

INFORME DEL GERENTE GENERAL Y DE LA ADMINISTRADORA GENERAL A LA
JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE BUSINESSMIND S.A.
SOBRE EL EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2016

CONTENIDO:

1. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS
2. CUMPLIMIENTO DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL Y DIRECTORIO
3. INFORMACIÓN DE EVENTOS RELEVANTES OCURRIDOS DURANTE EL EJERCICIO
4. SITUACIÓN Y RESULTADOS FINANCIEROS DEL EJERCICIO
5. RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO ECONOMICO
6. CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES LEGALES DE PROPIEDAD INTELECTUAL

1. CUMPLIENTO DE OBJETIVOS:

Los resultados generados durante el ejercicio 2016 demuestran que ha sido un ejercicio económico muy impactado por la restricción de presupuestos en el sector gobierno y severa disminución de los presupuestos para tecnología dentro del sector público y privado, por lo que se ha cumplido en un 53.88% del presupuesto de ventas anual de la compañía.

El resultado financiero del 2016 es negativo, el porcentaje del margen bruto a los que opero la compañía con respecto de los ingresos es del 38% y se ha incrementado con respecto del margen bruto que se alcanzó en el año 2015, es importante mencionar que los costos son proporcionales al giro del negocio, sin embargo los gastos de operación no se alcanzan a cubrir por la baja en ventas.

Respecto de los objetivos comerciales, se alcanzó un 68.98% de cumplimiento en base a las ventas presupuestadas, siendo Hardware la línea de negocio con menor cumplimiento debido principalmente a la falta de presupuesto en clientes y cancelación de proyectos en marcha, en este año se ha canalizado negocios en sector público muy puntuales y se ha puesto énfasis en el sector Privado siendo uno de los negocios importantes el cierre de una nueva fase del negocio con Banco Bolivariano.

Para generar una nueva fuente de ingresos se ha realizado una alianza con Dw Consulware para generar negocios en Perú, tal es así que se cerraron algunos negocios en dicho País de los cuales el flujo de caja se verá reflejado en el año 2107 por avances en la ejecución de los servicios.

Los gastos operacionales se han reducido acorde a la realidad compañía sin embargo ha sido necesario contraer obligaciones bancarias que generan gastos financieros no contemplados en presupuesto.

2.- CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA:

Las disposiciones de las Juntas Generales y de los Accionistas de la empresa han sido cumplidas en su totalidad, las cuales han permitido el avance de la compañía durante el año 2016.

3.- INFORMACIÓN DE EVENTOS RELEVANTES DURANTE EL EJERCICIO

Todas las disposiciones de la Junta General han sido estrictamente cumplidas.

Durante el año 2016 la administración de la compañía para generar flujo de caja y debido a la acumulación de crédito tributario de periodos anteriores inicio los trámites para devolución de Impuesto a la Renta del año 2015 y en los últimos meses del año se inició con la revisión para tramitar el reclamo de recuperación de Crédito Tributario de IVA., se espera que entre Marzo y Mayo del 2017 se culmine con el trámite.

Adicionalmente, se ha realizado convenios de pago con el IESS para cumplir con la normatividad local.

Es importante señalar que para cumplir con las obligaciones patronales, laborales, tributarias y con pago a proveedores se ha procedido a obtener financiamiento para pagos y reestructuración de deuda, se adquirió los siguientes créditos a Instituciones Financieras.

Banco Bolivariano	Jun 2016	US\$ 50.000,00	365 días
Banco Pacifico	Nov 2016	US\$ 100.000,00	720 días

Se mantiene además el crédito hipotecario para adquisición de la oficina de Guayaquil y se prevé realizar un crédito adicional en caso de ser necesario para cubrir la devolución a CNT por desfase en cumplimiento del servicio contratado a Oracle.

Para una mejor gestión del flujo de caja, como administradores se continuó con el análisis y toma de decisión de reducción de costos de operación, infraestructura, baja de costos fijos, renegociación con proveedores, no reemplazo de personal crítico en caso de salidas.

En el aspecto societario legal, no existieron modificaciones en cuanto a composición societaria, quedando las siguientes participaciones:

Accionista	Numero de Cedula	Aporte Capital de Trabajo	Valor Nominal por Acción	Valor Total del capital	% Participación
Mónica del Rocio Freire Corrales	1709794141	9.113.00	10.00	91.130.00	50.00%
Ricardo Xavier Freire Acosta	1709125510	9.112.00	10.00	91.120.00	50.00%
Totales		18.225.00		182.250.00	100.00%

En base a aumento de capital realizado en BusinessMind Colombia S.A. la participación accionaria de BusinessMind S.A. (Ecuador) disminuye a **11,80%** con lo cual sigue siendo socio minoritario.

4.- SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA AL CIERRE DEL EJERCICIO Y DE LOS RESULTADOS ANUALES COMPARADOS CON LOS DEL EJERCICIO PRECEDENTE:

Del análisis del balance general y del estado de pérdidas y ganancias, se desprende que la compañía ha generado una pérdida, por un monto de US\$ 553.309,86, misma que ha sido compensada en patrimonio con reserva facultativa constituida en diciembre de 2016. En este

periodo de operación se refleja una gestión financiera muy enfocada a mantener el flujo de caja, sin embargo de esto al no cumplir el presupuesto de ventas proyectadas al inicio del año el flujo de caja de la compañía se ha visto muy afectado y se mantiene aún deuda con Nexsys del Ecuador, mayorista de Oracle para Ecuador, la misma que fue refinanciada por un tiempo de 24 meses y debe ser cubierta hasta Septiembre 2017.

