

INFORME DE GERENTE

Agosto, 2013

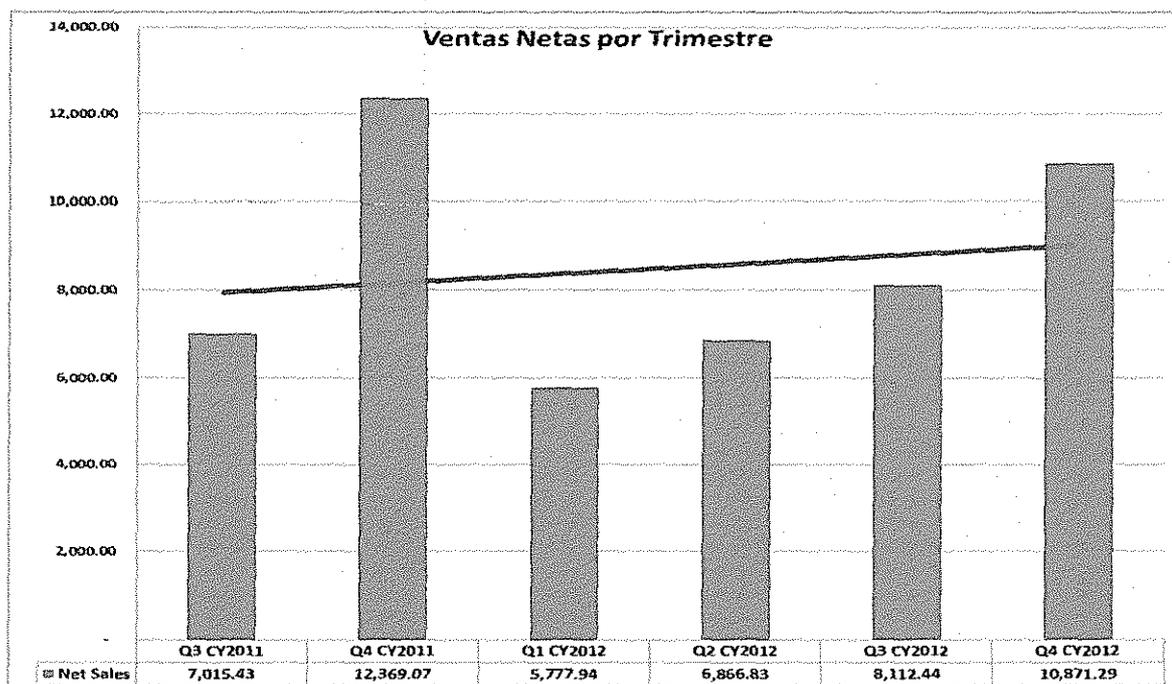
A los Accionistas y Junta de Directores de AVNET TECHNOLOGY SOLUTIONS ECUADOR S.A.:

En cumplimiento de mi nombramiento como Gerente Presidente que me hiciera la Junta Extraordinaria de Directorio de AVNET TECHNOLOGY SOLUTIONS ECUADOR S.A., de acuerdo a lo dispuesto por la Ley de Compañías y la Resolución No. 92.1.4.3.0013 publicada en el Registro Oficial No. 44 del 13 de octubre de 1992 de la Superintendencia de Compañías referente a las obligaciones de los Administradores, presento a ustedes mi informe sobre las actividades de la Compañía por el año terminado el 31 de diciembre del 2012.

