

**INFORME DEL GERENTE GENERAL A LOS SEÑORES SOCIOS DE ECUATORIANA INDUSTRIAL
TERMOVAL CIA. LTDA.
CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONÓMICO DEL AÑO 2018**

Señores Socios:

En cumplimiento a las disposiciones legales contenidas en la Resolución 92.1.4.3.0013, sobre la obligación de emitir el informe sujeto al reglamento de requisitos mínimos, me permito informar a ustedes lo siguiente:

La administración de **ECUATORIANA INDUSTRIAL TERMOVAL CIA. LTDA.** está bajo la dirección del Ing. Daniel Venegas, Gerente General.

OBJETIVOS.

El objetivo principal que se planteo esta Administración fue brindar un servicio basándose en su calidad de trabajo, eficiencia, responsabilidad y capacitación por parte de los empleados de **ECUATORIANA INDUSTRIAL TERMOVAL CIA. LTDA.**

La finalidad de esta administración siempre ha sido el poder alcanzar nuevos mercados que permitan afianzar las marcas dentro del territorio nacional.

El año 2018 no represento un incremento notable en relación a las ventas en relación al año 2017, la Administración busca poder en el 2019 lograr mayores ventas a través de servicios.

ANÁLISIS DE LA COMERCIALIZACIÓN.

ECUATORIANA INDUSTRIAL TERMOVAL CIA. LTDA. durante el año 2018 ha trabajado directamente con nuestros clientes brindándoles eficiencia, calidad y buenos precios en nuestros productos y servicios.

El objetivo planteado por la administración es poder aperturar nuevos clientes a través de las ventas de compresores de nuestro proveedor BOGE, así como también incursionar en proyectos que permitan incrementar los ingresos.

La venta de servicios es uno de los objetivos principales para el año 2019, esto permitirá a la Empresa poder disponer de flujo de efectivo directo que ayude a solventar los gastos corrientes puntualmente.

Los inventarios serán una prioridad para la Empresa en el año 2019, se mantendrá el inventario ABC para la toma física de los artículos de mayor costo y rotación en cada bodega.

Las importaciones se realizarán de forma programada y se determinará el stock mínimo para cada uno.

Se elaborará el Manual de Procesos para Inventario a fin de dejar claramente establecidos los lineamientos para cada bodega en el tema de manejo de inventarios.

Durante el año 2018 la Empresa concreto la compra de torno y fresadora y esta produciendo directamente los cilindros que vende la Empresa, optimizando de esta forma los recursos y tiempo en la entrega a nuestros clientes

ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN FINANCIERA.

Los ingresos por la venta y prestación de nuestros productos y servicios en el año 2018 reflejan un incremento en relación al año 2017 en \$ 119354.14, representando un 10.52% de incremento.

El último trimestre del año 2018, se evidencio a través de nuestros clientes una disminución de requerimientos de mercadería, lo que afecto a los resultados finales de los ingresos, así como al flujo de efectivo presupuestado.

Otra cuenta que sufrió variación son las Importaciones estas en relación al año 2017 tuvieron un decremento en \$18865.42, se organizaron las importaciones de acuerdo a los requerimientos de bodegas y flujo de efectivo. El objetivo durante el año 2018 fue cancelar las deudas con los proveedores del exterior, las cuales se vieron incrementadas en el 2017.

La Empresa aspira durante el año 2019 aperturas de nuevo mercado con la prestación de servicios en áreas distintas a la Industrial a través de cursos de capacitación, proyectos, instalaciones, auditorías de ahorro energético que permitirá a los clientes optimizar sus recursos y ahorrar de esta forma dinero. Así como el incremento de la venta de equipos, repuestos y mantenimiento de compresores.

INFORME DE PROPIEDAD INTELECTUAL

ECUATORIANA INDUSTRIAL TERMOVAL CIA. LTDA., siendo una empresa que se ha sabido destacar por la calidad y eficiencia en sus productos y servicios, sujetas a las reglas y normas de control que rigen en nuestro país, ha adquirido la licencia para sus operaciones contable-financieras a MICRO SYSTEM.

RECOMENDACIONES PARA EL PROXIMO EJERCICIO

ECUATORIANA INDUSTRIAL TERMOVAL CIA. LTDA. para el año 2019, proyecta llevar a cabo la implementación del módulo de cotizaciones e importaciones anexo al sistema, se lleva a cabo con el fin de mejorar los tiempos de importaciones y mantener en bodega un stock adecuado para abastecer las necesidades y requerimientos de los clientes.

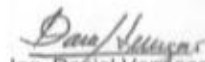
El análisis de Inventarios físico, se realizará a través del método ABC que implementa la empresa a fin de determinar los artículos de mayor costo y rotación. El inventario se hará de forma diaria en cada bodega.

Se evaluará la productividad del personal mes a mes, con el fin de determinar funciones de cada puesto y medición de resultados esperados, a través del programa Smart Performance, esto permitirá a cada empleado poder verificar su tiempo y actividades específicas a fin de poder mejorar y organizarnos entre Departamentos para el cumplimiento de objetivos.

La capacitación del personal es un aspecto importante en la Empresa, por lo que se implementará un cronograma para ello según el área y requerimientos de cada puesto.

Aspiramos en este año 2019 la Empresa incremente sus ingresos y logre mayor estabilidad financiera lo que permitirá cumplir con nuestras obligaciones con proveedores nacionales y extranjeros, personal y terceras personas interesadas en la buena marcha de nuestra compañía.

Atentamente,



Ing. Daniel Verégas

GERENTE GENERAL

ECUATORIANA INDUSTRIAL TERMOVAL CIA. LTDA.