

**INFORME DEL GERENTE GENERAL Y DE LA ADMINISTRADORA GENERAL A LA
JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE BUSINESSMIND S.A.
SOBRE EL EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2018**

CONTENIDO:

1. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS
2. CUMPLIMIENTO DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL Y DIRECTORIO
3. INFORMACIÓN DE EVENTOS RELEVANTES OCURRIDOS DURANTE EL EJERCICIO
4. SITUACIÓN Y RESULTADOS FINANCIEROS DEL EJERCICIO
5. RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO ECONOMICO
6. CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES LEGALES DE PROPIEDAD INTELECTUAL.

1. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS:

Los resultados generados durante el ejercicio 2018 demuestran que ha sido un ejercicio económico que aún sigue impactado por la restricción de presupuestos tanto en el sector gobierno como en sector privado en especial para adquisiciones de productos y servicios de tecnología, por lo que se ha cumplido en un 47% del presupuesto de ventas anual de la compañía y tomando en cuenta ingresos extraordinarios de la compañía se ha cumplido al 63%.

El resultado financiero del 2018 es negativo, el porcentaje del margen bruto a los que opero la compañía con respecto de los ingresos es del 35% y se ha mantenido porcentualmente con respecto del margen bruto que se alcanzó en el año 2017, sin embargo, las ventas no se han recuperado como la compañía tuvo previsto a inicios de año, es importante mencionar que los costos son proporcionales al giro del negocio, sin embargo, los gastos de operación no se cubren al 100%.

Respecto de los objetivos comerciales, se alcanzó un 47% de cumplimiento en base a las ventas presupuestadas, todas las líneas de negocio se han visto afectadas, en este año se ha canalizado y fortaleciendo cierre de negocios en sector privado y tratando de llevar a un esquema de venta transaccional y fortaleciendo la línea de servicios.

El año 2018 se ha visto muy impactado por dos situaciones la operación a continuado su marcha pese a los grandes desfases del año 2016 y 2017 por la salida de personal clave en áreas de ventas y servicios en el año 2017, sin embargo, de esto se ha logrado seguir con el giro del negocio.

Los gastos operacionales se han reducido acorde a la nueva situación financiera de la compañía, sin embargo, aún se sigue pagando deuda contraída en años anteriores en especial desde el año 2016 y durante el año 2017 por impacto de salidas de personal, siendo un punto crítico aun el flujo de caja de la compañía.

2.- CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA:

Las disposiciones de las Juntas Generales y de los Accionistas de la empresa han sido cumplidas en su totalidad, las cuales han permitido el avance de la compañía durante el año 2018.

3.- INFORMACIÓN DE EVENTOS RELEVANTES DURANTE EL EJERCICIO

Todas las disposiciones de la Junta General han sido estrictamente cumplidas.

Dada la compleja situación financiera de la compañía del año 2017 por la falta de flujo para pago puntual de salarios al personal aún en 2018 se sustenta pagos por mediaciones y demandas laborales, las cuales han sido debidamente registradas en los libros contables de la compañía. Se lograron solventar dos sentencias judiciales y se continua con planes de pago de liquidación de haberes a exempleados.

Con respecto a la demanda judicial por parte del mayorista Nexsys del Ecuador por deuda de años anteriores, se llegó a un acuerdo de mutuo beneficio el cual ha sido ejecutado parcialmente y se prevé que para 2019 se culminara con el compromiso de pago adquirido. Como parte del convenio, cuya copia se adjunta, se entrega en dación de pago las oficinas de la compañía ubicadas en la Finlandia y Suecia y se incluye como aporte para abonar la deuda la dación en pago de un bien inmueble de propiedad de la socia Mónica Freire Corrales por el valor de US\$ 200.000,00

Se ha logrado obtener las devoluciones de impuestos presentados ante la entidad de control SRI lo cual ha aportado al flujo de caja de la compañía. En el siguiente año se abrirán nuevos procesos puesto que se continua con créditos tributarios.