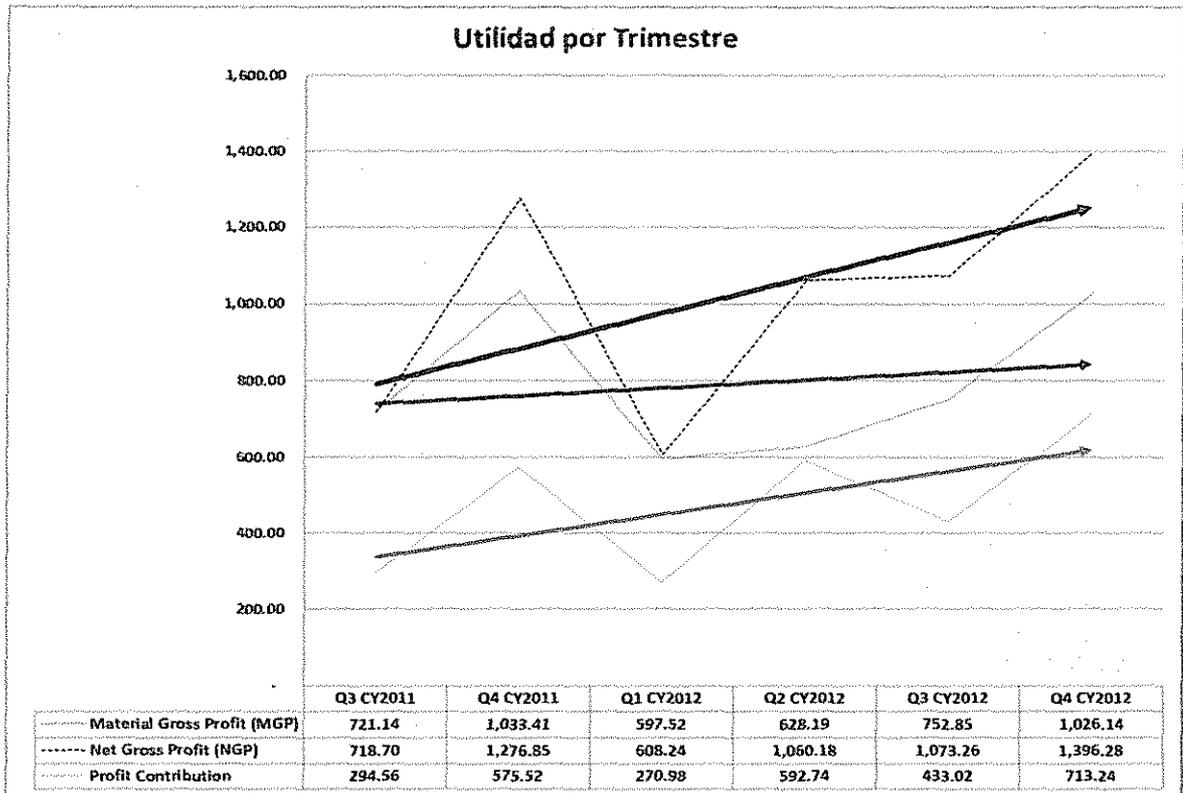
En primer lugar, de conformidad al Art. 1 de la Resolución 04.Q.IJ.001, R.O. 289, 10-III-2004, cúmpleme manifestar que durante el año 2012, AVNET TECHNOLOGY SOLUTIONS ECUADOR S.A. ha pagado debidamente por todas las licencias del software utilizado en la operación de la compañía, ha mantenido el control y ha respetado todos los convenios y lineamientos relacionados con la propiedad intelectual y el uso de las marcas "AVNET", "APPLE", "AVAYA", "MICROSOFT", "POLYCOM", "NETAPP" e "IBM". Estos son los temas de propiedad intelectual que, a mi conocimiento, deben ser revelados.

