

# INFORME DE GERENTE

Junio, 2015

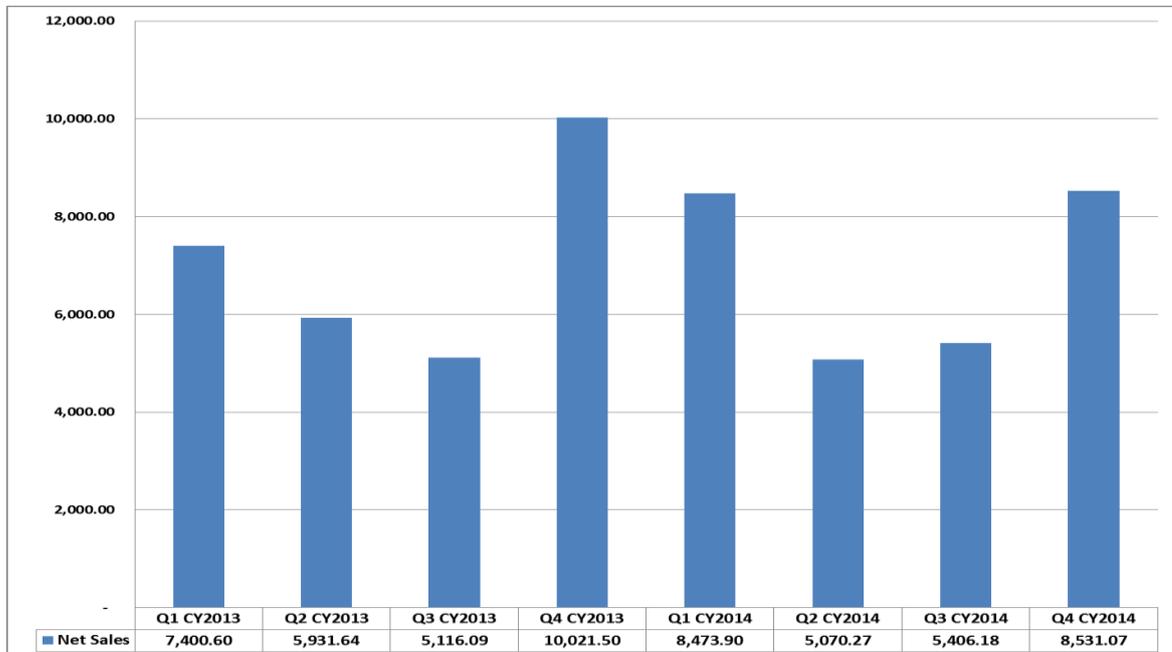
A los Accionistas y Junta de Directores de ANVET TECHNOLOGY SOLUTIONS ECUADOR S.A.:

En cumplimiento del nombramiento como Gerente Tesorero que me hiciera la Junta Extraordinaria de Directorio de AVNET TECHNOLOGY SOLUTIONS ECUADOR S.A., de acuerdo a lo dispuesto por la Ley de Compañías y la Resolución No. 92.1.4.3.0013 publicada en el Registro Oficial No. 44 del 13 de octubre de 1992 de la Superintendencia de Compañías referente a las obligaciones de los Administradores, presento a ustedes mi informe sobre las actividades de la Compañía por el año terminado el 31 de diciembre del 2014.

En primer lugar, de conformidad al Art. 1 de la Resolución 04.Q.IJ.001, R.O. 289, 10-III-2004, cúmpleme manifestar que durante el año 2013, AVNET TECHNOLOGY SOLUTIONS ECUADOR S.A. ha pagado debidamente por todas las licencias del software utilizado en la operación de la compañía, ha mantenido el control y ha respetado todos los convenios y lineamientos relacionados con la propiedad intelectual y el uso de las marcas "AVNET", "APPLE", "AVAYA", "MICROSOFT", "POLYCOM", "NETAPP", "CISCO", "EMC", "VCE" e "IBM". Estos son los temas de propiedad intelectual que, a mi conocimiento, deben ser revelados.

