



**INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN
A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS
NAPO RIVER LODGE CIA. LTDA.
POR EL EJERCICIO ECONOMICO DEL
2011**

Señores Socios de:
NAPO RIVER LODGE CIA. LTDA.

Cumpliendo con las disposiciones de la Ley de Compañías en mi calidad de Gerente General pongo a su consideración el Informe de la Gestión realizada por la Administración de Cotococha durante el ejercicio económico del 2011.

1.- COMPORTAMIENTO DEL ENTORNO POLÍTICO ECONOMICO

El presente régimen ha tratado de fomentar el turismo ecológico durante el 2011

La economía ecuatoriana en el 2011, ha presentado un aumento de la inflación quedando en el 5,41% al cierre del ejercicio económico 2011.

La economía nuevamente adquiere signos de estabilidad necesarios para generar confianza.

2.- CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2011

En marzo del 2011 la empresa atravesó por un incendio que gracias a Dios no consumió la totalidad del Lodge pero sí una parte de él. Se evitó la propagación del fuego por

Durante el ejercicio que ha concluido el 31 de Diciembre del 2011, ha pesar de lo manifestado en el párrafo anterior, la situación de la empresa ha sido moderadamente favorable, lo que se refleja en sus estados financieros.

Los esfuerzos de la administración han estado encaminados para que la empresa mantenga un crecimiento en el giro normal de sus actividades, tanto es así que aumentamos algunos clientes locales.

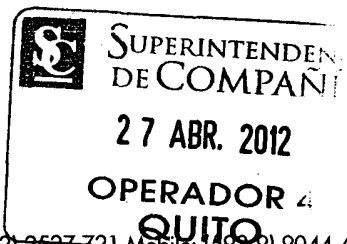
Durante este año de operaciones que termino el 31 de diciembre del 2011, con el esfuerzo desplegado conjuntamente entre la gerencia y administradores y trabajadores se consiguieron importantes metas y logros como son:

- La construcción de una mejor y mas cabañas
- Mantener e incrementar alianzas estratégicas con los diferentes clientes.

3.- CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS

Cabe indicar a la junta general de socios, que todas las disposiciones tomadas por este organismo, han sido cumplidas a cabalidad.

4.- EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL



A finales del 2011 se inicio con el diagnóstico e Implementación de NIIFS, ya que nos encontramos en el grupo 3.

En lo referente a los aspectos administrativos, laborales y legales, la empresa se ha desenvuelto en un ámbito normal logrando conservar las fuentes de trabajo existentes pese a la difícil situación.

5.- COMPARACIÓN DE LA SITUACIÓN FINANCIERA Y LOS RESULTADOS ANUALES DE LA COMPAÑÍA CON LOS DEL EJERCICIO PRECEDENTE

Durante este ejercicio económico que ha concluido el 31 de diciembre del 2011, la situación de la empresa ha sido moderadamente favorablemente, lo que se refleja en los balances de la misma, así:

Resultados

Resultado neto de NAPO RIVER LODGE es \$9142,39, en comparación con el año 2010 de \$17.338,01; esta comparación antes de impuestos.

El Patrimonio neto

El capital social se mantiene sin cambios en \$400.

Las Utilidades Retenidas de años anteriores fueron de \$25.832 y sumado a la Utilidad del Ejercicio 2011, El Patrimonio se ubica en \$28.794.

Dividendos futuros

Los Dividendos a repartir alcanzan \$28.360

La gestión financiera

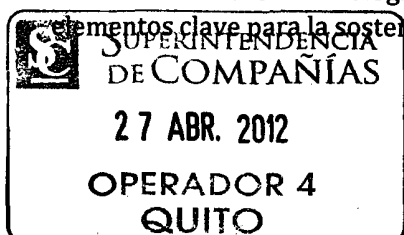
NAPO RIVER LODGE ha mantenido una política cobros que ha mejorado a 15 días promedio de recuperabilidad de la cartera, mientras el año anterior fue de 23 días promedio. Además podemos añadir que posee una cartera sana al 31-12-2011

Es la política NAPO RIVER LODGE que el ratio de solvencia este por lo menos en \$1 por cada dólar de deuda con el fin de garantizar que todos los pasivos a puedan ser pagados con el total de activos.

El riesgo financiero de las operaciones con el exterior es manejada de acuerdo a las políticas establecidas.

Inversiones

Las inversiones en tecnología son una alta prioridad y es considerado como uno de los elementos clave para la sostenibilidad a largo plazo.





Se esta buscando un programa tecnológico que nos permita el manejo del restaurante y reservaciones. Se estima que en año 2012 se logrará tener una opción acorde a las necesidades de la empresa.

Lastimosamente la empresa atravesó un incidente grave; un incendio que provocó pérdidas importantes a la empresa, sin embargo de ello, las gerencias han incrementado y mejorado algunas cabañas, para la comodidad de nuestros pasajeros.

Eventos en 2012

No hay hechos relevantes se han producido después de la fecha del balance, que afecta a la evaluación del Informe Anual 2011.

6.- RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2012

La administración recomienda que se mantenga la situación patrimonial positiva de la empresa, con el fin de cumplir con los objetivos que persigue la misma, así como fortalecer la imagen ante sus clientes aun más de la que ha ganado hasta la fecha.

Para el ejercicio 2012, se recomienda continuar con los programas (ofertas y descuentos) y proyecciones a fin de incentivar el crecimiento de la empresa especialmente basado en estrategias para mejorar nuestra participación en el mercado.

Adicionalmente se recomienda disponer de un profesional de Recursos Humanos que se preocupe de hacer una buena selección de personal para evitar contrataciones inadecuadas y que cumplan con los perfiles de cargo necesarios, así mejoraremos nuestro indicador de Rotación de Personal.

Sin más por el momento, quedo de ustedes agradecido.

Atentamente



Bram van Leeuwen

GERENTE GENERAL

