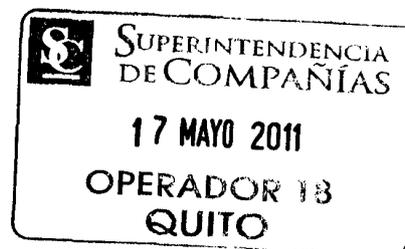




Quito, 30 de abril de 2011

Señores
SOCIOS
LosAdobess Cia. Ltda.
Presente.-



De mi consideración:

Dando cumplimiento a las disposiciones legales y constantes en estatutos y Ley de Compañías vigente, en mi calidad de Gerente General, tengo a bien someter a vuestra consideración el Informe Económico correspondiente al período Enero - Diciembre del año 2010.

A continuación un resumen comparativo de ventas y costos entre el año 2009 y el año 2010:

	<u>Año 2009</u>	<u>Año 2010</u>	<u>Variación</u>	<u>%</u>
Ventas	422,178.83	344,704.55	-77,474.28	-18.35%
Costos y Gastos Generales	433,964.26	343,626.80	-90,337.46	-20.82%

VENTAS

Existe un decremento de 18.35% en ventas de Los Adobess con relación a las ventas del año anterior; por lo que es necesario se proceda a la toma de decisiones en base a un planteamiento de metas para el año 2011, en el que se determine mecanismos para promover las ventas.

COSTOS Y GASTOS GENERALES

En lo referente a los costos de materia prima ha sido nuestro deber obtener los precios mas razonables en el mercado y manteniendo índices establecidos por empresas de la industria en la que nos desenvolvemos para ganar competitividad.

Los controles se han fortalecido, sin embargo estos son susceptibles a ser mejorados con el fin de mitigar cualquier riesgo de fuga, pérdida o desperdicio de materiales y materia prima; los cuales a su vez han fortalecido los procedimientos de ingreso y despacho de mercadería, finalmente demostrando resultados positivos en los inventarios mensuales. Esta disminución en los costos se relaciona directamente con el movimiento en ventas.

En relación a los Gastos Generales y de Ventas podemos observar que no han tenido mayor incremento pues la política en el año ha sido conservadora y existió control en excesos de gastos en general.

Se refleja lo expuesto en un decremento del 20,82% en los costos y gastos respecto al año anterior.

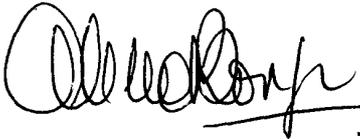
RESULTADOS

Los resultados en el año no han sido los esperados, empujando en el próximo año a tomar decisiones estratégicas y aplicar a las distintas áreas como procedimientos y políticas respaldados por un reglamento interno debidamente aprobado, para poder reflejar un aumento de rentabilidad en el siguiente año.

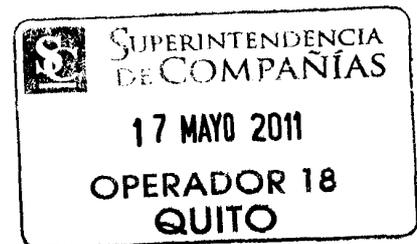
Por lo expuesto anteriormente, quiero finalizar expresando que he cumplido con lo establecido por la Junta de Accionistas y lo estipulado en los estatutos de la compañía.

Agradezco a los señores socios por la confianza depositada en mi persona para el gerenciamiento de esta empresa.

Atentamente,



Alicia María Borja Hidalgo
GERENTE GENERAL
LOS ADOBESS CIA. LTDA.



AB/ic