

**INFORME DEL GERENTE GENERAL Y DE LA ADMINISTRADORA GENERAL A LA
JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE BUSINESSMIND S.A.
SOBRE EL EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2017**

CONTENIDO:

1. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS
2. CUMPLIMIENTO DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL Y DIRECTORIO
3. INFORMACIÓN DE EVENTOS RELEVANTES OCURRIDOS DURANTE EL EJERCICIO
4. SITUACIÓN Y RESULTADOS FINANCIEROS DEL EJERCICIO
5. RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO ECONOMICO
6. CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES LEGALES DE PROPIEDAD INTELECTUAL.

1. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS:

Los resultados generados durante el ejercicio 2017 demuestran que ha sido un ejercicio económico muy impactado por la restricción de presupuestos tanto en el sector gobierno como en sector privado en especial para adquisiciones de productos y servicios de tecnología, por lo que se ha cumplido en un 53.88% del presupuesto de ventas anual de la compañía

El resultado financiero del 2017 es negativo, el porcentaje del margen bruto a los que opero la compañía con respecto de los ingresos es del 35% y se ha mantenido porcentualmente con respecto del margen bruto que se alcanzó en el año 2016, sin embargo por la caída de ventas este ha disminuido en un 48% con respecto al ejercicio fiscal 2016, es importante mencionar que los costos son proporcionales al giro del negocio, sin embargo los gastos de operación no se alcanzan a cubrir por la baja en ventas.

Respecto de los objetivos comerciales, se alcanzó un 53.88% de cumplimiento en base a las ventas presupuestadas, todas las líneas de negocio se han visto afectadas, en este año se ha canalizado negocios en sector privado siendo uno de los negocios importantes el cierre Criedimatic. El año 2017 se ha visto muy impactado por dos situaciones: 1. Salida del personal comercial y de personal técnico, 2. Proceso de salida y salida de uno de los socios lo cual conlleva a una baja en ventas. En los meses de octubre y septiembre se procedió con la contratación de personal para el área comercial, e iniciar nuevos ciclos de venta.

Los gastos operacionales se han reducido acorde a la nueva situación financiera de la compañía, sin embargo, desde el año 2016 se contrajo deuda lo cual junto con la baja de ventas ha ocasionado tener flujo de caja muy sensible.

2.- CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA:

Las disposiciones de las Juntas Generales y de los Accionistas de la empresa han sido cumplidas en su totalidad, las cuales han permitido el avance de la compañía durante el año 2017.

3.- INFORMACIÓN DE EVENTOS RELEVANTES DURANTE EL EJERCICIO

Todas las disposiciones de la Junta General han sido estrictamente cumplidas.

Dada la compleja situación financiera de la compañía y la falta de flujo para pago puntual de salarios al personal, se han ejecutado mediaciones y demandas laborales, las cuales han sido debidamente registradas en los libros contables de la compañía. Están pendientes dos sentencias por demandas laborales cuyas audiencias serán en el año 2018.

Adicionalmente, se ha presentado una demanda judicial por parte del mayorista Nexsys del Ecuador por deuda de años anteriores, la misma que será procesada en los tiempos que la ley lo señale, siempre con la intención de llegar a acuerdos de pago.

Adicionalmente, a partir del mes de mayo se inició proceso de salida de uno de los socios, Ricardo Freire Acosta, quien manifestó su voluntad de dejar de socio dada la difícil situación financiera de la compañía, se tramitó legalmente la venta de acciones por parte de uno de los socios y finalmente el socio se desvinculó de la compañía en diciembre de 2017.

Se ha procedido también a realizar los trámites necesarios ante el SRI para la devolución de IVA y cerrar la brecha de deuda con esta entidad de control. Se prevé que la resolución y notificación sea efectuada en el mes de marzo 2018.

De igual manera, dada la sensibilidad del flujo de caja se mantiene deuda con el IESS, a pesar que se ha logrado bajar la deuda.

A diciembre de 2017 se mantiene aún deuda con el Banco Pacífico que corresponde a préstamos otorgados en años anteriores.

Para una mejor gestión del flujo de caja, se realizó el análisis y toma de decisión de reducción de costos de operación, infraestructura, baja de costos fijos, renegociación con proveedores, negociación de liquidaciones con personal que salió de la compañía, no reemplazo de personal que salió de la compañía y en el área técnica se realizó alianzas de negocios con consultores externos.

En el aspecto societario legal, se realizaron las notificaciones y modificaciones en cuanto a composición societaria, quedando las siguientes participaciones:

Accionista	Numero de Cedula	Aporte Capital de Trabajo	Valor Nominal por Acción	Valor Total del capital	% Participación
Mónica del Rocío Freire Corrales	1709794141	18.135	10.00	181.350,00	99,00%
Santiago David Acuña Freire	1723763825	90	10.00	900,00	1,00%
Totales		18.225,00		182.250,00	100,00%

Con respecto a transacciones con relacionadas, y en base a aumento de capital realizado en BusinessMind Colombia S.A. la participación accionaria de BusinessMind S.A. (Ecuador) disminuye a 11,80% con lo cual sigue siendo socio minoritario, sin embargo, de esto se ha presentado la carta de oferta para venta de las acciones a lo cual el Socio mayoritario de la compañía ha mostrado su interés y se ha negociado el precio en el año 2018.

