

**INFORME DE GERENCIA DE LA COMPAÑÍA
NINACURO S.A.**

Quito, 27 de Abril de 2011

Señores
ACCIONISTAS NINACURO S. A.
Presente.-

Señores Accionistas:

LUIS CORDOVEZ GONZALEZ, en calidad de Gerente General y representante legal de NINACURO S. A., presento el informe de labores del año 2010 y proyecciones para el 2011.

La relativa pero continua estabilidad política /económica del País en los años 2009 / 2010 mas los aranceles que siguen grabados a los productos importados en conjunto con el cumplimiento de los objetivos previstos para el año que aquí reporto como la entrada de nuestros productos en el mercado Colombiano así como mejores negociaciones con nuestros distribuidores a nivel nacional, se vieron reflejadas en las actividades que desarrolla la compañía. Por lo tanto, la producción y las ventas durante el ejercicio económico que consideramos, aumentaron en proporción y en términos reales si lo comparamos con los años inmediatamente anteriores. Sin embargo, el incremento significativo en los costos de combustible, transportes, de los costos de producción, materias primas, costos por desarrollo, aumento de personal, e inversiones en maquinarias han disminuido el margen de utilidad.

Habiendo dicho esto, hay que tener en cuenta que los antes mencionados costos y la disminución en la utilidad se siguen considerando como inversión; inversión que está proyectada a rendir frutos en el segundo semestre de 2012. Parte de estos réditos se darán debido a que la compañía sigue introduciendo nuevos productos a los mercados entre estos: Lavavajillas líquidos y sus respectivos repuestos, jabones sólidos tanto de glicerina como los maquinados.

Se logro cumplir con las disposiciones del directorio que consistían en preparar el camino para subir los Activos de la compañía con su respectiva elevación de capital (se dará a principios de 2010) esto con el fin de solidificar financieramente a la misma, Se adquirió un terreno en el sector de Amaguaña por un valor de \$140.000,00 en donde se construye la ampliación de la fabrica generando otro activo que ya es parte da la Cia. También a finales de 2010 se obtuvo el crédito con la CFN por \$737.714,00 utilizando los activos de los accionistas como garantías, mismas que hacinden a \$1.300.000,00. El crédito se está destinando a la ampliación de la fábrica (\$300.000,00), compra de maquinarias (\$265.000,00), así como también la refinanciación de la deuda mala que se mantenía con el Produbanco por motivo de capital de trabajo (\$172.714) que junto con la línea de crédito adicional por \$240.000,00 ingresarán al giro del negocio y generaran mejores precios de compra para materias primas subiendo de esta manera las ganancias por producto. Habiendo dicho esto, hay que tener en consideración que para lograr dichos objetivos se desembolsaron sumas de dinero considerables que fueron destinadas para cumplir con los requisitos propios del crédito, entre estas están: Pago de asesoría financiera a la empresa OutSolutions por un valor de \$7.367,14 USD, pago a los bufetes de abogados

23 MAY 2011
OPERADOR 5
QUITO

para el aumento de capital que se está tramitando actualmente por \$2.000,00, Pago por impuestos y minutas de compra de el terreno donde se está edificando la ampliación, pago de estudios de suelos, creación de mapas satelitales para el municipio, permisos de construcción, etc. Suma total que radica en el orden de los \$20.000,00 que Salió de las arcas de la empresa generando gastos elevados y disminuyendo las utilidades.

Se identifico la necesidad de organizar mejor los procesos tanto contables como operativos, por tal motivo se invirtió en la contratación de la empresa AIE y la compra de un nuevo programa contable se realizaron cambios de fondo y de forma que han beneficiado mucho a la parte administrativa y su toma de decisiones por un valor de \$ 2.970,00

Cabe indicar que en los años 2008 y 2009 no hemos incrementado los precios de nuestros productos, y es importante señalar que los costos de los servicios siguen subiendo de una manera desmesurada.

Aquí las ventas totalizadas para los respectivos años y el proyectado 2011:

Ventas Anuales Reales

2008	2009	2010	2011 (P)
418,908.14	606,595.19	965,608.21	1,467,670.46

Aquí la tasa de crecimiento de Ninacuro:

Ponderado Annual
816,544.02
% de crecimiento
52%



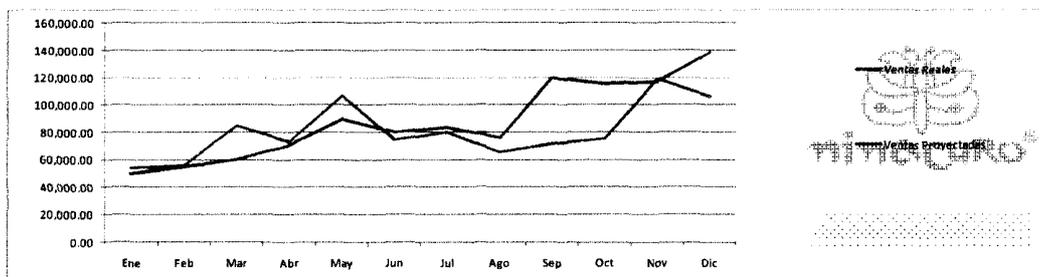
**Proyección de crecimiento en Ventas
(conservador)**