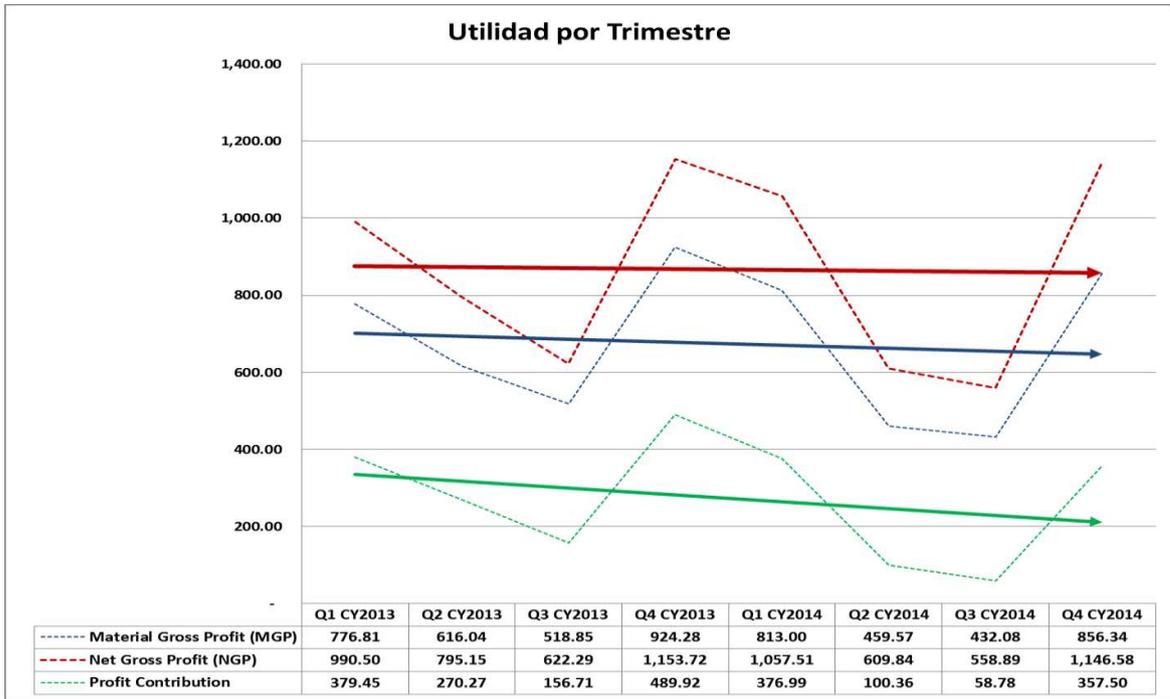
## 1. Performance General de la Empresa

A continuación presento un cuadro con la tendencia en ventas de los últimos ocho trimestres. En comparación con el año 2013, los trimestres 1 y 3 se tuvo un mejor performance, habiendo una disminución en los trimestres 2 y 4. En el último trimestre no se obtuvo los resultados debido a que el Gobierno, por efecto de la disminución del precio del petróleo, redujo algunas inversiones que tenía planificadas.