1. Performance General de la Empresa

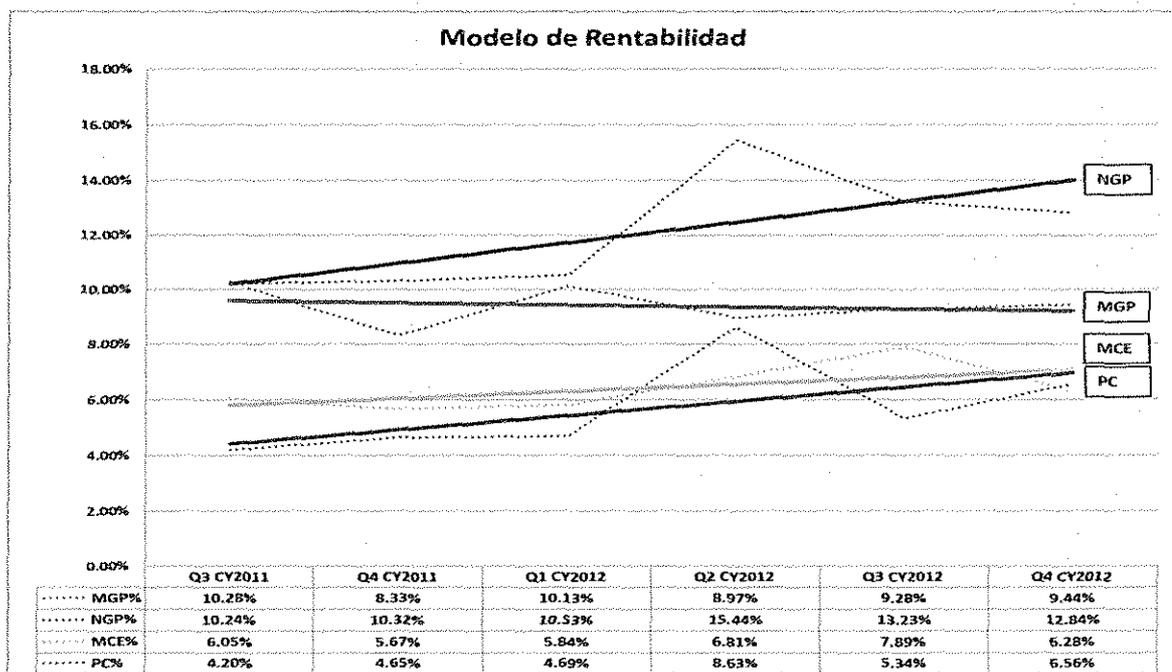
A continuación presento un cuadro con la tendencia en ventas de los últimos seis trimestres, en el que se puede observar una tendencia de crecimiento sostenida.



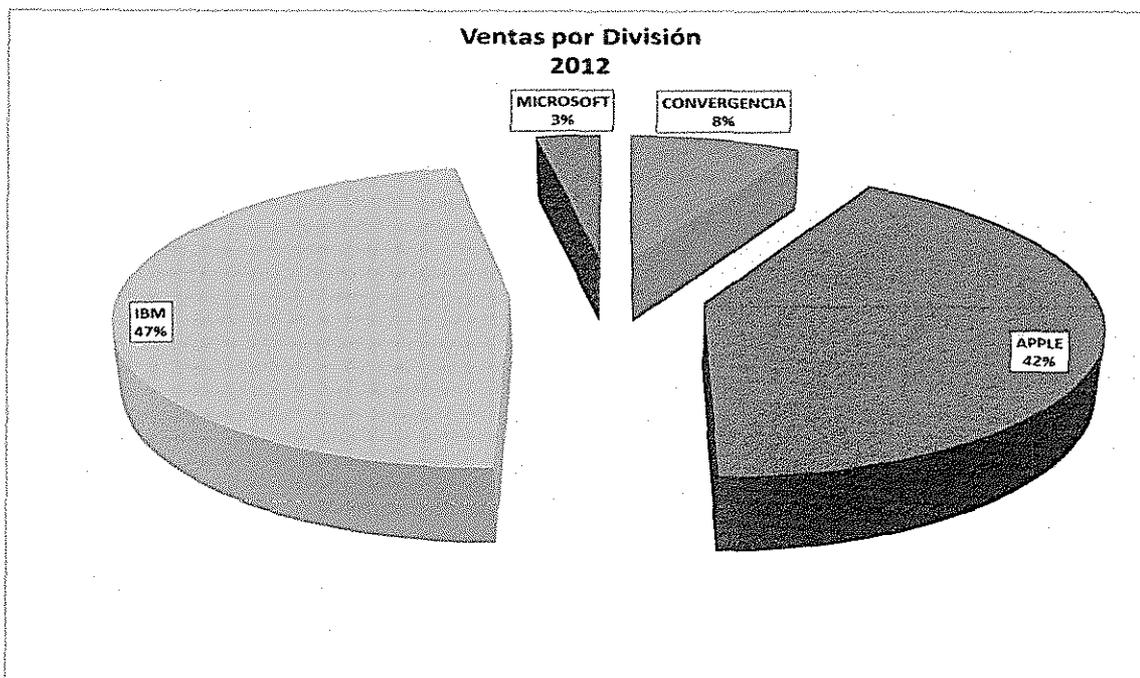
Los ingresos generados por ventas se muestran al alza, fruto de los mayores volúmenes de ventas que se han conseguido trimestre a trimestre.



