

## INFORME DE GERENCIA PARA EL EJERCICIO ECONOMICO 2008

Señores socios pongo a consideración de ustedes el presente informe, el mismo que recoge las principales realizaciones del año que terminó así como los proyectos que tenemos para el presente:

### **1.- Relación de Ventas-Gastos y utilidades años 2007-2008**

	<b>Ventas</b>	<b>Gastos</b>	<b>Utilidades</b>
2007	444.505	52.377	2.132
2008	384.539	94.149	15.006

En estas relaciones podemos ver que las ventas del año 2008 bajan en relación a las del 2007 en un 15,6% debido a que el primer semestre nuestro principal proveedor "Cerraduras Nacionales S.A.C" suspendió las exportaciones debido al cambio de maquinaria.

Podemos ver además que los gastos del 2008 se incrementan con relación a los del 2007 esto debido al incremento de sueldos y comisiones; sin embargo podemos ver que finalmente obtenemos mejores utilidades que las del año anterior como consecuencia del incremento que hicimos al margen de utilidad en la mercadería importada.

### **2.- Aspectos Administrativos**

Como es política de la empresa, los gastos en este grupo se tratan de mantener en lo mínimo posible ya que el aumento en gastos se deben más bien al departamento de ventas.

Debo informar además y con mucho pesar que en este año tuvimos el retiro de la compañía de nuestro distinguido socio Sr. Claudio Espinosa quien además ejercía las funciones de Presidente, funciones que según decisión de la junta pasaron a la Sra. Cecilia Martínez, y las acciones fueron adquiridas por el Sr. José Martínez.

### **3.- Aspectos Financieros**

En este punto quiero referirme a algunos índices especialmente al de solvencia que nos indica lo siguiente:

$$\frac{\text{Activo Circulante}}{\text{Pasivo Corriente}} = \frac{1.117.971}{1.012.289} = 1.10$$



Lo que nos permite concluir que nuestra solvencia es muy adecuada, con la suficiente liquidez y sin sobreinversión.

El índice de rentabilidad esto es la inversión total para las utilidades no da un 6,47%.

#### **4.- Ventas**

Como expuse al iniciar mi informe, si bien las ventas en este ejercicio han bajado, por las razones ya indicadas y que estuvieron fuera de nuestro control, sin embargo debo anotar que para inicios de este año empezamos vendiendo a Kywi y para este año se contrataran distribuidores para la zona del Austro y Guayaquil; si a esto sumamos un nuevo plan de cobertura en las zonas que visitamos directamente, aspiramos incrementar nuestras ventas para este año entre un 20 y 25%

#### **5.- Recomendaciones**

Sin embargo de los resultados obtenidos; la empresa debe orientarse a una mejor imagen en el mercado, a pesar de que estos están consolidados, deben afianzarse un poco más por lo que recomiendo empezar una campaña de publicitaria y promocional

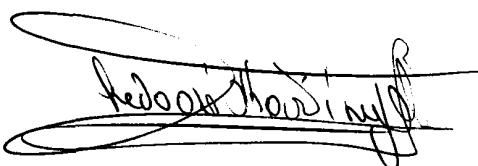
Para cumplir las metas que nos proponemos en el 2009 debe apoyarse más a ciertos mercados como Guayaquil y la Zona del Austro y atacar mercados nuevos como la zona Nororiental y la provincia de Manabí, con lo que tendríamos una cobertura total en el país.

También se debe optar por nuevos productos; desde hace un par de años tenemos estudios de mercado con buenos resultados para la importación de alambres-cables y cajetín.

Estas expectativas necesitan la capitalización de las utilidades presentes, así como nuevas inversiones.

Termino agradeciendo la total confianza que siempre he recibido, el apoyo moral y profesional que se me ha dado, los mismos que nos han llevado a obtener resultados tanto económicos como personales.

Cordialmente,



151840

<b>MART - ESP. IMPORTADORES &amp; EXPORTADORES CIA. LTDA.</b>
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
<b>DEL 01 ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2008</b>
(Expresado en Dólares de los Estados Unidos de América)

<b>A C T I V O</b>		
<b>ACTIVO DISPONIBLE</b>		
Caja		100,00
Bancos		
Banco Amazonas		
Banco Pichincha		
<b>Total Activo Disponible</b>		100,00
<b>ACTIVO EXIGIBLE</b>		
Documentos por Cobrar		48.975,72
<b>Total Activo Exigible</b>		48.975,72
<b>IMPUESTOS ANTICIPADOS</b>		
Impuestos Retenidos a la Empresa		3.546,32
IVA Crédito próximo mes		97.050,93
<b>Total Impuestos Anticipados</b>		100.597,25
<b>ACTIVO REALIZABLE</b>		
Mercaderías		968.298,98
Mercaderías en Tránsito		
<b>Total Activo Realizable</b>		968.298,98
<b>ACTIVO FIJO</b>		
Vehículo		
Muebles y Enseres		3.596,45
Equipos de Oficina		400,60
Equipos de Ventas		387,66
Equipos de Computación		3.190,07
Depreciaciones Activo Fijo		- 1.946,80
<b>Total Activo Fijo</b>		5.627,98
<b>ACTIVO DIFERIDO</b>		
Gasto de Constitución		700,00
Amortización Gtos de Constitución		- 480,16
Seguros		605,35
<b>Total Activo Diferido</b>		825,19
<b>T O T A L A C T I V O S</b>		<b>1.124.425,12</b>