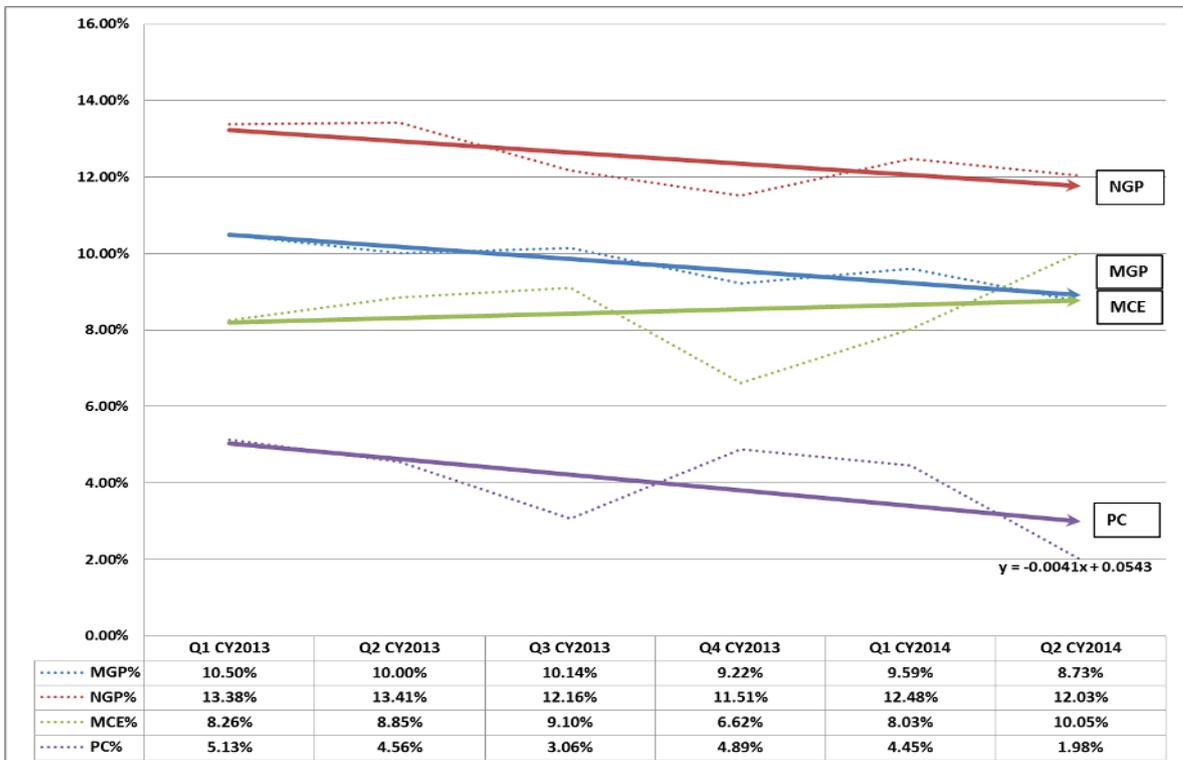


Los ingresos generados por ventas mantienen una tendencia estable, sin embargo, debido a un incremento en los gastos generales, la utilidad antes de impuestos tiene una tendencia

negativa. Sin embargo, este incremento de gastos obedece a gastos puntuales (indemnización de empleado por restructuración de la empresa) que no se deberían repetir en los años siguientes:



El modelo de rentabilidad de AVNET, se muestra en la siguiente gráfica:

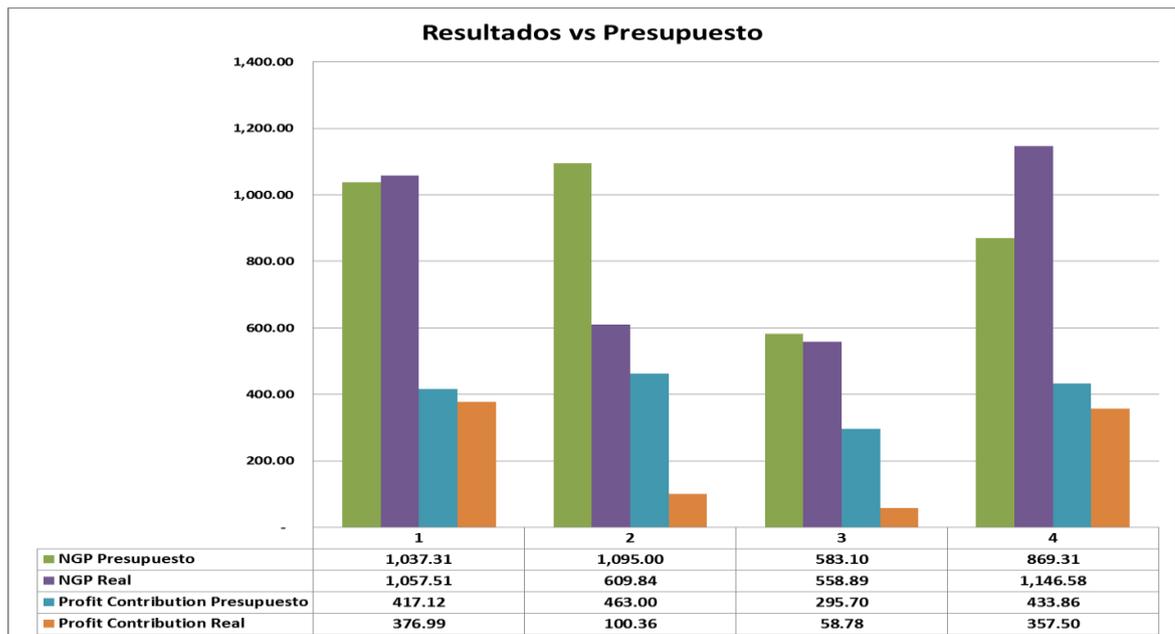


La composición de las ventas por división muestra una participación mayoritaria de APPLE, seguida de IBM, TOSHIBA y LENOVO. Es importante anotar que estas dos últimas marcas se desprendieron de IBM. Asimismo, es importante anotar que se ha iniciado ya las operaciones en otras marcas como CISCO y EMC.