Con respecto al año pasado, el Modelo de Rentabilidad de AVNET mejora pues los márgenes porcentuales tienen una tendencia creciente que es superior a la de los gastos, por lo que la rentabilidad porcentual se viene incrementando.

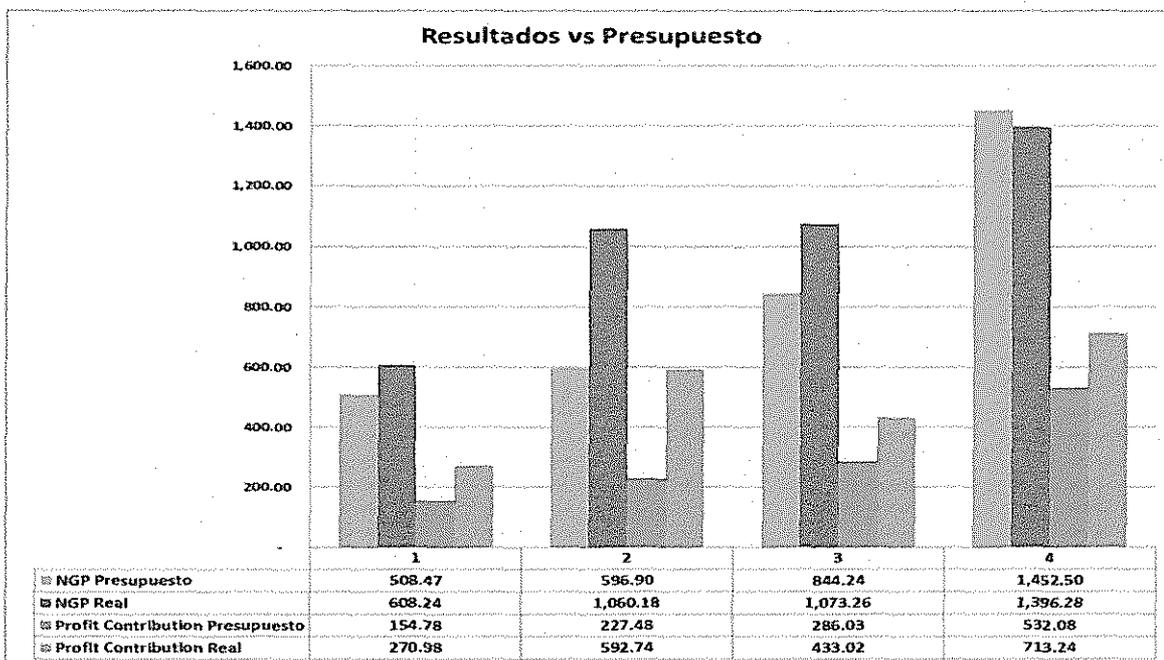


La composición de las ventas por división continúa mostrando un equilibrio entre las divisiones de APPLE e IBM. Es importante buscar traer más líneas de producto que hagan que la mezcla de la operación de Ecuador sea menos dependiente de dos marcas.



2. Cumplimiento de los objetivos previstos

En el 2012, a nivel de total de utilidad en ventas y margen de contribución, se logró cumplir con los objetivos planteados, tal como se puede observar en el gráfico a continuación:



