

## INFORME DE GERENCIA

### SEÑORES

### SOCIOS SYQUEM S.A

Estimados socios:

A continuación doy a conocer los hechos más relevantes dentro los aspectos administrativos, económicos y financieros, acaecidos dentro del período 2011.

### ASPECTOS ADMINISTRATIVOS

Tomando como punto de partida el objetivo planteado por el grupo de ventas de incrementar las mismas en un 10% o por lo menos mantener el mismo nivel de ventas del año 2010, debo exponer que éste objetivo fue cumplido, las ventas totales correspondientes a éste años fueron de 794.966.13 USD frente a las ventas totales del año 2010 de 723.387,88, siendo un incremento de alrededor del 9.894 %.

Se debe dejar claro que ha existido una fuerte competencia, de empresas similares a nuestro giro del negocio, lo que obligó a Syquem a bajar los precios de los productos, para poder mantenernos en el mercado.

Durante éste periodo, se tomó la decisión de no realizar importaciones del producto goma Guar, debido a una elevación del precio de compra a nivel internacional, lo que ocasiona también pérdida de ventas y de clientes.

Sin embargo de ello se ha podido superar a las ventas del año anterior.

Se debe resaltar un incremento de mercado para los productos Gastec, por lo que se incrementan las importaciones de los mismos, de igual manera el mercado para el Policloruro de Aluminio. Y se incrementa también la venta de equipos para el área de Seguridad Industrial, marca Gastech, así como el servicio de mantenimiento y capacitación en el uso de los mismos.

### ASPECTOS ECONOMICOS Y FINANCIEROS

Frente a éste aspecto, debo indicar que; durante el año 2011, la liquidez sigue, siendo complicada para la empresa, por lo que fue necesario recurrir a préstamos de personas naturales por un monto de 63.700 USD, obligando a la empresa a pagar el valor de 6235.03 por concepto de interés y 1465.03 por el concepto Sistema Confirming del Banco de Guayaquil (sistema de pago seguro de la empresa QUIMIPAC).

Para el cuarto trimestre del 2011, se realiza la conversión de las Normas de Contabilidad Ecuatorianas a las Normas Internacionales de Información



Financiera por ordenanza de la Superintendencia de Compañías, para lo cual se contrata una persona externa conocedora del tema.

Prevalcen aún las cuentas por cobrar de clientes no fiables como Indumarketing, que estamos en juicio desde noviembre del año 2008, sin resultados satisfactorios hasta el momento, a ésta cuenta incobrable se suma la cuenta Symaquim.

Como resultado del ejercicio fiscal año 2011 tenemos como Utilidad antes de impuestos de 61.701,89. USD, valor similar al año 2010.

Al realizar los índices liquidez e índices de prueba ácida, tenemos valores positivos lo que se concluye que la empresa sigue adelante frente a las adversidades presentadas y que estamos en un período de recuperación frente al año 2009, que fue una año excelente para la empresa.

Es todo cuanto puede decir en honor a la verdad.

Atentamente,



**SYQUEM**  
QUÍMICOS Y SERVICIOS S.A

**Ing. Pierangeli Mora**

**GERENTE**

**SYQUEM S.A**