De igual manera, se mantiene deuda con el IESS, se alcanzó a cubrir los valores adeudados de manera parcial y se ha logrado bajar la deuda.

A diciembre de 2018 se canceló la deuda con el Banco Pacifico que corresponde a préstamos otorgados en años anteriores, la misma que se solvento dentro del Acuerdo de pago con el mayorista Nexsys del Ecuador.

Para una mejor gestión del flujo de caja, se realizó el análisis y toma de decisión de reducción de costos de operación, infraestructura, baja de costos fijos, renegociación con proveedores, negociación de liquidaciones con personal que salió de la compañía, no reemplazo de personal que salió de la compañía y en el área técnica se realizó alianzas de negocios con consultores externos. También se estableció un acuerdo con BusinessMind Chile Servicios SpA para recuperación de la deuda de años anteriores, este objetivo fue cubierto quedando un saldo pendiente de US\$ 55.000,00 que se prevé recuperar durante los años 2019 y 2020.

En el aspecto societario legal, durante el año 2018 no se realizó ningún cambio en cuanto a composición societaria, quedando las siguientes participaciones:

Accionista	Numero de Cedula	Aporte Capital de Trabajo	Valor Nominal por Acción	Valor Total del capital	% Participación
Mónica del Rocío Freire Corrales	1709794141	18.135	10.00	181.350,00	99,50%
Santiago David Acuña Freire	1723763825	90	10.00	900,00	0,50%
Totales		18,225.00		182,250.00	100.00%

Con respecto a transacciones con relacionadas, y en base a aumento de capital realizado en BusinessMind Colombia S.A. la participación accionaria de BusinessMind S.A. (Ecuador) disminuye a **11,80%** con lo cual sigue siendo socio minoritario, y ante la necesidad de flujo de caja se llevó a cabo la venta de las acciones de la compañía en la sociedad BusinessMind Colombia S.A.

Para el año 2019 se prevé llegar a una negociación y acuerdo por la porción de acciones que la compañía posee en BusinessMind Chile Servicios SpA

4.- SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA AL CIERRE DEL EJERCICIO Y DE LOS RESULTADOS ANUALES COMPARADOS CON LOS DEL EJERCICIO PRECEDENTE:

Del análisis del balance general y del estado de pérdidas y ganancias, se desprende que la compañía ha generado una pérdida, por un monto de US\$ 126.474,48, misma que se produce por baja en ventas, costos de indemnizaciones de personal y costos financieros. En este período de operación se refleja una gestión financiera muy enfocada a mantener el flujo de caja, y a la recuperación de cartera de en especial de los créditos otorgados a BusinessMind Chile SpA, sin embargo de esto al no cumplir el presupuesto de ventas proyectadas al inicio del año el flujo de caja de la compañía se ha visto muy afectado y se mantiene aún deuda con Nexsys del Ecuador mayorista de Oracle para Ecuador, En los resultados obtenidos no se incluyen el retorno de la inversión que BusinessMind S.A. tiene en BusinessMind Colombia S.A. de acuerdo con el porcentaje de participación, al igual de tampoco hay registro de BusinessMind Chile SpA debido a que al momento del cierre de Balance no se presentan los Estados Financieros en Dólares, por lo cual no se registra el proporcional del VPP.

El valor de la inversión en otras compañías, al 31 de diciembre de 2018 es de US\$ 67.008,83, correspondiente a la inversión en BusinessMind Chile Servicios SpA.. Es importante destacar que la baja del monto de este rubro se debe principalmente a la nueva composición accionaria en BusinessMind Colombia S.A..

Es importante mencionar que la compañía ha cumplido todas las disposiciones legales en cuanto al Régimen Laboral y Tributario, así como también, según lo requiere la Superintendencia de Compañías, y los libros contables y financieros de la compañía se expresan bajo NIIF's (Normas Internacionales de Información Financieras) dando cumplimiento con lo dispuesto por la entidad de control respectiva, sin embargo de esto por afectación del flujo de caja no se ha presentado a la entidad de control los informes requeridos, mismos que se enviarán en el año 2019.

