INFORME DE GERENTE

Junio, 2014

A los Accionistas y Junta de Directores de ANVET TECHNOLOGY SOLUTIONS ECUADOR S.A.:

En cumplimiento del nombramiento como Gerente General que me hiciera la Junta Extraordinaria de Directorio de AVNET TECHNOLOGY SOLUTIONS ECUADOR S.A., de acuerdo a lo dispuesto por la Ley de Compañías y la Resolución No. 92.1.4.3.0013 publicada en el Registro Oficial No. 44 del 13 de octubre de 1992 de la Superintendencia de Compañías referente a las obligaciones de los Administradores, presento a ustedes mi informe sobre las actividades de la Compañía por el año terminado el 31 de diciembre del 2013.

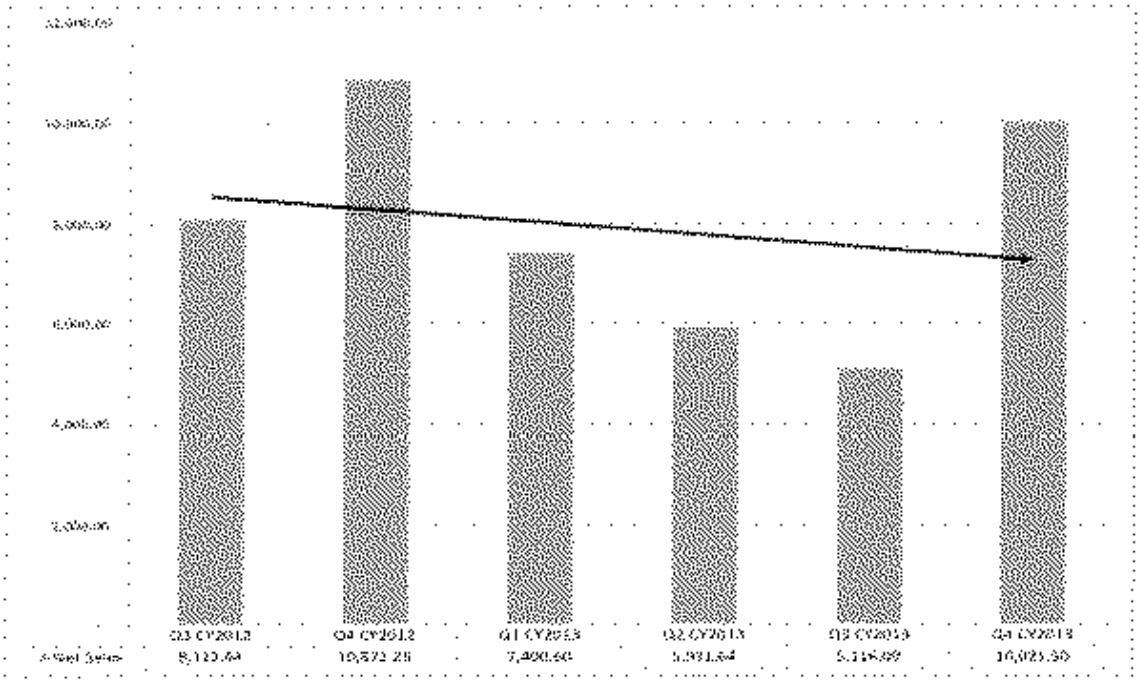
En primer lugar, de conformidad al Art. 1 de la Resolución 04.Q.IJ.001, R.O. 289, 10-III-2004, cúmpleme manifestar que durante el año 2013, AVNET TECHNOLOGY SOLUTIONS ECUADOR S.A. ha pagado debidamente por todas las licencias del software utilizado en la *operación de la compañía, ha mantenido el control y ha respetado todos los convenios y* lineamientos relacionados con la propiedad intelectual y el uso de las marcas "AVNET", "APPLE", "AVAYA", "MICROSOFT", "POLYCOM", "NETAPP", "CISCO", "EMC" e "IBM". Estos son los temas de propiedad intelectual que, a mi conocimiento, deben ser revelados.