4.- SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA AL CIERRE DEL EJERCICIO Y DE LOS RESULTADOS ANUALES COMPARADOS CON LOS DEL EJERCICIO PRECEDENTE:

Del análisis del balance general y del estado de pérdidas y ganancias, se desprende que la compañía ha generado una pérdida, por un monto de US\$ 216.374,74, misma que se produce por baja en ventas y costos de indemnizaciones de personal. En este período de operación se refleja

una gestión financiera muy enfocada a mantener el flujo de caja, y a la recuperación de cartera pendiente en especial de los créditos otorgados a BusinessMind Chile SpA, sin embargo de esto al no cumplir el presupuesto de ventas proyectadas al inicio del año el flujo de caja de la compañía se ha visto muy afectado y se mantiene aún deuda con Nexsys del Ecuador mayorista de Oracle para Ecuador.

En los resultados obtenidos no se incluyen el retorno de la inversión que BusinessMind S.A. tiene en BusinessMind Colombia S.A, de acuerdo al porcentaje de participación, al igual de tampoco hay registro de BusinessMind Chile SpA debido a que al momento del cierre de Balanza no se presentan los Estados Financieros en Dolares, por lo cual no se registra el proporcional del VPP.

El valor de la inversión en otras compañías, al 31 de diciembre de 2017 es de US\$ 143.432.83, incluyendo el retorno de la inversión de BusinessMind Colombia S.A. del 2016 y de BusinessMind Chile SpA. Es importante destacar que la baja del monto de este rubro se debe principalmente a la nueva composición accionaria en BusinessMind Colombia S.A..

Es importante mencionar que la compañía ha cumplido todas las disposiciones legales en cuanto al Régimen Laboral y Tributario, así como también, según lo requiere la Superintendencia de Compañías, y los libros contables y financieros de la compañía se expresan bajo NIIF's (Normas Internacionales de Información Financieras) dando cumplimiento con lo dispuesto por la entidad de control respectiva.

Comparación del ejercicio económico del año 2017 respecto al 2016.:

- Los ingresos por ventas y otras rentas decrecieron en un 46,78%
- Los costos de ventas decrecieron en un 44%
- El margen bruto de la compañía decreció en un 51,89% mientras que los gastos operativos presentan una disminución del 53,65%, básicamente por costos de indemnizaciones por salida de personal
- El patrimonio de la compañía por efectos de la pérdida del período 2017 decreció de US\$ 312.539,93 a US\$ 96.165,19

5.- PROPUESTA PARA DESTINO DE LAS UTILIDADES DEL EJERCICIO

Se recomienda a la Junta General de Accionistas opte por revisar una capitalización directamente o a través de un socio de negocio.

Utilidad/perdida Antes de Participación Trabajadores	-216.374,76
15% Participación Trabajadores	0,00

Impuesto a la Renta	0,00
Impuesto Diferido NIIF	.
Utilidad del Ejercicio	-216.374,78
10% reserva Legal	0,00
Utilidad Neta	-216.374,78
Perdidas compensadas con Utilidades Retenidas años anteriores 100,00%	0,00
Distribución Dividendos 0,00%	0,00

8.- RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLITICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO ECONOMICO:

Considerando los resultados del ejercicio 2017, así como la situación del sector y del país en general, las recomendaciones más importantes para el siguiente ejercicio son:

- Establecer nuevas alianzas de negocios con empresas que generen nuevos productos que sumen al portafolio de la compañía, y nuevos productos. Crear una alianza más estratégica en Perú que propenda ser una fuente de generación de ingresos adicional. Tomar las decisiones que conlleven a sanear las deudas de la empresa en especial con mayorista, aun con la venta de activos que no están siendo utilizados de manera eficiente y/o subutilizados para la operación actual de la compañía.
- Establecer una estrategia para venta de negocios transaccionales y de periodos de cierre más cortos que permitan mejorar el flujo de caja de la compañía.
- Mejorar el relacionamiento con fabricantes, mayoristas y clientes principalmente.
- Obtener capital de trabajo considerando algunas opciones entre estas: créditos bancarios para restructuración de deuda y cubrir costos operativos y de personal mientras se estabilizan las ventas.

7.- Cumplimiento de las disposiciones de la Ley de Propiedad Intelectual.

Las disposiciones pertinentes de la Ley de Propiedad Intelectual, en especial aquellas relacionadas con la utilización de software debidamente licenciado por sus titulares, han sido cumplidas debidamente. De igual forma, se ha venido utilizando la marca ya registrada de la empresa en cumplimiento de los requisitos legales correspondiente, por lo que no se están afectando derechos de terceros.

Agradecemos de manera muy especial el apoyo de todos los colaboradores de la Compañía, por su eficiente y comprometido trabajo, y por su apoyo y aporte a la Administración de la compañía

Agradecemos también a nuestros proveedores y socios de negocio que han contribuido a la conformación de la base actual de clientes y a conseguir una capacidad de provisión de soluciones integrales gracias a las fortalezas de cada uno.

Cordialmente,



Mónica Freire Corrales

Administrador General Y Rep. Legal

BUSINESSMIND S.A.