

## INFORME DE GERENCIA 2019 Key World Sistemas S.A.

Quito, 9 de Marzo del 2020

A la Junta General de Accionistas:

Hemos concluido el año 2019 , y se ha logrado mantener a flote a la empresa dentro de la crisis económica que afecta a nuestro país.

Antes ustedes se presenta un balance, que si bien es cierto refleja pérdida económica, nos ha permitido realizar inversiones que esperamos nos den fruto el año 2020.

Hemos logrado nuestro principal objetivo del 2019: “mantenemos comercialmente y subsistir como empresa cumpliendo nuestras obligaciones con empleados y proveedores. “

Como es de su conocimiento se ha decidido el cambio de dirección comercial de la empresa para el 2020. Proyectamos realizar el cambio en el primer trimestre de este año y estamos en la constante búsqueda de instalaciones que deberán estar acorde a nuestra nueva realidad laboral y destinadas a ser un punto de operaciones y un centro de atención al cliente. Nuestras actuales instalaciones mantienen un costo elevado de arriendo en función del tamaño operativo actual de la empresa.

Tenemos muchas ambiciones , y nuestra experiencia nos permitirá avanzar con paso firme en este nuevo proyecto. Se proyecta para el año 2020 una renovación completa de la imagen de la empresa contando con nueva imagen corporativa, nuevo logo empresarial, dirección e instalaciones apropiadas, presencia en redes sociales, etc etc.

Hemos decidido mantener los sueldos e impulsar el cumplimiento de objetivos a través de sobre sueldos en función de metas cumplidas. Estos sobre sueldos se presentarán para todos los empleados en general .

Como siempre no me queda mas que agradecer a todos y cada uno de los accionistas de KEY WORLD SISTEMAS que han estado prestos a colaborar en la solución de inconvenientes de liquidez. La situación de iliquidez de otros años se ha mantenido durante este año. Si bien es cierto KWS no mantienen ventas a crédito, los clientes incumplen con pagos establecidos con convenio de “contado” o “sin crédito”. Al igual que los años anteriores el Ing. Henry Larrea y Lcda. Jeannine Esparza han apoyado a enfrentar estas situaciones de iliquidez. Nuestro apalancamiento de flujos ha sido básicamente en el uso de fuentes de financiamiento a través de los accionistas que no han representado ningún costo financiero para la empresa.

La empresa se ha regido por valores como la honestidad, la honradez, y nuestro principal valor agregado ha sido un “servicio de calidad” con eficiencia y eficacia. Estos valores seguirán siendo nuestros pilares fundamentales en los nuevos cambios propuestos para este 2020.

Atentamente



Ing. Edison Larrea  
**GERENTE GENERAL**  
**KEY WORLD SISTEMAS S.A.**