

INFORME DE GERENTE

Julio, 2017

A los Accionistas y Junta de Directores de AVNET TECHNOLOGY SOLUTIONS ECUADOR CIA. LTDA. (Antes AVNET TECHNOLOGY SOLUTIONS ECUADOR S.A.):

En cumplimiento del nombramiento como Gerente Tesorero que me hiciera la Junta Extraordinaria de Directorio de AVNET TECHNOLOGY SOLUTIONS ECUADOR CIA. LTDA., de acuerdo a lo dispuesto por la Ley de Compañías y la Resolución No. 92.1.4.3.0013 publicada en el Registro Oficial No. 44 del 13 de octubre de 1992 de la Superintendencia de Compañías referente a las obligaciones de los Administradores, presento a ustedes mi informe sobre las actividades de la Compañía por el año terminado el 31 de diciembre del 2016.

En primer lugar, de conformidad al Art. 1 de la Resolución 04.Q.IJ.001, R.O. 289, 10-III-2004, *cúmpleme manifestar que durante el año 2016, AVNET TECHNOLOGY SOLUTIONS ECUADOR CIA. LTDA. ha pagado debidamente por todas las licencias del software utilizado en la operación de la compañía, ha mantenido el control y ha respetado todos los convenios y lineamientos relacionados con la propiedad intelectual y el uso de las marcas "AVNET", "APPLE", "AVAYA", "MICROSOFT", "POLYCOM", "NETAPP", "CISCO", "EMC", "VCE" e "IBM". Estos son los temas de propiedad intelectual que, a mi conocimiento, deben ser revelados.*

1. Performance General de la Empresa

El año 2016 presenta una disminución en ventas respecto del año 2015 de aproximadamente un 48%, debido a los siguientes hechos principales:

- Incremento de los aranceles de importación y establecimiento de salvaguardias para los productos de tecnología. Esto frenó de manera importante varios proyectos.
- Reducción de la inversión pública a todo nivel debido a la caída de los precios del petróleo. Esto afectó principalmente a las líneas de producto de valor, pues el Estado, indirectamente, es uno de los principales clientes de AVNET.

A nivel de rentabilidad porcentual, se ha conseguido un incremento en relación con el año 2015, gracias a un mejor margen de comercialización (aproximadamente 18%) y menores gastos administrativos y de ventas. El porcentaje de utilidad neta para el año 2016 fue de casi 4%

La composición de las ventas por división muestra una participación mayoritaria de IBM, seguida de LENOVO, CISCO, TOSHIBA, NETAPP y EMC.

2. Cumplimiento de los objetivos previstos

En base a lo indicado en el punto anterior, pese a que la compañía fue rentable, no se llegaron a cumplir las métricas establecidas en el presupuesto.

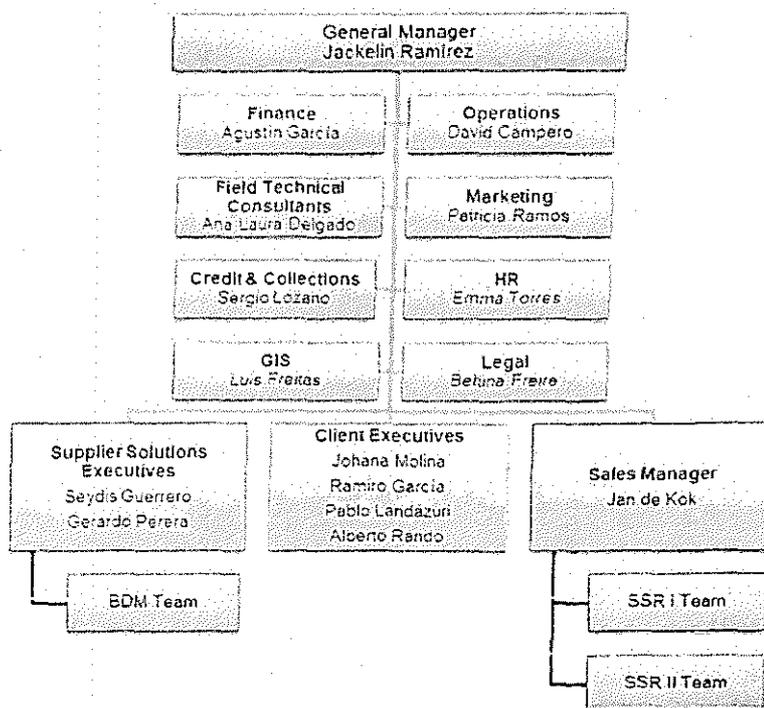
3. Cumplimiento de las disposiciones de la junta general y el directorio de la compañía

Todas las disposiciones de la Junta General y del Directorio de la compañía fueron cumplidas a cabalidad, para lo que pongo a su disposición todos los archivos de la compañía para cualquier revisión o información adicional que fuera requerida.