1. Performance General de la Empresa

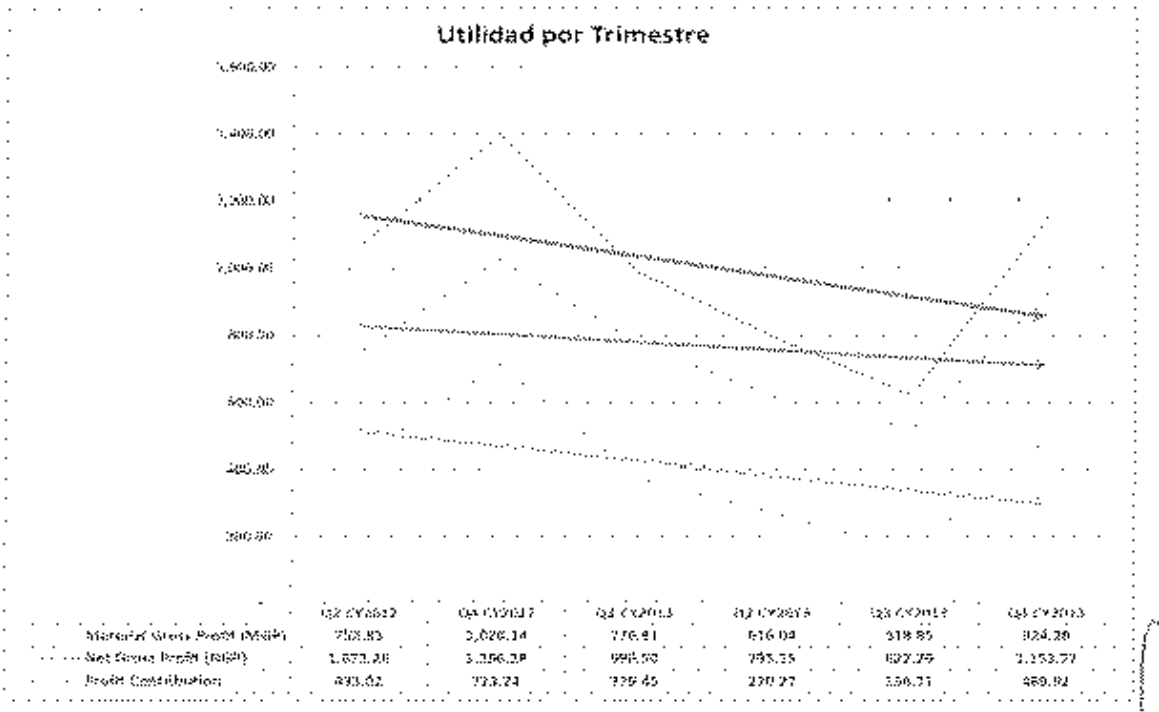
A continuación presento un cuadro con la tendencia en ventas de los últimos seis trimestres. En comparación con el año 2012, hay un decrecimiento, sin embargo en el último trimestre se puede observar una mejora en el desempeño, llegando a un nivel similar al del año anterior. Este decrecimiento se da en las dos principales líneas de producto, IBM y APPLE.

En cuanto a IBM básicamente se da por una menor inversión de parte del Sector Público en infraestructura, debido a que, pese a que el Presidente Correa se mantuvo en el Gobierno tras los comicios electorales, muchos líderes cambiaron en los principales organismos gubernamentales con lo cual proyectos se quedaron en suspenso. Adicionalmente, el Gobierno inició el nuevo periodo con un nuevo plan estratégico consistente en fomentar la inversión productiva del sector privado más que continuar con el gasto público.

