

INFORME DE GERENCIA 2014
Key World Sistemas S.A.

Quito, 1 de Abril del 2015

A la Junta General de Accionistas:

Ha concluido un año más para nuestra empresa y se ha presentado a ustedes el balance de resultados del año 2014.

Como es de su conocimiento hemos logrado mantenernos en el mercado, manteniendo cierto grado de utilidad.

El año 2014 cierra con poco margen de utilidad, y se destaca la falta de liquidez durante las operaciones del año 2014. Liquidez que ha sido superada en gran parte por el aporte y financiamiento de dos de los accionistas de la empresa, Ing. Henry Larrea y Lcda. Jeannine Esparza, así como financiamiento particular sin ningún costo financiero asociado a las operaciones normales de la empresa.

La liquidez del año 2014, se debe al reforzamiento del proceso de ventas hacia el sector público. El tiempo de crédito directo que mantenemos con nuestros proveedores no permite enfrentar al tiempo de demora por parte de las instituciones públicas en realizar los pagos respectivos. Esta demora ha llegado muchas veces a duplicar y triplicar el tiempo de crédito propio. Situación que se vuelve un círculo vicioso al participar en mas procesos de compras públicas. Nuestro apalancamiento ha sido básicamente en el uso de fuentes de financiamiento a través de los accionistas que no han representado ningún costo financiero para la empresa.

El nuevo año de labores del 2015, comenzamos con grandes retos, puesto que arrastramos desde diciembre del año 2014 una cartera de cobranza tanto para el sector público como privado. Debido a procesos propios de estos sectores , se estima que esta situación se mantendrá en los primeros meses del año 2015. La empresa se enfrenta a problemas de liquidez debido a este retraso grave en los procesos de pagos del sector público y privado.

Estamos con toda la predisposición para enfrentar este nuevo reto que se nos presenta. Debemos seguir trabajando en la recuperación de cartera, el impulso de ventas , la capacitación de nuestro personal, así como por nuestra responsabilidad frente a nuestros clientes internos y externos.

La inversión en compras públicas ha sido fuerte en el año 2014, sin reflejar una utilidad significativa para el proceso económico de la empresa. En este año 2015, se deberá tomar una decisión final sobre el grado de participación en este tipo de negocios.

Nuestra principal fuerza competitiva siempre ha sido nuestro servicio al cliente, servicio que se ha basado en nuestro personal. Nuestro recurso humano sigue adherido a los objetivos empresariales, demostrando siempre compromiso, dedicación, lealtad, trabajo en equipo. Esta situación nos compromete con todos y cada uno de los miembros de KWS para agotar todos los esfuerzos por retenerlos dentro de la empresa, para que sigan constituyendo el pilar fundamental del valor estratégico para con nuestros clientes.

KWS seguirá con su filosofía de cumplir 100% con las obligaciones económicas que mantenemos tanto con proveedores como empleados, a pesar de que esto signifique grandes aportes económicos por parte de los accionistas de la empresa.

KWS se muestra sólido económicamente, con aceptables índices financieros, con personal comprometido con los objetivos de la empresa, parámetros que nos estimulan y motivan para enfrentar este nuevo año 2015.

Esperando mejores respuestas económicas para el próximo año me despido de ustedes

Atentamente,



Ing. Edison Larrea
GERENTE GENERAL
KEY WORLD SISTEMAS S.A.