## 2. Cumplimiento de los objetivos previstos

En el 2014, se logró cumplir los objetivos en el 1er y 4to trimestre, estando los demás trimestres por debajo de las metas planteadas.



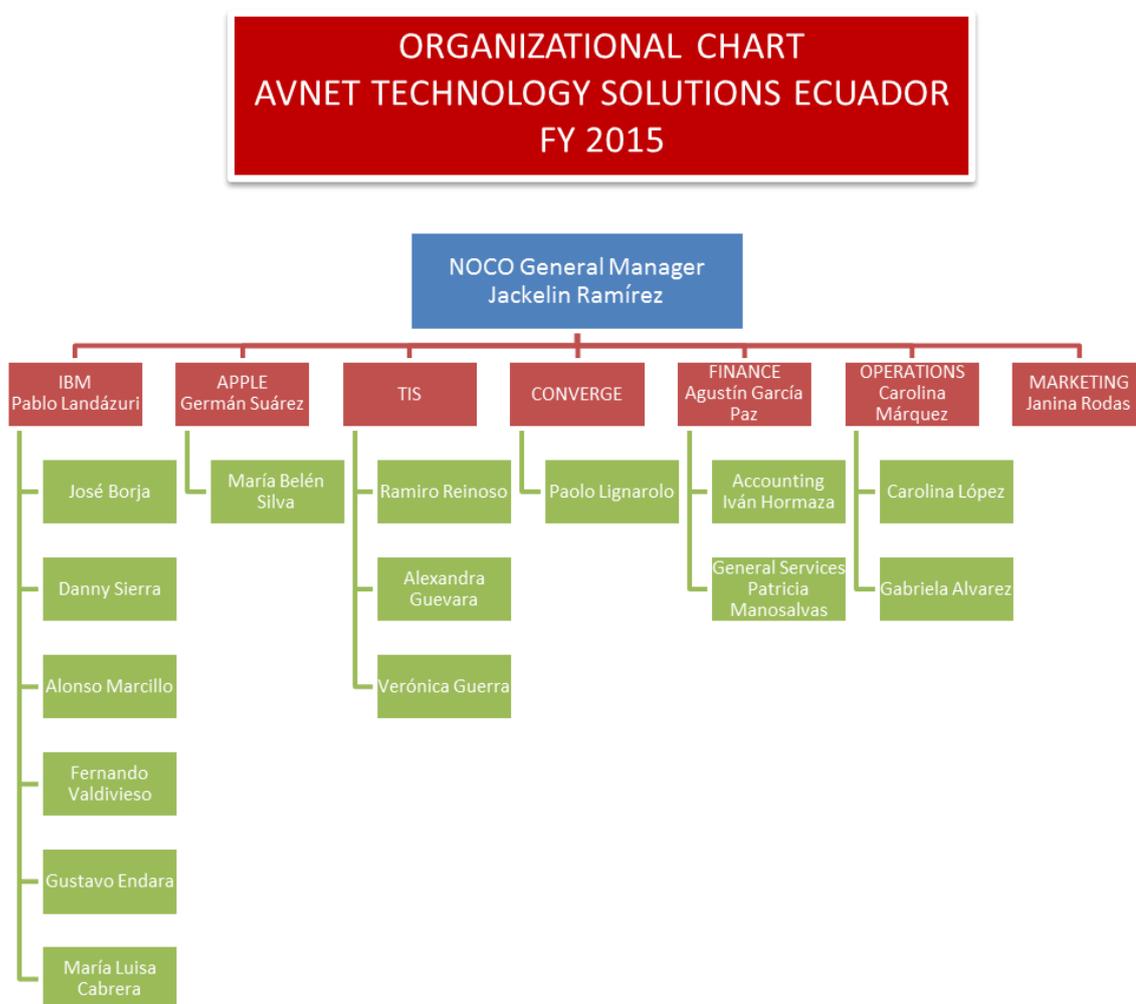
### 3. Cumplimiento de las disposiciones de la junta general y el directorio de la compañía

Todas las disposiciones de la Junta General y del Directorio de la compañía fueron cumplidas a cabalidad, para lo que pongo a su disposición todos los archivos de la compañía para cualquier revisión o información adicional que fuera requerida.