3. Cumplimiento de las disposiciones de la junta general y el directorio de la compañía

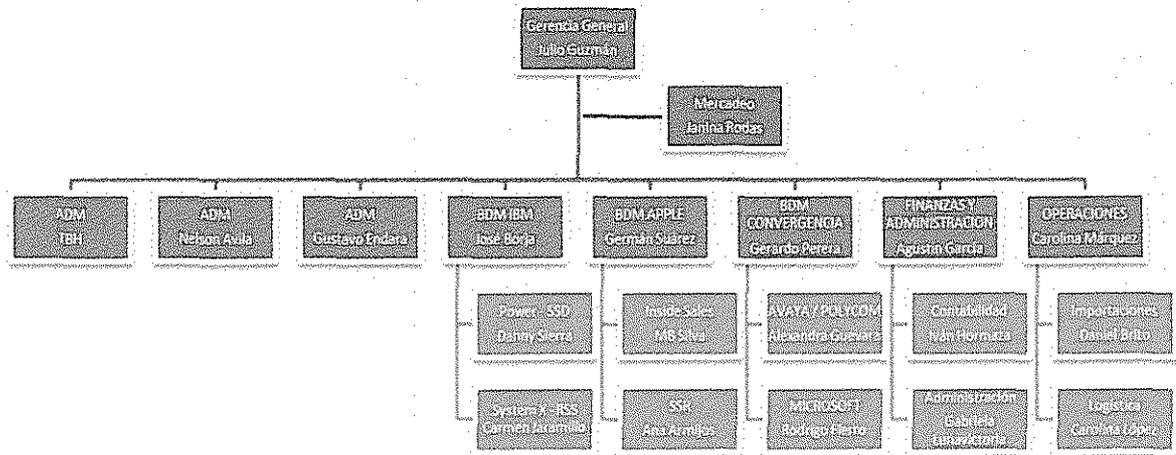
Todas las disposiciones de la Junta General y del Directorio de la compañía fueron cumplidas a cabalidad, para lo que pongo a su disposición todos los archivos de la compañía para cualquier revisión o información adicional que fuera requerida.

4. Informe sobre hechos extraordinarios producidos durante el ejercicio en el ámbito administrativo, laboral y legal

A nivel corporativo se decidió nombrar como firma de auditores externos a la empresa KPMG. Es importante anotar también que, de acuerdo a lo que establece la ley, el año 2012 corresponde a la empresa adoptar NIIF como marco de políticas contables y financieras locales, siendo el año de transición el 2011, para lo que se han elaborado los respectivos ajustes, mismos que se presentan a la Junta General de Accionistas para su conocimiento y aprobación.

El organigrama de AVNET a diciembre 2012 se puede observar en el siguiente gráfico:

AVNET TS ECUADOR 2012



En cuanto al entorno macroeconómico del país, se podría indicar que el manejo de la economía tuvo como resultado varios efectos positivos, pues el PIB del año 2012 tuvo un crecimiento del 5,10%, debido principalmente a un importante crecimiento en el precio del petróleo. La inflación, por su parte, bajó del 5.41% en el 2011 al 4.20% en el 2012. Las tasas de interés se han mantenido estables.

El comportamiento histórico de los principales agregados macroeconómicos, de acuerdo a los datos del Banco Central del Ecuador, ha sido:

VARIABLES	DIC-08	DIC-09	DIC-10	DIC-11	DIC-12
Inflación acumulada	8.83%	5.20%	3.33%	5.41%	4.20%
Tasa de interés pasiva	4.54%	5.24%	4.60%	4.93%	3.80%
Tasa de interés activa corporativa	9.16%	9.19%	9.54%	10.21%	9.33%
Precio exportación del petróleo (US\$ barril)	26.09	67.80	77.28	108.80	99.49
Variación del PIB (Año base 2000)	5.32%	0.36%	3.73%	7.80%	5.10%

5. Comparación de la situación financiera y los resultados anuales de la compañía con los del ejercicio precedente

A continuación presento un análisis de variaciones horizontales y verticales de los estados financieros de los años calendario 2012 y 2011, utilizando el mapeo de cuentas propuesto utilizado bajo el nuevo esquema de NIIF. Bajo este esquema se ha incluido dentro de los Activos No Corrientes el rubro Impuesto a la Renta Diferido, calculado en base a la tasa impositiva sobre los Gastos Acumulados por Pagar, Beneficios a los Empleados e Ingresos Diferidos; y el rubro Beneficios a los Empleados dentro de los Pasivos no Corrientes, correspondiente a la Provisión para Jubilación Patronal.