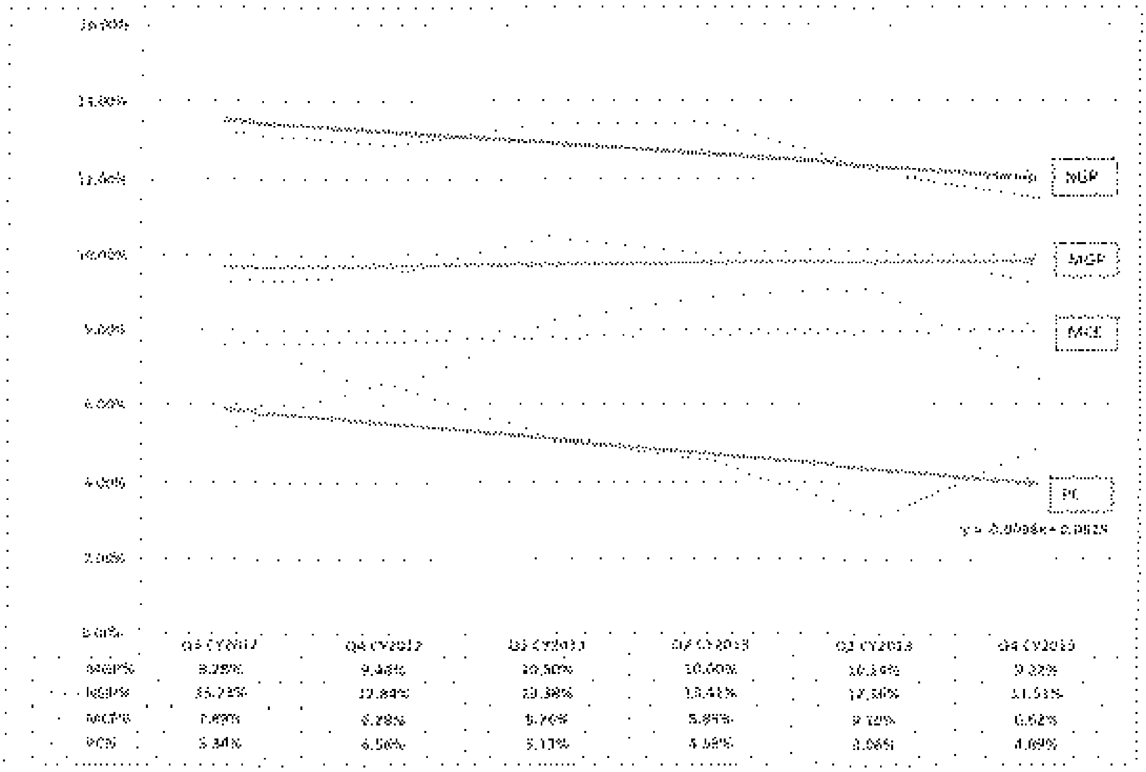
Por otro lado, en lo que a APPLE se refiere, hubo el ingreso en el país de dos nuevos jugadores que, si bien no tienen presencia local, aprovecharon la madurez de muchos de los distribuidores, clientes nuestros, para fomentar a que realicen sus compras directamente a ellos en el exterior con una política agresiva de descuentos. Otro factor que afectó la venta de los productos APPLE fue la gran competencia, sobretodo en el mercado de las tabletas, de otras marcas, llegándose incluso a enfrentar a productos genéricos de muy bajo precio. Finalmente, hay que anotar también que el margen general de esta línea bajó en aproximadamente 2 puntos porcentuales debido a que APPLE decidió retirar los incentivos post venta al mayorista y entregarlos directamente al distribuidor a fin de llegar al mercado con precio más competitivo.



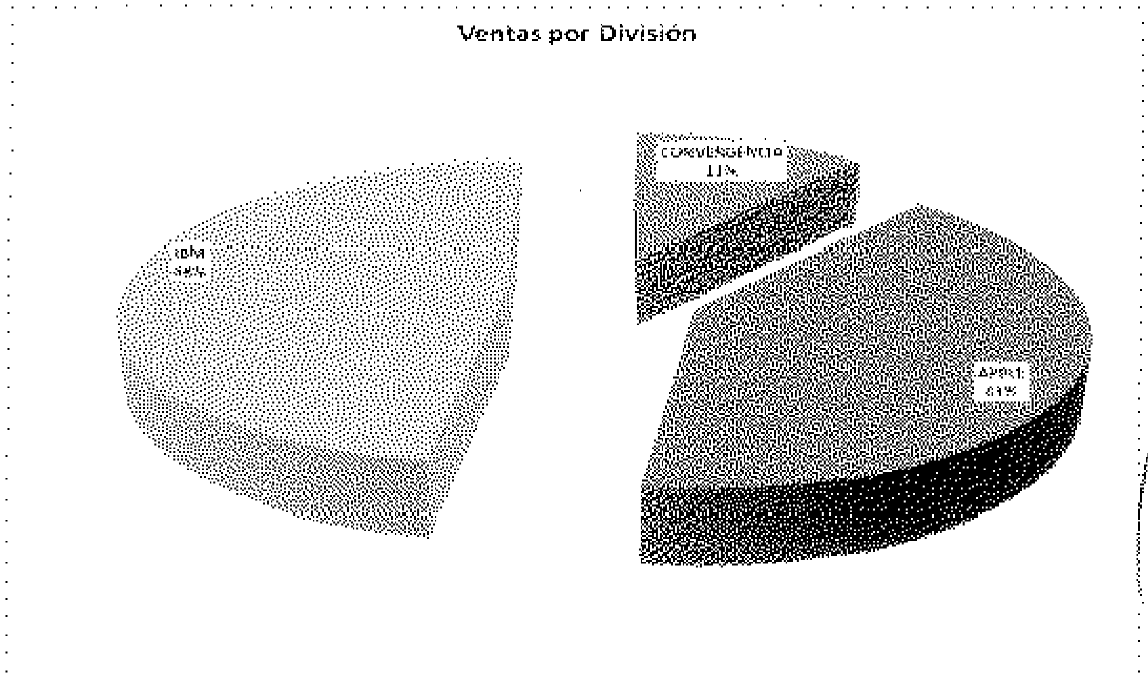
Los ingresos generados por ventas mantienen la misma tendencia que las ventas:



