

INFORME DEL GERENTE GENERAL A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE SOCIOS DE
LA COMPAÑIA SERVIMOD CIA. LTDA.

En el periodo 2018, el país desaceleró su economía por completo y su crecimiento económico, 1.4% lo indican. Pero en el sector de la construcción de viviendas crece apenas 0.5% (este indicador podría ser peor si se tuviera una separación entre la construcción del sector público y el privado). Igual al año pasado, todo indica que fue un año negativo para la construcción de viviendas y en especial del segmento medio y alto, que es el mercado objetivo de nuestra empresa.

Según datos de la Cámara de la Construcción el sector de la vivienda tuvo crecimiento de 0.1% sobre el año pasado, es decir se encuentra estancado.

Técnicamente el país está en recesión y es indudable que para el 2019 la economía seguirá estancada y, por supuesto, la crisis fiscal es el principal problema que enfrenta el país, por lo que se espera medidas de reducción del gasto público y reducción de subsidios. Como el sector público ha sido el motor de crecimiento, el crecimiento esperado será inferior al 1%.

En el 2018, SERVIMOD Cia. Ltda. tuvo una drástica disminución de sus ventas. Esto es debido a dos factores 1) que su principal cliente y fuente de ingresos entró en crisis e incluso a diciembre 2018 cerró sus operaciones, dejando a nuestra empresa no solamente con una cuenta por cobrar incobrable, sino también sin su principal fuente de ingresos. Efectivamente Muepremodul Cia. Ltda. era el productor de muebles de cocina más importante del país y nosotros su principal proveedor de puertas y servicio termolaminado. Será difícil lograr una compensación de estas ventas con clientes similares; y 2) el producto ventas de puertas de paso se cayó completamente debido a que la línea de puertas para hospitales (básicamente de origen público) se redujo en un 85%. Para lograr cambiar esta tendencia, hemos debido invertir en innovación de producto y en personal comercial, que nos permitirá tener una mayor entrada en el mercado.

Como les mencionaba, todos los mercados que nuestra empresa atiende se han venido a menos y tenemos cuentas por cobrar muy complicadas que requerirán un esfuerzo importante su recuperación además de que se ha alargado sustancialmente el crédito en casi todo tipo de ventas. Esta crisis no solo implica dificultad para concretar nuevas ventas, sino que las que se logran son con descuentos más altos y plazos más largos, lo que significa se está vendiendo con menor margen bruto y una cartera más alta. En cantidad de m2 de servicios termolaminado tenemos una disminución ante el 2017 de -8.2% y las ventas de puertas de paso de -70% aproximadamente. Cifras que reflejan la magnitud de la situación.

Los gastos operacionales de la empresa han disminuido en un 25.7% en relación al año pasado de esta manera hemos logrado paliar en algo la caída de ingresos. Con esto el resultado bruto es pérdida de US\$ 7.472 dólares. Valor que señala que el 2019 será extremadamente duro a menos que la estrategia de la empresa marque un giro total de sus productos.

Más aún debido a que nuestros clientes están manteniendo retrasos en los pagos.

Estos informes de los Estados Financieros de la empresa que presento, son los mismos que se presentarán, de ser aprobados por esta Junta, a la Superintendencia de Compañías. Considero importante señalar que la empresa se ha estado manejando con capital de trabajo propio y los anticipos de los clientes, sin embargo, está siendo insuficiente y probablemente debamos requerir refinanciar a largo plazo el crédito bancario de USD 30.000 por lo que se requerirá la autorización de la Junta General de socios.

Para el 2019 se perfila un año extremadamente difícil, en lo político y en lo económico. El sector de la construcción muy decaído y con iliquidez general. Pronósticos especializados en la economía ecuatoriana, señalan que nuestro país sufrirá un estancamiento en el FIB. Existe una sobreoferta de bienes inmuebles y, consecuentemente hay una demanda muy baja de los productos de madera para la construcción y en cambio hay un excedente de capacidad instalada de la industria, que provocará una mayor caída de los precios finales. El gobierno nacional ha tomado medidas para que el BIESB, BANCOS DEL ESTADO, conjuntamente con la banca privada para conceder créditos para viviendas hasta niveles de 90.000 DÓLARES, es decir solo para vivienda de segmento medio bajo, lo que significa que el mercado nuestro de termolaminado seguirá deprimido. Nuestra empresa buscará alianzas en la que podamos disminuir costos y complementarnos con productos más económicos para los segmentos señalados, pero en general será un año extremadamente difícil.

Servimed C. Ltda. no realizó ninguna inversión en el 2018, que no sea el apoyar con la exhibición y la comercialización. Para el 2019 se prevén cambios importantes en la infraestructura de fábrica, para disminuir su gasto operacional deberá entregar la mitad de los galpones que ocupa en arriendo. Se buscará innovar en el producto y mejorar en la productividad de la fábrica. La recuperación de la cartera será un objetivo importante para cuidar la liquidez.

Para terminar, en los balances presentados en el SRI existen todos los cuadros analíticos que les permitirá apreciar los elementos que he tomado para la elaboración del presente informe.

Muchas gracias
Carlos A. Maldonado Dávila
15-11-2018