

INFORME DE GERENCIA

PARA EL EJERCICIO ECONÓMICO 2019

A.- ANTECEDENTES.

Señores socios.- Este año ha sido el más difícil para nuestra empresa debido a que el 80% de nuestras ventas estaban orientadas a un producto "Cerraduras y candados Travex" fabricados por Cerraduras Nacionales S.A.C., de Lima-Perú. Con quienes teníamos un convenio verbal de exclusividad. Al ampliarse esa fábrica llegó a un punto de iliquidez que le obligó a irrespetar nuestro convenio y vender a otros importadores en Ecuador como Ferremundo, Megaproductos, Megaprofer, Importador Ferretero Trujillo y otros; lo que ocasionó un fuerte reclamo de nuestra parte, no obteniendo ningún resultado. Estos nuevos importadores con el afán de captar mercado y terminar con las competencias fueron bajando los precios hasta vender con un 15 y 20% abajo del costo "a pérdida".

Nuestra empresa que a esa fecha mantenía un gran stock, tuvo que bajar los precios a esos niveles para poder cumplir con sus obligaciones bancarias y gastos propios de la empresa, llegando al final del año a obtener una pérdida total de \$68.784,03 USD.

Debo informar además que para poder cumplir oportunamente con nuestras obligaciones nos hemos visto obligados a vender 2 activos que ya no eran innecesarios para el trabajo de la empresa, esto es un vehículo y un montacargas.

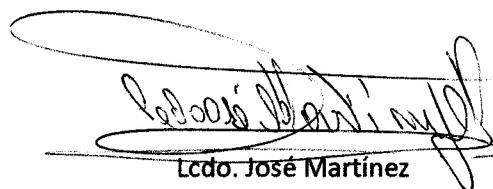
B.- CONCLUSIONES

Para el año 2020 hemos iniciado la importación de una nueva línea de cerraduras de gran aceptación en Perú y otros países de Centro y Sudamérica "Cerraduras Cantol" producto de excelente calidad y precio accesible a nuestro mercado.

Todo esto ha permitido mantener las obligaciones al día y un índice de liquidez del 1.25.

Finalmente no quisiera terminar sin agradecer a todos nuestros colaboradores quienes a pesar de estas dificultades siempre estuvieron prestos a colaborar y poner su mejor esfuerzo para la empresa.

Cordialmente;



Lcdo. José Martínez

GERENTE GENERAL