

**INFORME DE GERENCIA
POR EL EJERCICIO FISCAL**

TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2013

A los señores Socios de TREASUREFARMS S.A.

Como Gerente General de la Empresa, me es grato poner a vuestra consideración el informe de la administración, por las actividades desarrolladas durante el ejercicio fiscal 2013, de acuerdo con lo dispuesto en los Estatutos de la Compañía y las reglamentaciones legales vigentes.

1.- El entorno económico internacional que afectó a la empresa fue marcado principalmente por una lenta e inconsistente mejoría de los mercados internacionales y una estabilización importante en los precios del petróleo y de un aumento de la cotización del euro , el precio de otros instrumentos de intercambio que se revalorizaron por su seguridad y una tendencia marcada de fortalecimiento del dólar frente a otras monedas, aunque al final del año hubo un empeoramiento del Euro , terminando con una cotización de 1,38 dólares por Euro.

Este tipo de cambio empeoró en algo la posición de las cuentas por pagar a proveedores internacionales y disminuyó en algo las pérdidas por diferencial cambiario que se venían dando en periodos anteriores, en el que llegamos a pagar facturas con cotizaciones de 1,44 dólares por Euro.

Si analizamos la tendencia del tipo de cambio Dólares a Euros desde el momento que iniciamos la empresa vemos una clara dificultad a pronosticar confiablemente cual sera el tipo de

cambio; de 1,21 en el 2005 hasta 1,58 en el 2008, 1,43 a finales del 2009, 1,33 a finales del 2010, 1,29 a finales del 2011 , 1,32 a finales del 2012 y 1,38 a finales del 2013.

Esta crisis mundial plantea incertidumbre para presupuestar correctamente nuestros costos de producción en cuanto a material vegetal que representa casi un 60% de los costos totales. A pesar de esta crisis, vemos un impacto mínimo en cuanto a nuestros presupuestos de ventas y a los objetivos de precios promedios.

2. Durante el año 2013 seguimos con nuestra tendencia de crecimiento en las exportaciones y esperamos continuar con este proceso para el 2014, lo que repercute directamente en la cantidad de bulbos que importamos a final de año y que influirán en nuestra producción futura. Es por esto que vemos un incremento significativo en las cuentas por pagar a proveedores internacionales ya que es importante notar un aumento de casi quince por ciento en el costo unitario de los bulbos.

Por otro lado, podemos observar que el precio de los lirios que exportamos a nuestro principal mercado que es Estados Unidos, no ha sufrido mayores variaciones, lo que indudablemente incide en los márgenes que se tenían en el pasado.

Este año han desaparecido prácticamente las ventas en bouquets . Nos hemos enfocado totalmente en mayoristas de alto valor.

Algunos importadores de muchos años los hemos mantenido y seguimos teniendo excelentes relaciones.

Nuestro mercado natural es Estados Unidos y se nota todavía que este país depende de Costa Rica, México, Ecuador y Colombia para suplir su demanda de lirios.

Cabe resaltar que los productos complementarios de los Lirios, sí han sufrido un aumento de casi un 7% en su demanda, principalmente los que son considerados como rellenos y no son focales como la gypsophila, áster y algunos tipos de rosas.

En el mercado mundial de lirios se ve una clara distribución de la oferta y la demanda. Dentro de Europa, Holanda sigue siendo el principal suplidor; en Asia la producción local abastece totalmente el mercado y en Norte América los principales ofertantes siguen siendo los países descritos anteriormente.

Como resultado y tomando en cuenta estos factores, la búsqueda de nuevos mercados no es tan sencilla y la competitividad de nuestros lirios se ve afectada por los altos costos de transporte que limitan el acceso a estos mercados en donde ya se nota una clara participación zonal de cada continente.

La no renovación del ATPDA sin duda alguna nos ha afectado ya que la empresa ha sido gravada con el 6% de aranceles.

El costo del material vegetal ha sufrido una ligera estabilización en sus precios, y se espera que sigan manteniéndose aunque podría presentarse un incremento debido a la gran cantidad de problemas que enfrentan los productores de bulbos de lirios en Holanda.

Las ventas durante este año sufrieron una caída significativa durante los meses de Julio, Agosto y Septiembre, meses en los cuales hasta los años anteriores si bien mostraban un decrecimiento en las ventas, durante este año esta disminución fue mucho más marcada e importante lo cual se reflejó en los resultados mostrados a fin de año.

Nuestros niveles de créditos por problemas de calidad no han sido significativos y presentan índices normales para la industria.

La cartera de cobros se mantiene en un periodo aproximado de 50 días y hemos tenido problemas con cuentas incobrables aunque no hayan sido muy significativas.

3.- La nómina ha sufrido ligeras altas y bajas durante este periodo sin que tengamos conflictos de carácter laboral. Existen buenas relaciones entre ambas partes, como muestra de esto podemos mencionar que se ha premiado al personal con paseos, agasajos navideño y por el día de las madres que, aunque implican erogaciones importantes, ayudan a mantener el balance entre patrono y trabajadores.

4.- Se puede determinar que la producción en curso definitivamente ha sido un éxito y se deben mantener los esfuerzos de mercadeo para poder comercializarla sin dificultades y alcanzar nuestras metas de precios.

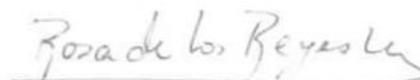
Este año se han modificado los costos de producción con un incremento significativo en cuanto a mano de obra, agroquímicos, material de empaque y plástico para invernaderos.

5.- La consistencia en calidad y volúmenes nos ha calificado como uno de los principales ofertantes de lirios de nuestro país.

6.- A finales del 2013, se ha introducido en el mercado programas comerciales de nuevos productos tales como Green ball, sunflower, mulucella y delphinium, esperando que a partir del 2014 se conviertan en un 30% de las ventas de la empresa.

7.- En el 2013 la compañía comienza su recuperación teniendo a finales de este año un una utilidad contable de 27300.93 dólares, a este valor se debe descontar la utilidad que se distribuye a los trabajadores por un valor de 4095.14, el impuesto mínimo causado determinado para el 2013 que suma 10633.14, la amortización de las pérdidas del 2011 que son 2,500.00 dólares y la reserva legal del 2013 de 1097.27 dólares, lo que deja como utilidad para los accionistas un valor de 9065.39 dólares.

Al finalizar mi informe, dejo presente ante la Junta General mi agradecimiento por la confianza depositada en esta Administración y hago votos por el éxito de la Empresa y de los Señores Socios.



Rosa de los Reyes M.

Gerente General

Treasurefarms S. A.