4. Informe sobre hechos extraordinarios producidos durante el ejercicio en el ámbito administrativo, laboral y legal

A nivel corporativo se decidió nombrar como firma de auditores externos a la empresa KPMG.

El organigrama de AVNET a diciembre 2016 se puede observar en el siguiente gráfico:



El comportamiento histórico de los principales agregados macroeconómicos, de acuerdo a los datos del Banco Central del Ecuador, ha sido:

Variables	DIC-11	DIC-12	DIC-13	DIC-14	DIC-15	DIC-16
Inflación acumulada	5.41%	4.20%	2.70%	3.67%	1.30%	0.16%
Tasa de interés pasiva	4.93%	3.80%	4.53%	5.18%	5.75%	4.84%
Tasa de interés activa corporativa	10.21%	9.33%	8.17%	8.19%	8.71%	8.15%
Precio exportación del petróleo (US\$ barril)	108.80	99.49	102.5	45.05	50.44	46.54

5. Comparación de la situación financiera y los resultados anuales de la compañía con los del ejercicio precedente

A continuación presento un análisis de variaciones horizontales y verticales de los estados financieros de los años calendario 2016 y 2015, utilizando el mapeo de cuentas propuesto utilizado bajo el nuevo esquema de NIIF.

Variaciones Verticales:

BALANCE GENERAL COMPARATIVO

	2016	Var. Vertical	2015	Var. Vertical
ACTIVO	10,379,350	100.00%	9,020,948	100.00%
ACTIVOS CORRIENTES	10,274,169	98.99%	8,902,958	98.69%
Disponibilidades	4,830,937	46.54%	3,467,184	38.43%
Cuentas por Cobrar	4,885,171	47.07%	4,688,454	51.97%
Inventarios	558,061	5.38%	747,320	8.28%
ACTIVOS NO CORRIENTES	105,181	1.01%	117,990	1.31%
Activo Fijo	23,057	0.22%	34,186	0.38%
Otros Activos	10,360	0.10%	12,040	0.13%
Impuesto a la Renta Diferido	71,764	0.69%	71,764	0.80%
PASIVO	3,645,439	35.12%	2,664,608	29.54%
PASIVOS CORRIENTES	3,592,192	34.61%	2,626,521	29.12%
Acreedores Comerciales	2,887,469	27.82%	1,809,307	20.06%
Gastos Acumulados por Pagar	454,982	4.38%	256,745	2.85%
Beneficios a los Empleados	135,243	1.30%	218,593	2.42%
Ingreso Diferido	114,498	1.10%	341,876	3.79%
PASIVOS NO CORRIENTES	53,247	0.51%	38,087	0.42%
Beneficios a los Empleados	53,247	0.51%	38,087	0.42%
PATRIMONIO	6,733,911	64.88%	6,356,340	70.46%
Capital Suscrito y Pagado	841,360	8.11%	841,360	9.33%
Reservas	420,680	4.05%	420,680	4.66%
Resultados Acumulados	5,471,871	52.72%	5,094,300	56.47%

PERDIDAS Y GANANCIAS COMPARATIVO

	2016	Var. Vertical	2015	Var. Vertical
VENTAS	10,221,324	100.00%	19,521,358	100.00%
Ventas Netas	10,221,324	100.00%	19,521,358	100.00%
COSTO DE VENTAS	8,416,447	82.34%	17,311,326	88.68%
Costo de Ventas	8,416,447	82.34%	17,311,326	88.68%
Utilidad druta	1,804,877	17.66%	2,210,032	11.32%
GASTOS	1,247,219	12.20%	1,515,268	7.76%
Gastos de Administración	1,220,487	11.94%	1,324,431	6.78%
Gastos de Ventas	95,283	0.93%	203,382	1.04%
Otros Gastos / (Ingresos)	24,818	0.24%	-	0.00%
Gastos / (Ingresos) Financieros	-93,369	-0.91%	(12,545)	-0.06%
Utilidad antes impuestos	557,658	5.46%	694,764	3.56%
Impuesto a la Renta	149,730	1.46%	200,115	1.03%
Utilidad Neta	407,928	3.99%	494,649	2.53%

Variaciones Horizontales:

