

Quito, 29 de junio de 2007

15197

INFORME DE COMISARIO

A los Señores
ACCIONISTAS DE EDICIONES CULTURA Y DIDACTICA S.A.
Presente.-

Dando cumplimiento a lo dispuesto en el artículo 321 de la Ley de Compañías y a los estatutos de la Compañía, me complace en poner a su consideración el siguiente Informe:

SITUACION POLITICA ECUATORIANA

El año 2006 políticamente el Ecuador pasó por una continua inestabilidad del gobierno de Alfredo Palacio pues la tónica fue una entrada y salida interminable de Ministros de Estado y cambios constantes que imposibilitaron una línea definida de trabajo. La oportunidad que se había abierto para establecer un Tratado del Libre Comercio con el principal socio comercial del Ecuador, se vio truncada por la reforma a la Ley de Hidrocarburos y la suspensión del contrato con la petrolera estadounidense Occidental, a pesar de los esfuerzos de los negociadores por obtener las mejores condiciones para el país, esto, mientras los países vecinos aceleraron y culminaron sus procesos de negociación, lo que implica una verdadera amenaza para la producción exportable del país.

Para el último trimestre el tema que acaparó a la población fueron las elecciones por un nuevo mandatario en la que los candidatos usaron todas las armas para conquistar Carondelet, quedando como Presidente electo el Economista Rafael Correa por lo que se espera que su plan de Gobierno tenga las reglas de juego claras y las acciones en el ejercicio gubernamental no agredan los principios filosóficos de la propiedad privada, la libre empresa y la libre competencia.

EDICIONES CULTURA Y DIDACTICA S.A.

EDICIONES CULTURA Y DIDACTICA S.A, legalmente constituida el 06 de julio de 1979 con el objeto de llevar a cabo la Importación y Exportación de Libros, ha venido cumpliendo este objeto, desde la fecha de su constitución.

El año 2006 para el mercado del libro fue muy difícil debido a que el Estado siguió tomando gran participación al dotar libros a escuelas y colegios en forma gratuita; y en el área de placismo la aparición de pequeñas empresas

comercializadoras de libros que con el ánimo de iniciar sus actividades quisieron romper el mercado con reglas poco leales y competitivas, afectando en gran manera los Ingresos de las Editoriales que desde hace muchos años venían trabajando planificada y organizadamente en el mercado.

En EDIDAC para el primer trimestre del año el Gerente General renunció, quedando en acefalía la empresa por algunos meses, hasta que en el mes de junio de este año, la Presidencia Ejecutiva decidió contratar una Coordinadora General que hizo las veces de Gerente, la misma que reorganizó y replanteó los objetivos de corto y mediano plazo de la empresa para mejorar los resultados que estaba arrojando la operatividad de la empresa.

Del análisis realizado al Balance de Resultados debo mencionar que la empresa generó Ingresos por US\$ 662.179,34 y en el año 2005 fueron de US\$ 1.000.596,48 lo que significó una disminución del 33.8% por este rubro.

En cuanto a los gastos de la compañía en el año 2006 estos ascendieron a US\$ 395.991.62 de los cuales un 35% lo constituyen los Gastos Generales, Servicios y Honorarios; un 48% lo constituyen los Gastos de Ventas; un 15% a los Gastos Administrativos y un 2% a los Gastos Financieros. Los gastos en proporción con las ventas para obtener un punto de equilibrio en el año 2006, estos deberían haber bajado en el mismo porcentaje de las ventas es decir si en el año 2005 los Gastos fueron de US\$ 407.377,40 para el año 2006 estos deberían haber ascendido a US\$ 269.683.

Además en el año 2006 se obtuvieron Otros Ingresos Operacionales por concepto de condonación de deudas de varios proveedores del Exterior, debido a que se les expuso la situación económica del país, del Mercado de Libro, y de Edidac en particular.

Finalmente el resultado del ejercicio económico reflejó una Pérdida de US\$ 21.370,51

Con relación al Balance General se tiene una razonable liquidez pues por cada dólar de deuda a corto plazo se tiene US\$ 0.47 para pagar las deudas a corto plazo, sin embargo se recomienda que se controlen mejor los gastos y pagos al exterior pues en caso de no ser así se tendría que recurrir a un préstamo Bancario ó a una inyección líquida de capital.

Además existió un pequeño aumento en relación al año 2005 en Cuentas por Cobrar, las mismas que no están rotando como deberían, pues se vende y se cobra a los 418 días que son límites fuera de los planificados por la empresa, esto se debe a que no hay una correcta asignación de funciones en el departamento de cartera pues la gestión de cobranza es muy débil y poco eficiente.

En lo que se refiere a los acreedores se tiene un 67% de endeudamiento correspondiendo US\$ 757.873,05 a los proveedores externos y US\$ 91.690,83 a proveedores locales, bancos, y entidades de gobierno.

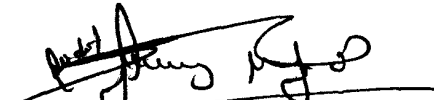
De acuerdo a mis funciones de Comisario, puedo expresar que los registros contables y sus documentos de respaldo, han sido elaborados en base a los principios de contabilidad generalmente aceptados (PCGA) y de igual forma sujetándose a las Normas Ecuatorianas de Contabilidad (NEC).

Los balances que se adjuntan a este informe, fueron proporcionados por la empresa, para poder realizar el análisis a las cifras presentadas, de donde se derivan los índices financieros y balances comparativos que se adjuntan a este informe.

Para el ejercicio 2007 considerando que a nivel nacional e interno todo cambio genera incertidumbre pero a la vez una serie de oportunidades se estima que existirá un incremento razonable en los ingresos del 10%, siempre y cuando se realice un delineamiento claro del Gestor de Cobranzas y se afiance un Control Interno y adecuado en el Área Financiera –Contable.

Además se debería considerar que el Mercado del libro en el sector placista cada vez su competencia en desleal, por lo que se deberían planificar para el próximo año un nueva división comercial con renovados y atractivos enfoques de venta

Atentamente,


Dra. Jenny Montufar M.
COMISARIO

