

**INFORME DE GERENCIA 2018**  
**Key World Sistemas S.A.**

**Quito, 8 de Marzo del 2019**

**A la Junta General de Accionistas:**

Ha concluido un año más para nuestra empresa y es muy grato nuevamente dirigirme a ustedes a través de este comunicado.

La utilidad calculada en el año 2018 refleja el estado de estabilidad y permanencia en el mercado comercial de la ciudad. Hemos logrado nuestro principal objetivo del 2018: “mantenernos comercialmente y subsistir como empresa cumpliendo nuestras obligaciones con empleados y proveedores, siempre orientados hacia la búsqueda de nuevos productos de comercialización”

Las medidas adoptadas en el año 2018 nos ha permitido estabilizarnos y mantener un movimiento comercial muy aceptable en función de la situación comercial del país.

La reducción de personal nos ha obligado a implementar un sistema de “tareas complementarias” a fin de que cada empleado colabore con esta situación. La colaboración ha sido unánime y hemos logrado cubrir tareas pendientes sin incrementar gastos laborales. Estamos convencidos que este 2019 nos permitirá implementar dos nuevos puestos de trabajo.

El año 2019 comenzamos planteándonos nuevas metas. Como es de su conocimiento estamos elaborando un nuevo plan de negocios que nos permitirá tomar una decisión final sobre el “producto estrella” de comercialización de KWS en el mercado

Tenemos muchas ambiciones , y nuestra experiencia nos permitirá avanzar con paso firme en este nuevo proyecto.

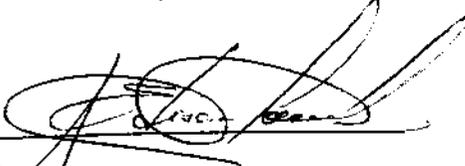
Hemos decidido mantener los sueldos e impulsar el cumplimiento de objetivos a través de “sobre sueldos” en función de metas cumplidas. Estos sobre sueldos se presentarán para todos los empleados en general .

Los socios accionistas han colaborado para apoyar al desarrollo de la empresa. Todos han colaborado para mantener la empresa a flote y mantener los puestos de trabajo que sustentan a nuestras familias.

La situación de iliquidez de otros años se ha mantenido durante este año. Si bien es cierto KWS no mantienen ventas a crédito, los clientes no mantienen los pagos establecidos con convenio de “contado” o “sin crédito”. Al igual que los años anteriores el Ing. Henry Larrea y Lcda. Jeannine Esparza han apoyado a enfrentar estas situaciones de iliquidez.. Nuestro apalancamiento de flujos ha sido básicamente en el uso de fuentes de financiamiento a través de los accionistas que no han representado ningún costo financiero para la empresa.

Nuestra filosofía de “servicio de calidad” la mantendremos este año, consideramos que estamos logrando sobrellevar la crisis del país y cumpliremos los objetivos trazados en nuestro plan de negocios 2019 que ustedes pronto tendrán en sus manos.

Atentamente,



Ing / Edison Larrea  
**GERENTE GENERAL**  
**KEY WORLD SISTEMAS S.A.**