BALANCE GENERAL COMPARATIVO

	2016	Var. Horizontal	2015
ACTIVO	10,379,350	15.06%	9,020,948
ACTIVOS CORRIENTES	10,274,169	15.40%	8,902,958
Disponibilidades	4,830,937	39.33%	3,467,184
Cuentas por Cobrar	4,885,171	4.20%	4,688,454
Inventarios	558,061	-25.33%	747,320
ACTIVOS NO CORRIENTES	105,181	-10.86%	117,990
Activo Fijo	23,057	-32.55%	34,186
Otros Activos	10,360	-13.95%	12,040
Impuesto a la Renta Diferido	71,764	0.00%	71,764
PASIVO	3,645,439	36.81%	2,664,608

PASIVOS CORRIENTES	3,592,192	36.77%	2,626,521
Acreedores Comerciales	2,887,469	59.59%	1,809,307
Gastos Acumulados por Pagar	454,982	77.21%	256,745
Beneficios a los Empleados	135,243	-38.13%	218,593
Ingreso Diferido	114,498	-66.51%	341,876
PASIVOS NO CORRIENTES	53,247	39.80%	38,087
Beneficios a los Empleados	53,247	39.80%	38,087
PATRIMONIO	6,733,911	5.94%	6,356,340
Capital Suscrito y Pagado	841,360	0.00%	841,360
Reservas	420,680	0.00%	420,680
Resultados Acumulados	5,471,871	7.41%	5,094,300

PERDIDAS Y GANANCIAS COMPARATIVO

	2016	Var. Horizontal	2015
VENTAS	10,221,324	-47.64%	19,521,358
Ventas Netas	10,221,324	-47.64%	19,521,358
COSTO DE VENTAS	8,416,447	-51.38%	17,311,326
Costo de Ventas	8,416,447	-51.38%	17,311,326
Utilidad Bruta	1,804,877	-18.33%	2,210,032
GASTOS	1,247,219	-17.69%	1,515,268
Gastos de Administración	1,220,487	-7.85%	1,324,431
Gastos de Ventas	95,283	-53.15%	203,382
Otros Gastos / (Ingresos)	24,818		
Gastos / (Ingresos) Financieros	-93,369	644.27%	-12,545
Utilidad antes Impuestos	557,658	-19.73%	694,764
Impuesto a la Renta	149,730	-25.18%	200,115

Indicadores:

INDICADORES		
	2016	2015
LIQUIDEZ		
Capital de Trabajo Neto (000)	6,681,977	6,276,437
Indice de Liquidez	2.86	3.39
RESULTADOS		
Utilidad Neta sobre Ventas	3.99%	2.53%
Rotación de Activos (Veces)	0.98	2.16
ENDEUDAMIENTO		
Apalancamiento (Pas / Pat)	0.54	0.42
Endeudamiento (Pas / Act)	0.35	0.30
SOLVENCIA		
Solvencia (Pat / Act)	0.65	0.70

De estos cuadros se desprende:

- Con respecto al año 2015, las ventas decrecen en el orden del 47.64%; sin embargo la utilidad bruta solamente decae en el 18.33% debido a un fuerte trabajo en incrementar el margen de ventas.
- Es importante anotar que, pese a que hubieron menores ventas que el año 2015, la empresa continúa arrojando resultados positivos. De hecho, la utilidad neta decrece solamente el 17.53%
- En cuanto a su estructura financiera, gracias al efecto de Reservas y Utilidades Retenidas, el Patrimonio crece en un 5.94%. En cuanto a capital de trabajo hay un incremento respecto del año anterior, sobretudo en el efectivo disponible, pues muchas de las inversiones en inventario y cuentas por cobrar se transformaron en efectivo.

6. Propuesta sobre el destino de las utilidades que se hubieren obtenido en el ejercicio económico

Es mi recomendación para la Junta General de Accionistas que las utilidades generadas en el año 2016 sean mantenidas en la empresa, de tal manera de incrementar la estructura de capital, a fin de poder atender los cada vez mayores requerimientos de apalancamiento de nuestros clientes.

7. Recomendaciones a la junta general respecto de políticas y estrategias para el siguiente ejercicio económico

Una vez informado el resultado obtenido en el año 2016, quisiera recomendar lo siguiente:

- Si bien el año 2016 presentó un decrecimiento a nivel de ventas, los resultados generales de la empresa son positivos. Es importante mantener las inversiones en el desarrollo de las nuevas líneas de producto y en la ampliación de la cobertura.



**Agustin García Paz
Gerente Tesorero
Representante Legal
AVNET TECHNOLOGY SOLUTIONS ECUADOR CIA. LTDA.**