<b>P A S I V O Y P A T R I M O N I O</b>		
<b>PASIVO</b>		
<b>PASIVO CORRIENTE</b>		
Cuentas por Pagar Proveedores		896.443,83
Cuentas por Pagar Bancos		48.899,77
Sr Claudio Espinosa		8.232,44
Sr Carlos Espinosa		30.000,00
Retención en la Fuente		97,76
Camara de Comercio		64,00
Super Compañías		390,51
Provisiones Sociales		11.561,00
Otros Créditos		16.600,00
<b>Total Pasivo Corriente</b>		1.012.289,31
<b>TOTAL PASIVO</b>		<b>1.012.289,31</b>
<b>PATRIMONIO</b>		
<b>CAPITAL</b>		
Lcdo. José Martínez		594,00
Lcdo. Juan Martínez Gissel		6,00
<b>Total Capital</b>		600,00
<b>APORTES PARA FUTURO CAPITALIZACIÓN</b>		
Lcdo. José Martínez		96.529,89
<b>Total Aportes para futura capitalización</b>		96.529,89
<b>RESULTADOS</b>		
Utilidad del Ejercicio		15.005,92
<b>Total Resultados</b>		15.005,92
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>		<b>112.135,81</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>		<b>1.124.425,12</b>

*José Martínez*  
Lcdo. José Martínez  
GERENTE GENERAL

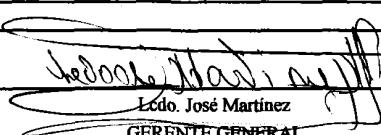
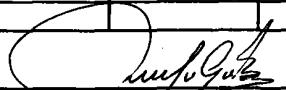
*Sandra Quilachamin*  
Lcda. Sandra Quilachamin  
CONTADOR

## MART - ESP. IMPORTADORES &amp; EXPORTADORES CIA. LTDA.

## ESTADO DE RESULTADOS

DEL 01 ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2008

VENTAS		
Ventas Locales	384.539,25	
<b>Total Ventas</b>		<b>384.539,25</b>
(+) INGRESOS NO OPERACIONALES		
Interes Financiero		
<b>TOTAL INGRESOS NO OPERACIONALES</b>		
<b>TOTAL INGRESOS</b>		
(-) COSTO DE VENTAS		
Inventario Inicial	474.460,20	
Compras	760.990,11	
Inventario Final	968.298,98	
<b>Total Costo de Ventas</b>		<b>267.151,33</b>
<b>(=) UTILIDAD BRUTA</b>		<b>117.387,92</b>
(-) GASTO DE VENTAS		
Sueldos	5.400,00	
Comisiones Movilización y Viáticos	31.860,13	
Reparación Mantenimiento y Combustible Vehículos	4.386,56	
Seguros	1.541,73	
Servicios Ocasionales	1.518,63	
Provisiones Sociales	7.299,10	
Depreciación equipos de ventas	38,77	
Reparación Mercaderías	-	
Publicidad y Propaganda	356,61	
<b>Total Gasto de Ventas</b>		<b>52.401,53</b>
(-) GASTOS ADMINISTRATIVOS		
Sueldos y Salarios	11.400,00	
Aportes Iess incluye Fondos de Reserva	2.889,54	
Servicios Profesionales	246,24	
Gastos de Representación	10.800,00	
Utiles de Oficina y Formularios	668,92	
Utiles de Aseo	23,67	
Arriendo	4.910,00	
Agua, luz, teléfono	2.900,50	
Correos, Gastos de Envío y Fletes	815,78	
Seguros	-	
Provisiones Sociales	4.261,90	
Afiliacion Camaras	192,38	
Depreciacion activos Fijos	1.139,38	
Amortizacion Acumulada Diferidos	70,00	
Reparación y Mantenimiento	207,73	
Refrigerio , Agasajos y Atenciones	831,48	
Super de Cias.	390,51	
<b>Total Gastos Administrativos</b>		<b>41.748,03</b>
<b>(=) UTILIDAD (PÉRDIDA) OPERACIONAL</b>		<b>23.238,36</b>
(-) GASTOS NO OPERACIONALES		
Gastos Financieros	8.232,44	
<b>Total Gastos Financieros</b>		
<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA</b>		<b>15.005,92</b>

 Lcdo. José Martínez GERENTE GENERAL	 Lcda. Sandra Quillachamin CONTADOR
---	--