### 4. Informe sobre hechos extraordinarios producidos durante el ejercicio en el ámbito administrativo, laboral y legal

A nivel corporativo se decidió nombrar como firma de auditores externos a la empresa KPMG.

El organigrama de AVNET a diciembre 2014 se puede observar en el siguiente gráfico:



En cuanto al entorno macroeconómico del país, en el año 2014 hubo un crecimiento menor con relación al año 2013, producto de que el Gobierno realizó menores inversiones en infraestructura que en años anteriores. Esto se puede notar al final del año 2014 en donde

muchas inversiones se paralizaron debido a la caída en el precio del petróleo y la apreciación del dólar a nivel internacional.

Esto fue una variable que afectó al desempeño de la empresa, pues muchos negocios del año pasado se realizaron con empresas del sector público. La inflación, por su parte, subió del 2.70% en el 2013 al 3.67% en el 2014. Las tasas de interés se han mantenido estables.

El comportamiento histórico de los principales agregados macroeconómicos, de acuerdo a los datos del Banco Central del Ecuador, ha sido:

<b>Variables</b>	<b>DIC-10</b>	<b>DIC-11</b>	<b>DIC-12</b>	<b>DIC-13</b>	<b>DIC-14</b>
Inflación acumulada	3.33%	5.41%	4.20%	2.70%	3.67%
Tasa de interés pasiva	4.60%	4.93%	3.80%	4.53%	5.18%
Tasa de interés activa corporativa	9.54%	10.21%	9.33%	8.17%	8.19%
Precio exportación del petróleo (US\$ barril)	77.28	108.80	99.49	102.5	45.05
Variación del PIB (Año base 2000)	0.36%	3.73%	7.80%	5.10%	3.67%

## 5. Comparación de la situación financiera y los resultados anuales de la compañía con los del ejercicio precedente

A continuación presento un análisis de variaciones horizontales y verticales de los estados financieros de los años calendario 2013 y 2012, utilizando el mapeo de cuentas propuesto utilizado bajo el nuevo esquema de NIIF. Bajo este esquema se ha incluido dentro de los Activos No Corrientes el rubro Impuesto a la Renta Diferido, calculado en base a la tasa impositiva sobre los Gastos Acumulados por Pagar, Beneficios a los Empleados e Ingresos Diferidos; y el rubro Beneficios a los Empleados dentro de los Pasivos no Corrientes, correspondiente a la Provisión para Jubilación Patronal.

### Variaciones Verticales:

## BALANCE GENERAL COMPARATIVO

	<b>2014</b>	<b>Var. Vertical</b>	<b>2013</b>	<b>Var. Vertical</b>
<b>ACTIVO</b>	<b>12,421,753</b>	<b>100.00%</b>	<b>15,937,464</b>	<b>100.00%</b>
<b>ACTIVOS CORRIENTES</b>	<b>12,234,070</b>	<b>98.49%</b>	<b>15,762,200</b>	<b>98.90%</b>
Disponibilidades	1,185,697	9.55%	1,306,166	8.20%
Cuentas por Cobrar	7,779,433	62.63%	8,970,010	56.28%
Inventarios	3,268,940	26.32%	5,486,024	34.42%
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES</b>	<b>187,683</b>	<b>1.51%</b>	<b>175,264</b>	<b>1.10%</b>
Activo Fijo	103,879	0.84%	84,109	0.53%
Otros Activos	12,040	0.10%	12,040	0.08%
Impuesto a la Renta Diferido	71,764	0.58%	79,115	0.50%
<b>PASIVO</b>	<b>6,560,062</b>	<b>52.81%</b>	<b>10,781,868</b>	<b>67.65%</b>
<b>PASIVOS CORRIENTES</b>	<b>6,523,157</b>	<b>52.51%</b>	<b>10,752,895</b>	<b>67.47%</b>
Acreedores Comerciales	5,845,590	47.06%	9,893,201	62.08%