El modelo de rentabilidad de AVNET, pese a que los gastos tienen un incremento menor que el año pasado, arroja un decrecimiento a nivel de Contribución debido a menores ventas y menor rentabilidad

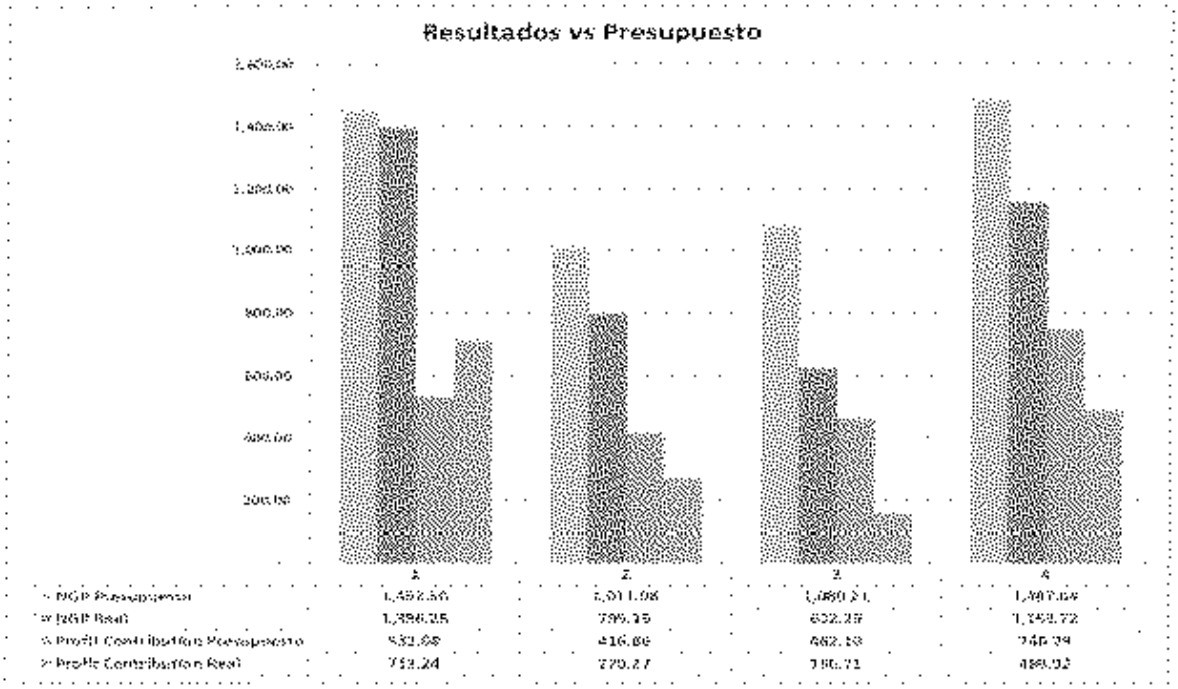


La composición de las ventas por división continúa mostrando un equilibrio entre las divisiones de APPLE e IBM. En el año 2013 se hizo el reclutamiento de nuevas marcas como SOFTWARE IBM, CISCO, NETAPP e EMC que próximamente empezaran a generar más resultados.