Comparación del ejercicio económico del año 2018 respecto al 2017.:

- Los ingresos por ventas y otras rentas decrecieron en un 70%
- Los costos de ventas decrecieron en un 71%.
- El margen bruto de la compañía decreció en un 34% mientras que los gastos operativos presentan una disminución del 56%, básicamente por costos de indemnizaciones por salida de personal
- El patrimonio de la compañía por efectos de la pérdida del periodo 2018 se ve impactado, sin embargo, los socios aportan con bienes para cubrir la brecha de deudas y de patrimonio por un valor de US\$ 200.000,00 mismo que será instrumentado como aumento de capital en el año 2019.

5.- PROPUESTA PARA DESTINO DE LAS UTILIDADES DEL EJERCICIO

Se recomienda a la Junta General de Accionistas opte por revisar una capitalización directamente o a través de un socio de negocio.



Utilidad/perdida Antes de Participación Trabajadores	-126.474,48
15% Participación Trabajadores	0,00
Impuesto a la Renta	0,00
Impuesto Diferido NIIF	-
Utilidad del Ejercicio	-126.474,48
10% reserva Legal	0,00
Utilidad Neta	-126.474,48
Perdidas compensadas con Utilidades Retenidas años anteriores 100,00%	0,00
Distribución Dividendos 0,00%	0,00

6.- RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLITICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO ECONOMICO:

Considerando los resultados del ejercicio 2018, así como la situación del sector y del país en general, las recomendaciones más importantes para el siguiente ejercicio son:

- Fortalecer alianzas de negocios existentes con empresas que permitan comercializar nuevos productos y servicios que sumen al portafolio de la compañía.
- Canalizar alianza con las compañías de BusinessMind en otros países, Colombia y Chile, en especial con Colombia para obtener apoyo en la gestión comercial de la compañía.
- Crear una alianza más estratégica en Perú, para la prestación de servicios, que propenda a ser una fuente de generación de ingresos, así como ofrecer calidad en la prestación de los servicios especializados en Capa Media.
- Tomar las acciones que conlleven a sanear las deudas de la empresa en especial con mayorista y proveedores.
- Establecer una estrategia para venta de negocios transaccionales y de periodos de cierre más cortos que permitan mejorar el flujo de caja de la compañía, así como fortalecer y retomar venta de proyectos de magnitud que permitan generar resultados positivos en la compañía y mejorar el flujo de caja.
- Reestructuración del área comercial, cambio de personal, contratación de personal y alianza estratégica con BusinessMind Colombia S.A.
- Mejorar el relacionamiento con fabricantes, mayoristas y clientes VIP principalmente.
- Obtener capital de trabajo, en la medida de lo posible, considerando algunas opciones entre estas: créditos bancarios para reestructuración de deuda y capital de trabajo.

7.- Cumplimiento de las disposiciones de la Ley de Propiedad Intelectual.

Q

Las disposiciones pertinentes de la Ley de Propiedad Intelectual, en especial aquellas relacionadas con la utilización de software debidamente licenciado por sus titulares, han sido cumplidas debidamente. De igual forma, se ha venido utilizando la marca ya registrada de la empresa en cumplimiento de los requisitos legales correspondiente, por lo que no se están afectando derechos de terceros.

Agradezco de manera muy especial el apoyo de los colaboradores de la Compañía, por su comprometido trabajo, y aporte a la Administración de la compañía.

Agradecemos también a nuestros proveedores y socios de negocio, de manera especial a Nexsys del Ecuador, que han contribuido para mantener en marcha el negocio, así como a mantener la base clientes y a conseguir una capacidad de provisión de soluciones integrales gracias a las fortalezas de cada uno.

Cordialmente,


Monica Freire Corrales
Gerente General Y Rep. Legal
BUSINESSMIND S.A.