Gastos Acumulados por Pagar	395,111	3.18%	451,567	2.83%
Beneficios a los Empleados	228,126	1.84%	305,985	1.92%
Ingreso Diferido	54,330	0.44%	102,142	0.64%

<b>PASIVOS NO CORRIENTES</b>	<b>36,905</b>	<b>0.30%</b>	<b>28,973</b>	<b>0.18%</b>
Beneficios a los Empleados	36,905	0.30%	28,973	0.18%

<b>PATRIMONIO</b>	<b>5,861,691</b>	<b>47.19%</b>	<b>5,155,596</b>	<b>32.35%</b>
Capital Suscrito y Pagado	841,360	6.77%	841,360	5.28%
Reservas	420,680	3.39%	320,393	2.01%
Resultados Acumulados	4,599,651	37.03%	3,993,843	25.06%

## PERDIDAS Y GANANCIAS COMPARATIVO

	2014	Var. Vertical	2013	Var. Vertical
<b>VENTAS</b>	<b>27,647,718</b>	<b>100.00%</b>	<b>28,477,688</b>	<b>100.00%</b>
Ventas Netas	27,467,718	99.35%	28,477,688	100.00%
<b>COSTO DE VENTAS</b>	<b>24,657,237</b>	<b>89.18%</b>	<b>25,380,576</b>	<b>89.12%</b>
Costo de Ventas	24,657,237	89.18%	25,380,576	89.12%
<b>Utilidad druta</b>	<b>2,990,481</b>	<b>10.82%</b>	<b>3,097,112</b>	<b>10.88%</b>
<b>GASTOS</b>	<b>2,064,130</b>	<b>7.47%</b>	<b>1,717,154</b>	<b>6.03%</b>
Gastos de Administración	1,648,473	5.96%	1,504,509	5.28%
Gastos de Ventas	435,943	1.58%	239,792	0.84%
Otros Gastos / (Ingresos)	0	0.00%	-5,423	-0.02%
Gastos / (Ingresos) Financieros	-20,286	-0.07%	-21,724	-0.08%
<b>Utilidad antes Impuestos</b>	<b>926,351</b>	<b>3.35%</b>	<b>1,379,958</b>	<b>4.85%</b>
Impuesto a la Renta	217,256	0.79%	339,295	1.19%
<b>Utilidad Neta</b>	<b>709,095</b>	<b>2.56%</b>	<b>1,040,663</b>	<b>3.65%</b>

Variaciones Horizontales:

## BALANCE GENERAL COMPARATIVO

	2014	Var. Horizontal	2013
<b>ACTIVO</b>	<b>12,421,753</b>	<b>-22.06%</b>	<b>15,937,464</b>
<b>ACTIVOS CORRIENTES</b>	<b>12,234,070</b>	<b>-22.38%</b>	<b>15,762,200</b>
Disponibilidades	1,185,697	-9.22%	1,306,166
Cuentas por Cobrar	7,779,433	-13.27%	8,970,010
Inventarios	3,268,940	-40.41%	5,486,024
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES</b>	<b>187,683</b>	<b>7.09%</b>	<b>175,264</b>
Activo Fijo	103,879	23.51%	84,109
Otros Activos	12,040	0.00%	12,040
Impuesto a la Renta Diferido	71,764	-9.29%	79,115
<b>PASIVO</b>	<b>6,560,062</b>	<b>-39.16%</b>	<b>10,781,868</b>
<b>PASIVOS CORRIENTES</b>	<b>6,523,157</b>	<b>-39.34%</b>	<b>10,752,895</b>
Acreedores Comerciales	5,845,590	-40.91%	9,893,201
Gastos Acumulados por Pagar	395,111	-12.50%	451,567
Beneficios a los Empleados	228,126	-25.45%	305,985
Ingreso Diferido	54,330	-46.81%	102,142
<b>PASIVOS NO CORRIENTES</b>	<b>36,905</b>	<b>27.38%</b>	<b>28,973</b>
Beneficios a los Empleados	36,905	27.38%	28,973
<b>PATRIMONIO</b>	<b>5,861,691</b>	<b>13.70%</b>	<b>5,155,596</b>
Capital Suscrito y Pagado	841,360	0.00%	841,360
Reservas	420,680	31.30%	320,393
Resultados Acumulados	4,599,651	15.17%	3,993,843

