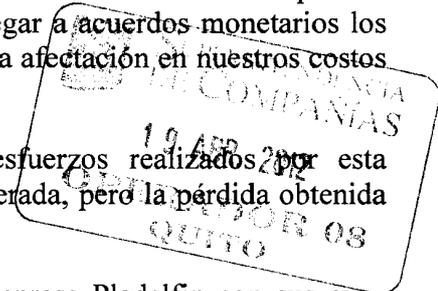
Como una gestión de esta administración se solicitó al Instituto de Propiedad Intelectual IEPI, el registro de las marcas que Pladelfin venía comercializando, con el fin de garantizar la propiedad y el derecho al uso de las mismas. Esta administración logró negociar tres marcas con un proveedor, para reducir las cuentas por pagar asociadas a materia prima, adicionalmente a finales de diciembre logró vender todo el producto terminado cerrando el año con mejores ventas.

Como puntos de acción se procedió a la liquidación de tres empleados antiguos, esto se lo hizo en el mes de Septiembre, debido a los factores que se mencionaron en el párrafo 2 – Económico. Con gran satisfacción se ha podido llegar a acuerdos monetarios los mismos, que concluyeron en este 2012, pero que tuvo una afectación en nuestros costos fijos normales.

Al concluir el año 2011 a pesar de los grandes esfuerzos realizados por esta administración no hemos logrado obtener la utilidad esperada, pero la pérdida obtenida en relación a los años anteriores ha sido ínfima.

Con respecto a las acciones legales que mantiene la empresa Pladelfin con sus ex – Gerentes y Representantes Legales debo informar que los procesos continúan: 1) Javier Alejandro Pardo López, manteniéndose vigilante su progreso, 2) César Gustavo López Gallegos, una vez que el peritaje solicitado del balance 2010 culminó por parte de un perito designado por la Superintendencia de Compañías, se estableció los faltantes y se procedió a la contratación de un abogado para ejecutar la demandas respectivas que se encuentran en proceso.

Un pendiente de la administración es transformar la contabilidad mediante las correcciones establecidas en las Normas Internacionales de Información Financiera



(NIIFF) que rigen para Pladelfin desde este año, debido a los procesos legales esto se vuelve complicado ejecutar debido a la irregularidad existentes en los activos fijos que deben esperar la culminación de los procesos legales. Una vez que los procesos legales se terminen las NIIFS se normalizaran.

Hasta aquí concluye el informe de actividades presentado a ustedes señores accionistas.

Atentamente,

PLADELFIN S.A.
Peter Ayarza

PETER AYARZA D

GERENTE GENERAL

PLADELFIN S.A.