En los resultados obtenidos se incluyen el retorno de la inversión que BusinessMind S.A. tiene en BusinessMind Colombia S.A. de acuerdo al porcentaje de participación, no así de la operación de BusinessMind Chile SpA. Que al momento del cierre de Balance no se presentan los Estados Financieros en Dolares, por lo cual no se registra el proporcional del VPP.

El valor de la inversión en otras compañías, al 31 de diciembre de 2016 es de US\$ 143.432.83, incluyendo el retorno de la inversión de BusinessMind Colombia S.A. del 2016 y de BusinessMind Chile SpA.. Es importante destacar que la baja del monto de este rubro se debe principalmente a la nueva composición accionaria en BusinessMind Colombia S.A..

Es importante mencionar que la compañía ha cumplido todas las disposiciones legales en cuanto al Régimen Laboral y Tributario, así como también, según lo requiere la Superintendencia de Compañías, y los libros contables y financieros de la compañía se expresan bajo NIIF's (Normas Internacionales de Información Financieras) dando cumplimiento con lo dispuesto por la entidad de control respectiva.

Comparación del ejercicio económico del año 2016 respecto al 2015.:

- Los ingresos por ventas y otras rentas decrecieron en un 14%
- Los costos de ventas decrecieron en un 26%.
- El margen bruto de la compañía decreció en un 4% mientras que los gastos operativos presentan una disminución del 2%, básicamente por ingresos de personal a la compañía e inversiones en adecuaciones de aulas en la ciudad de Quito e implementación oficina nueva en la ciudad de Guayaquil.
- El patrimonio de la compañía por efectos de la pérdida del periodo 2016 decreció de US\$ 987.739,00 a US\$ 312.539,93

5.- PROPUESTA PARA DESTINO DE LAS UTILIDADES DEL EJERCICIO

Se recomienda a la Junta General de Accionistas que debido a la pérdida generada en el ejercicio 2016 no procede la distribución de dividendos a los socios.

Utilidad/perdida Antes de Participación Trabajadores	-553.309,86
15% Participación Trabajadores	0,00
Impuesto a la Renta	0,00
Impuesto Diferido NIIF	-
Utilidad del Ejercicio	-553.309,86
10% reserva Legal	0,00
Utilidad Neta	-553.309,86
Perdidas compensadas con Utilidades Retenidas años anteriores 100,00%	0,00
Distribución Dividendos 0,00%	0,00

6.- RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLITICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO ECONOMICO:

Considerando los resultados del ejercicio 2016, así como la situación del sector y del país en general, las recomendaciones más importantes para el siguiente ejercicio son:

- Crear nuevas alianzas de negocios con empresas que generen nuevos productos que sumen al portafolio de la compañía, en especial mantener la alianza con Dw Consultware en Perú.
- Explorar nuevos mercados en Latinoamérica para ofrecer servicios remotos desde Ecuador y así generar nuevas fuentes de ingresos fuera del país
- Expandir el portafolio de productos y servicios a nivel local para poder participar en negocios relacionados a tecnología pero con enfoques distintos al actual
- Mantener y procesos contables adecuados, financieros y administrativos entre las operaciones de Ecuador y Chile, que permita trabajar de manera eficiente y reducir costos y fortaleciendo las operaciones.
- Establecer estrategias que permitan cubrir el flujo de caja de la compañía, tomar opciones de cambio en la estructura de ingresos y fortalecer las ventas de servicios que permiten generar mejor margen bruto a la compañía, así como también revisar los gastos sean estos de personal como de operación y proceder con reducción u optimización de los mismos.
- Contratar una persona comercial staff en Quito, dada la proyección de negocios, que con gestión y coaching asuma la gerencia de territorio en futuro.
- Establecer una estrategia para venta de negocios transaccionales y de periodos de cierre más costos que permitan mejorar el flujo de caja de la compañía, esto es reducción de infraestructura.

- Obtener capital de trabajo considerando algunas opciones entre estas: créditos bancarios para cerrar la brecha de flujo de caja.
- Lograr traer los flujos de dinero por los negocios cerrados en Perú durante el año 2016, y fomentar cierre de mas negocios.
- Buscar inversionistas locales y extranjeros que inyecten capital y conocimiento al negocio.

7.- Cumplimiento de las disposiciones de la Ley de Propiedad Intelectual.

Las disposiciones pertinentes de la Ley de Propiedad Intelectual, en especial aquellas relacionadas con la utilización de software debidamente licenciado por sus titulares, han sido cumplidas debidamente. De igual forma, se ha venido utilizando la marca ya registrada de la empresa en cumplimiento de los requisitos legales correspondiente, por lo que no se están afectando derechos de terceros.

Agradecemos de manera muy especial el apoyo de todos los colaboradores de la Compañía, por su eficiente y comprometido trabajo, y por su apoyo y aporte a la Administración de la compañía.

Agradecemos también a nuestros proveedores y socios de negocio que han contribuido a la conformación de la base actual de clientes y a conseguir una capacidad de provisión de soluciones integrales gracias a las fortalezas de cada uno.

Cordialmente,



Ricardo Freire Acosta

Gerente General y Rep. Legal

BUSINESSMIND S.A.



Monica Freire Corrales

Administrador General Y Rep. Legal

BUSINESSMIND S.A.

Anexo: Comparativo Resultados financieros