## PERDIDAS Y GANANCIAS COMPARATIVO

	2014	Var. Horizontal	2013
<b>VENTAS</b>	<b>27,647,718</b>	<b>-2.91%</b>	<b>28,477,688</b>
Ventas Netas	27,647,718	-3.55%	28,477,688
<b>COSTO DE VENTAS</b>	<b>24,657,237</b>	<b>-2.85%</b>	<b>25,380,576</b>
Costo de Ventas	24,657,237	-2.85%	25,380,576
<b>Utilidad Bruta</b>	<b>2,990,481</b>	<b>-3.44%</b>	<b>3,097,112</b>
<b>GASTOS</b>	<b>2,064,130</b>	<b>20.21%</b>	<b>1,717,154</b>
Gastos de Administración	1,648,473	9.57%	1,504,509
Gastos de Ventas	435,943	81.80%	239,792

Otros Gastos / (Ingresos)	0	-100.00%	-5,423
Gastos / (Ingresos) Financieros	-20,286	-6.62%	-21,724
<b>Utilidad antes Impuestos</b>	<b>926,351</b>	<b>-32.87%</b>	<b>1,379,958</b>
Impuesto a la Renta	217,256	-35.97%	339,295
<b>Utilidad Neta</b>	<b>709,095</b>	<b>-31.86%</b>	<b>1,040,663</b>

Indicadores:

## INDICADORES

	2014	2013
--	------	------

### LIQUIDEZ

Capital de Trabajo Neto (000)	5,710,913	5,009,305
Indice de Liquidez	1.88	1.47

### RESULTADOS

Utilidad Neta sobre Ventas	2.56%	3.65%
Rotación de Activos (Veces)	2.23	1.79

### ENDEUDAMIENTO

Apalancamiento (Pas / Pat)	1.12	2.09
Endeudamiento (Pas / Act)	0.53	0.68

### SOLVENCIA

Solvencia (Pat / Act)	0.47	0.32
-----------------------	------	------

De estos cuadros se desprende:

- Con respecto al año 2013, las ventas decrecen en el orden del 2.91% y la utilidad bruta en el 3.44% debido a que el margen de ventas también tuvo una pequeña disminución.
- Es importante anotar que, pese a que hubieron menores ventas que el año 2013, la empresa continúa arrojando resultados positivos.
- En cuanto a su estructura financiera, gracias al efecto de Reservas y Utilidades Retenidas, el Patrimonio crece en un 13.70%. En cuanto a activos y pasivos, hay una

diminución básicamente por una menor tenencia de inventarios y las cuentas por pagar comerciales asociadas.

## **6. Propuesta sobre el destino de las utilidades que se hubieren obtenido en el ejercicio económico**

Es mi recomendación para la Junta General de Accionistas que las utilidades generadas en el año 2014 sean mantenidas en la empresa, de tal manera de continuar solidificando la estructura de capital, acorde a las perspectivas de crecimiento que tenemos para el año 2015 y venideros, punto que considero muy necesario debido a que el crecimiento en el negocio demanda más y mayores inversiones en capital de trabajo.

## **7. Recomendaciones a la junta general respecto de políticas y estrategias para el siguiente ejercicio económico**

Una vez informado el resultado obtenido en el año 2014, quisiera recomendar lo siguiente:

- Si bien el año 2014 presentó un decrecimiento a nivel de ventas, los resultados generales de la empresa son positivos e, inclusive, superiores a la media de otras empresas de la misma industria. Es importante mantener las inversiones en el desarrollo de las nuevas líneas de producto.
- El control y manejo del capital de trabajo tendrá que continuar sumamente estricto, pues el comercializar los nuevos productos implicará inversiones en inventarios y mayor cartera y será necesario adecuarnos a las exigencias de la Corporación en cuanto a los niveles de rentabilidad sobre capital de operación.

**Agustín García Paz**  
**Gerente Tesorero**  
**Representante Legal**  
**AVNET TECHNOLOGY SOLUTIONS ECUADOR S.A.**