2. Cumplimiento de los objetivos previstos

En el 2013. en el 1er trimestre, se logró cumplir el objetivo en cuanto a utilidad, estando los demás trimestres por debajo de las metas planteadas.



3. Cumplimiento de las disposiciones de la junta general y el directorio de la compañía

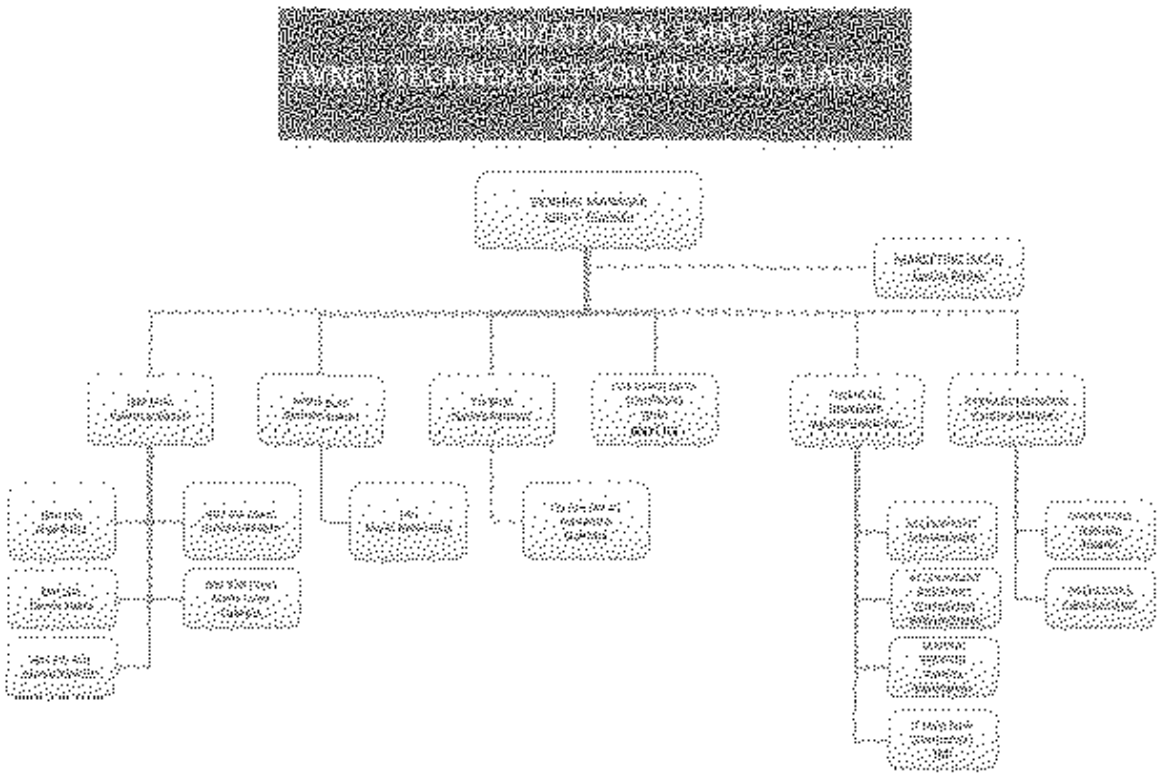
Todas las disposiciones de la Junta General y del Directorio de la compañía fueron cumplidas a cabalidad, para lo que pongo a su disposición todos los archivos de la compañía para cualquier revisión o información adicional que fuera requerida.

4. Informe sobre hechos extraordinarios producidos durante el ejercicio en el ámbito administrativo, laboral y legal

A nivel corporativo se mantuvo como firma de auditores externos a la empresa KPMG.

Se iniciaron los programas concernientes a cumplir con lo que establecen las leyes en cuanto a Salud y Seguridad Ocupacional. Se conformaron los Comités de Seguridad, se aprobó el Reglamento Seguridad y se realizaron las evaluaciones de salud en la empresa y a los empleados.