Variaciones Verticales:

BALANCE GENERAL COMPARATIVO

	2012	Var. Vertical	2011	Var. Vertical
ACTIVO	15,091,803	100.00%	13,311,155	100.00%
ACTIVOS CORRIENTES	14,815,124	98.17%	13,073,877	98.22%
Disponibilidades	3,117,923	20.66%	988,114	7.42%
Cuentas por Cobrar	8,663,151	57.40%	10,020,132	75.28%
Inventarios	3,034,050	20.10%	2,065,632	15.52%
ACTIVOS NO CORRIENTES	276,679	1.83%	237,278	1.78%
Activo Fijo	185,507	1.23%	192,489	1.45%
Otros Activos	10,180	0.07%	8,500	0.06%
Impuesto a la Renta Diferido	80,992	0.54%	36,289	0.27%
PASIVO	10,976,870	72.73%	10,593,362	79.58%
PASIVOS CORRIENTES	10,951,939	72.57%	10,558,613	79.32%
Acreedores Comerciales	9,939,347	65.86%	9,865,215	74.11%
Gastos Acumulados por Pagar	589,549	3.91%	304,966	2.29%
Beneficios a los Empleados	371,362	2.46%	258,220	1.94%

Ingreso Diferido	51,371	0.34%	130,212	0.98%
PASIVOS NO CORRIENTES	24,931	0.17%	34,749	0.26%
Beneficios a los Empleados	24,931	0.17%	34,749	0.26%
PATRIMONIO	4,114,933	27.27%	2,717,794	20.42%
Capital Suscrito y Pagado	841,360	5.57%	841,360	6.32%
Reservas	180,679	1.20%	93,064	0.70%
Resultados Acumulados	3,092,894	20.49%	1,783,370	13.40%

PERDIDAS Y GANANCIAS COMPARATIVO

	2012	Var. Vertical	2011	Var. Vertical
VENTAS	31,172,842	100.00%	29,445,953	100.00%
Ventas Netas	31,172,842	100.00%	29,445,953	100.00%
COSTO DE VENTAS	27,485,564	88.17%	26,484,378	89.94%
Costo de Ventas	27,485,564	88.17%	26,484,378	89.94%
Utilidad Bruta	3,687,278	11.83%	2,961,575	10.06%
GASTOS	1,871,718	6.00%	1,780,578	6.05%
Gastos de Administración	1,582,126	5.08%	1,536,638	5.22%
Gastos de Ventas	299,894	0.96%	261,452	0.89%
Otros Gastos / (Ingresos)	5,230	0.02%	-25,995	-0.09%
Gastos / (Ingresos) Financieros	-15,532	-0.05%	8,483	0.03%
Utilidad antes Impuestos	1,815,560	5.82%	1,180,997	4.01%
Impuesto a la Renta	418,421	1.34%	321,365	1.09%
Utilidad Neta	1,397,139	4.48%	859,632	2.92%

Variaciones Horizontales:

BALANCE GENERAL COMPARATIVO

	2012	Var. Horizontal	2011
ACTIVO	15,091,803	13.38%	13,311,155
ACTIVOS CORRIENTES	14,815,124	13.32%	13,073,877
Disponibilidades	3,117,923	215.54%	988,114
Cuentas por Cobrar	8,663,151	-13.54%	10,020,132
Inventarios	3,034,050	46.88%	2,065,632

ACTIVOS NO CORRIENTES	276,679	16.61%	237,278
Activo Fijo	185,507	-3.63%	192,489
Otros Activos	10,180	19.76%	8,500
Impuesto a la Renta Diferido	80,992	123.19%	36,289

PASIVO	10,976,870	3.62%	10,593,362
---------------	-------------------	--------------	-------------------

PASIVOS CORRIENTES	10,951,939	3.73%	10,558,613
Acreedores Comerciales	9,939,347	0.75%	9,865,215
Gastos Acumulados por Pagar	589,549	93.32%	304,966
Beneficios a los Empleados	371,362	43.82%	258,220
Ingreso Diferido	51,371	-60.55%	130,212

PASIVOS NO CORRIENTES	24,931	-28.25%	34,749
Beneficios a los Empleados	24,931	-28.25%	34,749

PATRIMONIO	4,114,933	51.41%	2,717,794
-------------------	------------------	---------------	------------------

Capital Suscrito y Pagado	841,360	0.00%	841,360
Reservas	180,679	94.14%	93,064
Resultados Acumulados	3,092,894	73.43%	1,783,370

