

Quito, 25 de marzo del 2019

SEÑORES

SOCIOS DE RDES SERVICIOS CORPORATIVOS CIA. LTDA.

Presente

Estimados socios:

Comenzaré este informe analizando los puntos más relevantes relacionados con el desenvolvimiento de la parte administrativa- operativa, económica del año 2018, y las proyecciones generales para el próximo año fiscal.

RECURSOS HUMANOS:

Durante el, año 2018, continuo complicada la situacion de disminucion y estacamiento de las ventas, que sera explicada posteriormente, y que se mantuvo por todo el periodo 2017, continuamos con la politica de reduccion de costos y gastos fue la reduccion y optimizacion del personal, tuvimos que liquidar personal adicional en todas las areas , adminisitrativas, servicios. Procurando disminuir el impacto en resultados de los gastos de personal.

CONTRATOS DE AUDITORIA:

Como es de su conocimientos en el mes de mayo 2018 se celebros un contrato con el Sistema Publico de Accidentes de Transito, SPPAT, por el valor de \$1.420.000 dolares, para procesar 100.000 expedientes medicos aproximadamente, a ejecutarse en el plazo de un año es decir hasta el mes de junio 2019. Este contrato si bien por la competencia y el sistema de contratacion publica, no tien un presio unitario muy alto, y por los costos de arranque y la operacion en si, esperamos lograr al final del contrato una rentabilidad de al menos un 5%. El objetivo de este contrato es lograr al final un contrato complementario que ya con costos amortizados y con la experiencia en el proceso podamos mejorar significativamente este margen



PROYECCIONES 2019

Los resultados del año 2018 siguen siendo negativos, tenemos una estructura de marca y con experiencia para poder lograr un crecimiento y mejoramiento de las cifras en el corto y mediano plazo con acciones como:

- Contrato ampliatorio o complementario con SPPAT
- Se firmo un contrato de atenciones nuevo con AIG Metropolitana
- Se esta negociando un contrato de servicios de auditoria con Pan American Life y AIG Metropolitana
- Tenemos ya en marcha las atenciones a pacientes ISSFA en Guayaquil, y en el segundo semestre para Qujito.
- Estamos trabajando en un proyecto de unificar Centros medicos y asi ocupar capacidad instalada ociosa con una Compañia del mismo sector que es Avantmed. Esto repercute en un mejor nivel de ventas.
- Evaluacion en el primer semestre del año del Centro Medico de Guayaquil, su rentabilidad, arrendamiento o cierre.

Esto dentro de la acciones que espero podamos cerrar con numeros positivos el año 2019.

LIQUIDEZ: Todo lo anterior nos ha llevado a una situacion critica de liquidez, por lo que porpongo a los señores socios, poder realizar tener una capitalizacion o prestamo de socios adicional, o en su defecto un prestamo a largo plazo que nos permita afrontar la situacion de iliquidez, e invertir en el mejoramiento de los Centros medicos y algo de capital de operación para la unidad de negocio de auditoria, que el SPPAT como Institucion Publica, tarda en los pagos de nuestros servicios.

DOCUMENTACION:

Los estados financieros han sido auditados conforme los requerimientos legales, cuyo informe sin salvedades y anexos, se encuentran a su disposición.

En cuanto al ordenamiento de los archivos y demás documentos que soportan los estados financieros de la empresa así como también los Libros Sociales de la empresa, se encuentran debidamente archivados los unos y los otros bajo cuidado especial de acuerdo a o determinado por las leyes ecuatorianas controladoras de



las empresas, en todo caso son documentos que se encuentran en nuestras oficinas y a disposición de cualquiera de los SOCIOS de la empresa

Esto lo más relevante que les puedo informar con respecto a mi gestión, cualquier inquietud por favor hacerme llegar que inmediatamente lo absolveremos, quiero reiterar que los documento de soporte de los Estados Financieros y la parte Societaria se encuentran a su disposición.

Finalmente quiero reiterar a UDS. Mi agradecimiento por la confianza depositada en mi persona, así como también el apoyo a la gestión.

Atentamente

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Roberto Aguinaga R', written in a cursive style.

Roberto Aguinaga R

Gerente General

R.DES SERVICIOS CORPORATIVOS CIA. LTDA.