El organigrama de AVNET a diciembre 2013 se puede observar en el siguiente gráfico:



En cuanto al entorno macroeconómico del país, en el año 2013 hubo un crecimiento menor con relación al año 2012, producto de que el Gobierno realizó menores inversiones en infraestructura que en años anteriores. Esto fue una variable que afectó al desempeño de la empresa, pues muchos negocios del año pasado se realizaron con empresas del sector público. La inflación, por su parte, bajó del 4.20% en el 2012 al 2.70% en el 2013. Las tasas de interés se han mantenido estables.

El comportamiento histórico de los principales agregados macroeconómicos, de acuerdo a los datos del Banco Central del Ecuador, ha sido:

Variables	DIC-09	DIC-10	DIC-11	DIC-12	DIC-13
Inflación acumulada	5.20%	3.33%	5.41%	4.20%	2.70%
Tasa de interés pasiva	5.24%	4.60%	4.83%	3.85%	4.53%
Tasa de interés activa corporativa	9.19%	9.54%	10.21%	9.33%	8.17%
Precio exportación del petróleo (US$ barril	47.80	77.78	108.80	96.49	102.5
Variación del PIB (Año base 2000)	0.36%	3.75%	7.80%	5.10%	4.5%

5. Comparación de la situación financiera y los resultados anuales de la compañía con los del ejercicio precedente

A continuación presento un análisis de variaciones horizontales y verticales de los estados financieros de los años calendario 2013 y 2012, utilizando el mapeo de cuentas propuesto utilizado bajo el nuevo esquema de NIIF. Bajo este esquema se ha incluido dentro de los Activos No Corrientes el rubro Impuesto a la Renta Diferido, calculado en base a la tasa impositiva sobre los Gastos Acumulados por Pagar, Beneficios a los Empleados e Ingresos Diferidos; y el rubro Beneficios a los Empleados dentro de los Pasivos no Corrientes, correspondiente a la Provisión para Jubilación Patronal.

Variaciones Verticales:

BALANCE GENERAL COMPARATIVO

	2013	Var. Vertical	2012	Var. Vertical
ACTIVO	15,937,464	100.00%	15,091,803	100.00%
ACTIVOS CORRIENTES	**15,762,200**	**98.90%**	**14,815,124**	**98.17%**
Disponibilidades	1,306,166	8.20%	3,117,923	20.66%
Cuentas por Cobrar	8,970,010	56.28%	8,663,151	57.40%
Inventarios	5,486,024	34.42%	3,034,050	20.10%
ACTIVOS NO CORRIENTES	**175,264**	**1.10%**	**276,679**	**1.83%**
Activo Fijo	84,109	0.53%	185,507	1.23%
Otros Activos	12,040	0.08%	10,180	0.07%
Impuesto a la Renta Diferido	79,115	0.50%	80,992	0.54%
PASIVO	10,781,868	67.65%	10,976,870	72.73%
PASIVOS CORRIENTES	***10,752,895***	***67.47%***	***10,951,939***	***72.57%***
Acreedores Comerciales	9,893,201	62.08%	9,939,347	65.86%
Gastos Acumulados por Pagar	451,567	2.83%	589,549	3.91%
Beneficios a los Empleados	305,985	1.92%	371,362	2.46%
Ingreso Diferido	102,142	0.64%	51,371	0.34%
PASIVOS NO CORRIENTES	**28,973**	**0.18%**	**24,931**	**0.17%**
Beneficios a los Empleados	28,973	0.18%	24,931	0.17%
PATRIMONIO	5,155,596	32.35%	4,114,933	27.27%
Capital Suscrito y Pagado	841,360	5.28%	841,360	5.57%
Reservas	320,393	2.01%	180,679	1.20%
Resultados Acumulados	3,993,843	25.06%	3,092,894	20.48%

PERDIDAS Y GANANCIAS COMPARATIVO

	2013	Var. Vertical	2012	Var. Vertical
VENTAS	28,477,688	100.00%	31,172,842	100.00%
Ventas Netas	28,477,688	100.00%	31,172,842	100.00%
COSTO DE VENTAS	25,380,576	89.12%	27,485,564	88.17%
Costo de Ventas	25,380,576	89.12%	27,485,564	88.17%
Utilidad Bruta	**3,097,113**	***10.88%***	***3,687,276***	***11.83%***