PERDIDAS Y GANANCIAS COMPARATIVO

	2012	Var. Horizontal	2011
VENTAS	31,172,842	5.86%	29,445,953
Ventas Netas	31,172,842	5.86%	29,445,953
COSTO DE VENTAS	27,485,564	3.78%	26,484,378
Costo de Ventas	27,485,564	3.78%	26,484,378
Utilidad Bruta	3,687,278	24.50%	2,961,575
GASTOS	1,871,718	5.12%	1,780,578
Gastos de Administración	1,582,126	2.96%	1,536,638
Gastos de Ventas	299,894	14.70%	261,452
Otros Gastos / (Ingresos)	5,230	-120.12%	-25,995
Gastos / (Ingresos) Financieros	-15,532	-283.10%	8,483
Utilidad antes Impuestos	1,815,560	53.73%	1,180,997
Impuesto a la Renta	418,421	30.20%	321,365
Utilidad Neta	1,397,139	62.53%	859,632

Indicadores:

INDICADORES

	2012	2011
LIQUIDEZ		
Capital de Trabajo Neto (000)	3,863,185	2,515.26
Indice de Liquidez	1.35	1.24
RESULTADOS		
Utilidad Neta sobre Ventas	4.48%	2.92%
Rotación de Activos (Veces)	2.07	2.21
ENDEUDAMIENTO		
Apalancamiento (Pas / Pat)	2.67	3.90
Endeudamiento (Pas / Act)	0.73	0.80
SOLVENCIA		
Solvencia (Pat / Act)	0.27	0.20

De estos cuadros se desprende:

- Con respecto al año 2011, las ventas crecen en el orden del 5.86% y la utilidad bruta en el 24.50%. La línea de productos con mayor crecimiento fue la de APPLE, seguida de IBM y CONVERGENCIA.
- La utilidad neta, por su parte, tiene un importante crecimiento, del 62,53% respecto al año 2011, gracias al efecto del apalancamiento operacional, al incrementarse los ingresos en un mayor porcentaje que los gastos y a que el margen de utilidad bruta crece del 10.06% al 11.83%
- La estructura financiera de la empresa también tiene un crecimiento respecto del año anterior, incrementarse los activos en un 13.38%.
- Este crecimiento en los activos estuvo financiado principalmente por el crecimiento en el patrimonio, en lo que se refiere a utilidades retenidas.

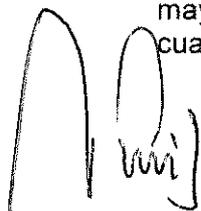
6. Propuesta sobre el destino de las utilidades que se hubieren obtenido en el ejercicio económico

Es mi recomendación para la Junta General de Accionistas que las utilidades generadas en el año 2012 sean mantenidas en la empresa, de tal manera de mejorar la estructura de capital, acorde a las perspectivas de crecimiento que tenemos para el año 2013 y venideros, punto que considero muy necesario debido a que el crecimiento en el negocio demanda más y mayores inversiones en capital de trabajo.

7. Recomendaciones a la junta general respecto de políticas y estrategias para el siguiente ejercicio económico

Una vez informado el resultado obtenido en el año 2012, quisiera recomendar lo siguiente:

- Insistir en IBM sobre la necesidad de distribución de la línea de software. Esto abriría la posibilidad a un importante crecimiento en las ventas de esta división, así como también reforzaría la posición de AVNET como mayorista de valor agregado.
- Buscar nuevas líneas de productos que se enmarquen en la filosofía de AVNET de Valor Agregado y que traigan a la empresa una mejora en rentabilidad.
- El control y manejo del capital de trabajo tendrá que continuar sumamente estricto, pues el comercializar los nuevos productos implicará inversiones en inventarios y mayor cartera y será necesario adecuarnos a las exigencias de la Corporación en cuanto a los niveles de rentabilidad sobre capital de operación.



Julio T. Guzmán G.
Gerente General
Representante Legal
AVNET TECHNOLOGY SOLUTIONS ECUADOR S.A.