2011	2012	2013	2014
1,467,670.46	2,230,776.98	3,390,656.20	5,153,607.72

Aquí las ventas y su respectivo comportamiento en el 2010:

Ventas Total 2010 en \$
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2010

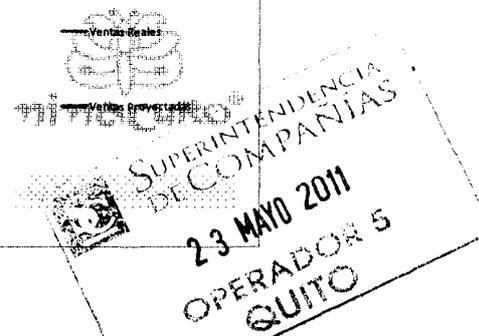
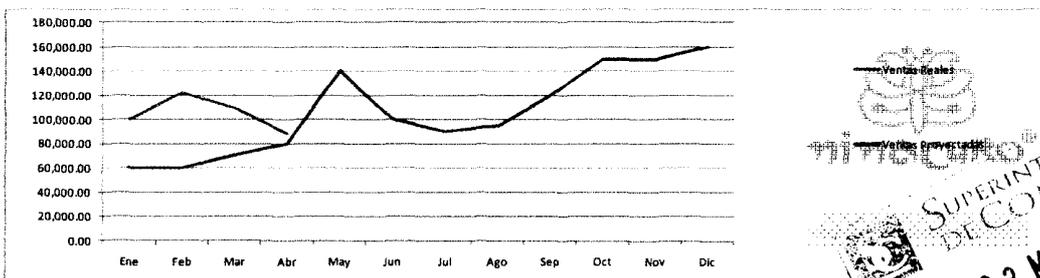
Proyectado Ninacuro 2010	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	Total
	54.335.07	55.433.87	84.947.63	72.890.08	106.548.10	74.173.56	80.274.74	85.636.12	71.273.46	74.950.13	119.279.55	105.885.90	986.608.21
	50,000.00	55,000.00	60,000.00	70,000.00	90,000.00	80,000.00	83,715.86	75,822.74	119,793.74	115,311.60	117,063.72	138,906.80	1,065,814.28



No obstante, en las proyecciones de ventas y ventas reales puestos a su consideración a continuación se refleja que aun existe un resultado positivo con un futuro prominente de acuerdo a las proyecciones de ventas para el 2011.

Ventas Total 2011 en \$
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2011

Proyectado Ninacuro 2011	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	Total
	100.238.78	122.290.07	109.332.58	88.767.48									420.618.87
	80,000.00	60,000.00	70,000.00	80,000.00	140,000.00	100,000.00	90,000.00	95,000.00	120,000.00	150,000.00	150,000.00	160,000.00	1,275,000.00

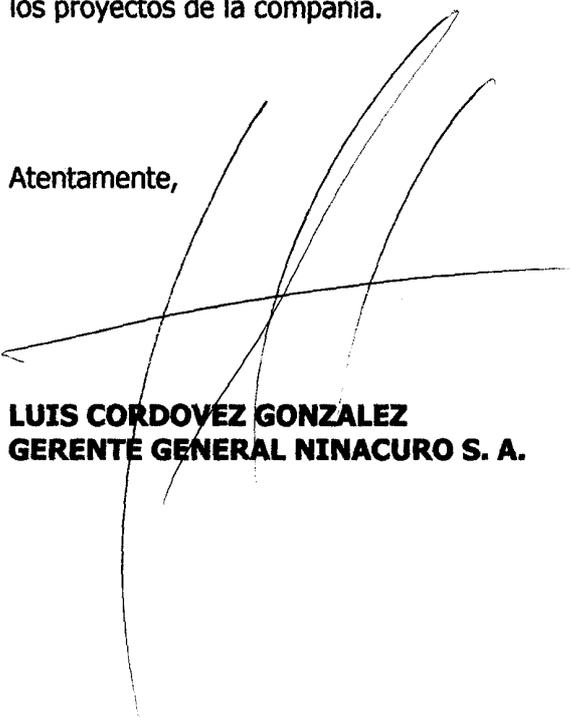


Seguimos caracterizándonos por tener un estricto apego a las normas jurídicas, ambientales y tributarias, así también por cumplir con la inversión en el área de la protección de nuestras marcas y nuestra propiedad intelectual con el reconocido bufete de abogados Tobar & Bustamante; al mismo tiempo desarrollándonos en un excelente y estable entorno laboral.

Si bien las perspectivas para el año 2011 son muy halagadoras tanto por las condiciones expuestas anteriormente y por el hecho que la industria en la que gira nuestro negocio está atravesando por una fuerte crisis de fondo e innovación, tenemos que dejar constancia que basándonos en la disposición de la junta de accionistas que dictamina que las utilidades obtenidas en años anteriores serán re-invertidas en la empresa en la forma de un aumento de capital que ascenderá a los \$78.000,00. Esto debido a que los activos de la compañía serán de más de 700mil USD una vez terminada la construcción de la nueva planta y maquinarias.

Esperamos seguir contando con el apoyo y la colaboración de los accionistas en todos los proyectos de la compañía.

Atentamente,



LUIS CORDOVEZ GONZALEZ
GERENTE GENERAL NINACURO S. A.