GASTOS	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
Gastos de Administración	1,504,509	5.28%	1,582,126	5.08%
Gastos de Ventas	239,792	0.84%	299,894	0.96%
Otros Gastos / (ingresos)	-5,423	-0.02%	5,230	0.02%
Gastos / (ingresos) Financieros	-21,724	-0.08%	-16,632	-0.05%
Utilidad antes Impuestos	**1,379,958**	**4.85%**	**1,815,560**	**5.82%**
Impuesto a la Renta	339,295	1.19%	418,421	1.34%
Utilidad Neta	**1,040,663**	**3.65%**	**1,397,139**	**4.48%**

Variaciones Horizontales:

BALANCE GENERAL COMPARATIVO

	2013	Var. Horizontal	2012
ACTIVO	[illegible]	[illegible]	[illegible]
ACTIVOS CORRIENTES	**15,762,200**	**6.39%**	**14,815,124**
Disponibilidades	1,306,166	-58.11%	3,117,923
Cuentas por Cobrar	8,970,010	3.54%	8,663,151
Inventarios	5,486,024	80.52%	3,039,050
ACTIVOS NO CORRIENTES	**175,264**	**-36.65%**	**276,679**
Activo Fijo	84,109	-54.88%	185,507
Otros Activos	12,040	18.27%	10,180
Impuesto a la Renta Diferido	79,115	-2.32%	80,992
PASIVO	[illegible]	[illegible]	[illegible]
PASIVOS CORRIENTES	**10,752,895**	**-1.82%**	**10,951,939**
Acreedores Comerciales	9,893,201	-0.46%	9,939,647
Gastos Acumulados por Pagar	451,567	-17.67%	589,549
Beneficios a los Empleados	305,985	-23.40%	371,362
Ingreso Diferido	102,142	98.83%	51,371
PASIVOS NO CORRIENTES	**28,973**	**16.21%**	**24,931**
Beneficios a los Empleados	28,973	16.21%	24,931
PATRIMONIO	[illegible]	[illegible]	[illegible]
Capital Suscrito y Pagado	841,360	0.00%	841,360
Reservas	320,399	77.32%	180,679
Resultados Acumulados	3,993,843	29.19%	3,092,894

De estos cuadros se desprende:

- Con respecto al año 2012, las ventas decrecen en el orden del 8.65% y la utilidad bruta en el 16.01% debido a que el margen de ventas también sufrió una disminución de 1 punto.

- Es importante anotar que, pese a que hubieron menores ventas que el año 2012, la empresa continúa arrojando resultados positivos.

- La estructura financiera de la empresa tiene un crecimiento respecto del año anterior, incrementarse los activos en un 5.60% y haber reducido los pasivos en casi 2 puntos porcentuales

- Este crecimiento en los activos estuvo financiado principalmente por el crecimiento en el patrimonio, en lo que se refiere a utilidades retenidas.

6. Propuesta sobre el destino de las utilidades que se hubieren obtenido en el ejercicio económico

Es mi recomendación para la Junta General de Accionistas que las utilidades generadas en el año 2013 sean mantenidas en la empresa, de tal manera de mejorar la estructura de capital, acorde a las perspectivas de crecimiento que tenemos para el año 2014 y venideros, punto que considero muy necesario debido a que el crecimiento en el negocio demanda más y mayores inversiones en capital de trabajo.

7. Recomendaciones a la junta general respecto de políticas y estrategias para el siguiente ejercicio económico

Una vez informado el resultado obtenido en el año 2013, quisiera recomendar lo siguiente:

- Si bien el año 2013 presentó un decrecimiento a nivel de ventas, los resultados generales de la empresa son positivos e, inclusive, superiores a la media de otras empresas de la misma industria. Es importante mantener las inversiones en el desarrollo de las nuevas líneas de producto, que muy pronto estarán empezando a rendir sus frutos, lo que hará que el desempeño recupere las tasas de crecimiento habituales.

- El control y manejo del capital de trabajo tendrá que continuar sumamente estricto, pues el comercializar los nuevos productos implicará inversiones en inventarios y mayor cartera y será necesario adecuarnos a las exigencias de la Corporación en cuanto a los niveles de rentabilidad sobre capital de operación.

Julio T. Guzmán G.
Gerente General
Representante Legal
AVNET TECHNOLOGY SOLUTIONS ECUADOR S.A.