

**MEDICAL SUPPORT**  
ecuador cia. lttda.

151873

Quito, 12 de junio de 2008

Señor  
**SUPERINTENDENTE DE COMPAÑIAS**  
Presente.

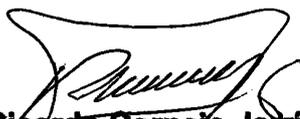
De mi consideración:

En base al nombramiento realizado por la Junta General de Accionistas de MEDICAL SUPPORT ECUADOR CIA. LTDA. el dieciséis de junio de dos mil seis para que ejerza las funciones de Gerente General de la Compañía y que como tal responda por los resultados de su funcionamiento, me permito presentar a usted el informe de Gerencia y los Estados Financieros de la Compañía correspondientes al año 2007 contenidos en la "Declaración del Impuesto a la Renta y presentación de Balances" constantes en el formulario 101 del SRI No. 50 0167207 .El número del expediente de la Compañía es 151873-2004

En el Informe de Gerencia presento a conocimiento de los socios, los resultados alcanzados en cumplimiento de las metas propuestas para el 2007 y las proyecciones institucionales para el 2008. También me refiero al cumplimiento de las regulaciones de carácter administrativo y legal que rigen para las sociedades de responsabilidad limitada en la Republica del Ecuador y finalmente una opinión sobre el funcionamiento de los sistemas financiero y contable durante el periodo antes referido.

Agradeceré a usted se sirva instruir el registro de la presentación de este informe y los balances de MEDICAL SUPPORT ECUADOR CIA. LTDA correspondientes al año 2006, que por razones de fuerza mayor no puse a su consideración oportunamente.

Atentamente,



**Ricardo Cornejo Jarrín**  
**GERENTE GENERAL**  
c.c. **PRESIDENTE MEDICAL SUPPORT ECUADOR CIA. LTDA.**

QUITO: **SANCHEZ DE AVILA N 37-17 Y AV. NACIONES UNIDAS**  
**TELEFAX: 2 246954 / 3319654 / 09 7 201665**  
**EMAIL: [medicalsupport@andinanet.net](mailto:medicalsupport@andinanet.net)**

**PARA: Socios de MEDICAL SUPPORT ECUADOR CIA. LTDA.**  
**FECHA: Quito, 12 de junio del 2008**

**INFORME DE GERENCIA  
POR EL PERIODO DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2007**

**CAPITULO I  
ASPECTOS ADMINISTRATIVOS**

**Estructura Orgánica Administrativa**

La Empresa, durante el año 2007, desarrolló sus actividades sobre una estructura administrativa compuesta por el Gerente General y la Jefe de Ventas Se cuenta con la colaboración permanente de una asistente de Gerencia y ocasional de un Contador para la declaración mensual de impuestos y obtención de los Estados Financieros básicos. La participación del Presidente de la Compañía está vinculada al manejo de las políticas generales de la misma en sus aspectos de filosofía institucional.

El área Comercial y desarrollo de los productos que tiene la Empresa para el mercado ecuatoriano actualmente está asumida por la Gerencia General en tanto que el área de ventas está en responsabilidad del Departamento del mismo nombre.

En mi opinión esta estructura se presenta como una limitación que impide crecer más rápidamente a la Empresa en cuanto a cobertura del mercado y diversificación de sus líneas de comercialización. Las causas están identificadas como una escasez de personal especializado para el área de ventas puesto que una persona está muy sacrificada y enfrentamos dificultades de liquidez, especialmente a finales de año.

**Conclusión**

La estructura administrativa de la Compañía presenta limitaciones para diversificar su campo de acción debido a la falta de personal que se dedique exclusivamente a fortalecer el área de Ventas para explotar agresivamente las líneas de expansión previstas inicialmente.

