

INFORME DE GERENCIA 2017 Key World Sistemas S.A.

Quito, 30 de Marzo del 2018

A la Junta General de Accionistas:

Ha concluido un año más para nuestra empresa y se ha presentado a ustedes el balance de resultados del año 2017.

La utilidad reflejada en el año 2017 es una clara muestra que se mantiene la crisis de la empresa y del sector comercial al cual pertenecemos.

Las medidas adoptadas en el año 2017 nos ha permitido mantenernos a flote y mantener contacto con la mayor parte de la cartera de nuestros clientes.

Sumada a la situación comercial latente en nuestro país, hemos tenido que mantener la situación laboral de Kleber Tapia:

1) A pesar de mantener 3 personas en nómina, y mantener una muy baja utilidad hemos mantenido el costo laboral del accidente de Kleber Tapia. Se ha cubierto los pagos de IESS y del Ministerio de trabajo a pesar de la no asistencia de este empleado.

2) La baja utilidad mensual así como el costo involucrado en mantener los costos laborales de Sr. Tapia han dificultado la toma de decisión respecto del rumbo de la empresa.

Hemos logrado mantenernos en el tiempo y en el mercado debido al apoyo incondicional de los accionistas, quienes han apoyado económicamente a la empresa de una o de otra manera.

Como es de su conocimiento se decidió en el año 2017 aumentar los sueldos y aumentar las horas de responsabilidad hacia la empresa. Esta decisión se realizó con el fin de lograr sacar a flote a la empresa. El tiempo dedicado a la empresa ha logrado dar los frutos suficientes para mantenernos comercialmente. Los sueldos de dos empleados se encuentran pendientes y a la espera de la suficiente liquidez para poder liquidarlos. Para este año 2018 se plantea nuevos sueldos en función de resultados o proyectos que salgan adelante para el beneficio de la empresa.

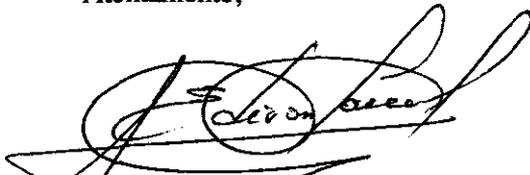
Todos y cada uno de los socios y accionistas han colaborado económicamente para mantener la empresa. Este apoyo muchas veces no ha sido considerado y se mantiene como una esperanza de retribución en el año 2018.

Este año 2018 será mas difícil que el año 2017. Este año 2018 deberemos enfrentar la liquidación de Kleber Tapia, y su liquidación dependerá del estado de salud del Sr. Tapia así como de la posición de él frente a su puesto laboral.

La situación de iliquidez de otros años se mantuvo en el año 2017. La misma que fue enfrentada, al igual que los años anteriores, por financiamiento de dos de los accionistas de la empresa, Ing. Henry Larrea y Lcda. Jeannine Esparza. Nuestro apalancamiento de flujos ha sido básicamente en el uso de fuentes de financiamiento a través de los accionistas que no han representado ningún costo financiero para la empresa y una espera en el pago de sueldos pendientes.

Mantenemos la filosofía empresarial en brindar un servicio de calidad a todos nuestros clientes. Se ha mantenido la política de "subsistencia de la empresa" como principal objetivo del año 2017, se lo consiguió gracias al esfuerzo y trabajo de las personas que actualmente laboran en la empresa

Atentamente,



Ing. Edison Larrea
GERENTE GENERAL
KEY WORLD SISTEMAS S.A.