

Quito 9 de abril de 2009

**Informe de Subgerencia General, Encargada de la Gerencia, a la Junta General de Accionistas de Edidac S.A. sobre el Ejercicio Económico 2008.**

**a) Resultados obtenidos.-**

Durante el Ejercicio Económico 2008, y de acuerdo con los Balances Auditados, la empresa EDIDAC S.A. obtuvo los siguientes resultados:

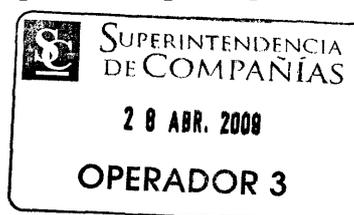
1. **Ventas.** El objetivo propuesto fue de us\$1'093.000, alcanzando una Venta Real de us\$768.570.70, cifra que representa un cumplimiento del 70,32%.
2. **Cobranzas.** El objetivo propuesto fue de us\$1'038.350, alcanzando una Cobranza Real de us\$855.184,27, cifra que representa un cumplimiento del 82,36%.

**b) Situación general y financiera.-**

- Durante el año 2007 la empresa efectuó sus operaciones con normalidad. Sin embargo, por tratarse de un año de mucha inestabilidad económica y política para el país, que nos obligó a ser más cautos en la entrega de mercadería y por ende a no concentrar el riesgo en los clientes buenos que ya presentaban incumplimientos de pago, las ventas disminuyeron respecto del año inmediato anterior; en cambio que la recuperación de Cartera fue superior al año 2007.
- La baja de ventas que por diversas razones se produjo en el año 2008, hizo que este ejercicio económico arroje una Pérdida Neta de us\$36.867,86, por lo que la empresa debe tomar correctivos urgentes.

**c) Situaciones relevantes producidas durante el ejercicio económico 2008.-**

- En el mes de julio la Editorial Marenstrum, proveedor con el que se venía negociando una rebaja desde el año 2006, acepta otorgarnos una nueva quita o rebaja, esta vez de us\$16.506,00, con lo que disminuye la deuda que mantenemos con ellos.
- Debido a que la producción de Edidac durante los últimos años no ameritaba el mantener una Sucursal en la ciudad de Guayaquil, se procedió al cierre de la misma en julio de 2008.
- En el mes de julio se efectúa una Reforma de Estatutos de la empresa con motivo de la creación del cargo de Subgerente General, cargo que fue aceptado por la señora Mariella Avilez Freire en septiembre de 2008.



- En el mes de noviembre la empresa solicitó y accedió a un Crédito por us\$60.000,00 ante Produbanco, cuyo destino fue el siguiente:

El 50% destinado al pago de cuentas atrasadas de proveedores Printer, Mediterráneo, Ediciones Continente, ente otros; así como también para cubrir pagos y/o gastos urgentes relacionados con la operatividad de la empresa.

El 50% destinado a cubrir la Cuenta por Pagar que la empresa mantenía con el Dr. Ramón Aleuy, Accionista principal y Presidente de la Compañía.

- En el mes de diciembre, y ante la insistencia del propio proveedor Ullmann-Konemann, con quien la empresa mantenía una deuda por vencer, se efectúa una devolución de mercadería por el valor factura de us\$44.805,25, con la cual el saldo deudor con esa editorial se ve disminuido.
- En 2008 el principal accionista de Edidac compra la participación accionaria que mantenía hasta entonces el señor Miguel Barriga Gaibor en la empresa. El valor acordado fue de us\$25.000, que fueron cubiertos con mercadería por igual valor que Edidac entregó en nombre del Dr. Ramón Aleuy al mencionado señor Barriga Gaibor.

El precio pagado por la acciones del señor Barriga Gaibor fue debitado de la Cuenta por Pagar que la empresa mantenía con el Dr. Ramón Aleuy.

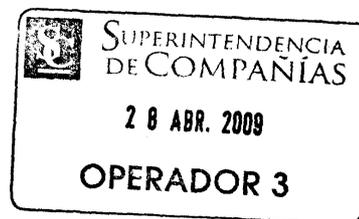
#### **d) Disposiciones de la Junta de Accionistas.-**

Dando cumplimiento a las disposiciones de la Junta General de Accionistas, en el año 2008:

Se ha gastado menos que en años anteriores.

Se ha cobrado más que en el año inmediato anterior.

Se han depurado las cuentas por cobrar en su totalidad.

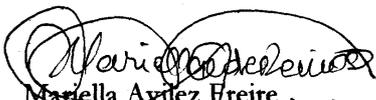


#### **e) Recomendaciones.-**

- Continuar buscando nuevas alternativas de negocios, ya que debemos estar preparados para los cambios que exigirán las nuevas tendencias del mercado librero ecuatoriano y mundial.
- Continuar bajando el costo operativo y los gastos de la empresa, volviéndolos acordes con el tamaño de la misma.
- Procurar que el Pasivo se vaya reduciendo con nuevas condonaciones, rebajas o refinanciamientos que se continúen buscando con los proveedores; así como también efectuando los pagos o abonos correspondientes.

- Extremar la cautela en las nuevas compras que se realicen, privilegiando y reforzando la venta del stock actual que contiene una diversidad de títulos, así como del material antiguo, mismo que a pesar de sus años de edición sigue teniendo temas de interés general y en el cual se concentra buena parte del activo de la empresa..
- Continuar, reforzar y agotar la campaña de cobranzas que lleva a cabo la empresa para "limpiar" de una vez la cartera morosa.

Atentamente,



Mariella Avilés Freire

SUBGERENTE GENERAL, ENCARGADA DE LA GERENCIA  
EDIDAC S.A.