**QUITO: SANCHEZ DE AVILA N 37-17 Y AV. NACIONES UNIDAS**  
**TELEFAX: 2 246954 / 3319654 / 09 7 201665**  
**EMAIL: [medicalsupport@andinanet.net](mailto:medicalsupport@andinanet.net)**



### **CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS**

El año 2007 se caracterizó por los cambios de las condiciones impuestas por los proveedores del exterior como las condiciones de pre-pago lo que influyó drásticamente en la liquidez de la Empresa impidiendo nuestro propósito de lograr el fortalecimiento de la misma.

En cuanto a las metas definidas en la gestión comercial y de ventas, sus resultados fueron propios de una etapa de crisis. Las ventas alcanzaron niveles inferiores al ejercicio anterior en un 34% menos, que frente a los costos y gastos desvanecen los márgenes de utilidad hasta situarse en un 0.03%

La empresa ha llevado adelante sus actividades de manera convencional, haciendo que sus recursos humanos se desenvuelvan dentro de ambientes de trabajo sin mayor problema haciendo que las instrucciones precisas y oportunas de la Gerencia General sean la tónica en el cumplimiento de las labores diarias.

La diligencia, honestidad y rectitud del personal seleccionado ha hecho que el desempeño sus trabajadores prestigie a la Empresa para la que laboran.

#### **Conclusión**

MEDICAL SUPPORT ECUADOR CIA. LTDA no cumplió los objetivos institucionales dentro de los márgenes estimados para el año 2007, y establece como prioridades para el próximo año fortalecer los índices de rendimiento comercial y financiero que revelen utilidades de un 28% para recuperar las tendencias del presente año.

### **CAPITULO III DE LA GESTION FINANCIERA**

#### **PRESUPUESTO**

La Junta de Accionistas aprobó el Presupuesto de Operación Anual con un volumen de ingresos y egresos plenamente equilibrados. En base a los resultados que presenta el Estado de Pérdidas y Ganancias del año, es evidente que las actividades comerciales se vieron afectadas hacia el estancamiento por el cambio de los proveedor en su política de crédito.

 QUITO: **SANCHEZ DE AVILA N 37-17 Y AV. NACIONES UNIDAS**  
**TELEFAX: 2 246954 / 3319654 / 09 7 201665**  
**EMAIL: [medicalsupport@andinanet.net](mailto:medicalsupport@andinanet.net)**

**MEDICAL SUPPORT**  
ecuador cia. Ltda.

Los presupuestos de costos y gastos se cumplieron de manera diferente puesto que los costos tuvieron un impacto del 95 % en la estructura de los precios de venta de nuestros productos y que los gastos, en su mayoría de carácter fijo no pudieron evitarse pese a las condiciones de estancamiento de la actividad comercial del año. Las utilidades brutas sufrieron una fuerte incidencia por esta razón. En todo caso, Los gastos presentan un índice positivo porque no fueron mayores a los presupuestados.

Como una consecuencia de lo expuesto, las estimaciones presupuestarias de rentabilidad no alcanzaron las estimaciones iniciales, sin embargo del esfuerzo de todo el personal administrativo y de ventas

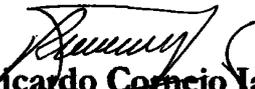
#### **Conclusión.**

La gestión empresarial cumplió en un 68.78 % sus metas empresariales, sin embargo de que son positivos no llenan las expectativas de la Gerencia.

#### **ESTADOS FINANCIEROS**

La información contable y financiera de MEDICAL SUPPORT ECUADOR CIA. LTDA correspondiente al año 2007, preparada en el área de Contabilidad proporciona a los niveles de Dirección la información suficiente para la toma de decisiones y los balances correspondientes al año presente se presentarán oportunamente cada mes para su conocimiento y aprobación.

Atentamente,

  
**Ricardo Cornejo Jarrín**  
**GERENTE GENERAL**

c.c. Superintendencia de Compañías.  
Presidente de Medical Support Ecuador Cía. Ltda..

**QUITO: SANCHEZ DE AVILA N 37-17 Y AV. NACIONES UNIDAS**  
**TELEFAX: 2 246954 / 3319654 / 09 7 201665**  
**EMAIL: [medicalsupport@andinanet.net](mailto:medicalsupport@andinanet.net)**