



ADS SOFTWARE CIA.LTDA.	JUNTA GENERAL DE SOCIOS	Período de Gestión: Año 2011
GERENCIA GENERAL	Informe: Omar Carvajal Palacios	Fecha: 30-marzo-2012

INFORMACION AÑO 2011

Objetivo:	Presentar información relevante con respecto a los presupuestos proyectados del año 2011 frente a los resultados reales obtenidos en dicho período. Informar sobre las distintas gestiones y trabajos ejecutados en el período señalado.
Desarrollo:	TEMA 1: FENIX ANALISIS ACTUAL <ul style="list-style-type: none">• Proceso actual de incidentes• Información de años anteriores• Organigrama actual• Departamento comercial• Cuadro resumen de Sistemas vendidos• Resumen de ventas 2010 vs 2011• Proyección de ventas 2011• Implementaciones hasta el 31 de diciembre 2011 TEMA 2: PRESENTACION DE BALANCES <ul style="list-style-type: none">• Reportes generados Departamento de Contabilidad• Balances: General, Estado de Resultados, Conciliación Tributaria, y Consolidado de ADS TEMA 3: GESTIONES ADMINISTRATIVAS <ul style="list-style-type: none">• Generación de manuales y políticas• Convenios con centros educativos• Procesos de control• Formatos de control• Normas estándares para la presentación de Cotizaciones• Generación del portafolio de productos• Estructura Orgánica Funcional de la empresa en desarrollo• Presentaciones a clientes
Reunión:	Fecha: Viernes 30 de marzo del 2012 Horario: 14:30 Lugar: Oficina Principal
Responsable:	Presentación de informe: Germánico Xavier Lopez Custode



ADS SOFTWARE CIA.LTDA.	JUNTA GENERAL DE SOCIOS	Período de Gestión: Año 2011
GERENCIA GENERAL	Informe: Omar Carvajal Palacios	Fecha: 30-marzo-2012

Estimados Socios de ADS Software Cía. Ltda.

Informe de las actividades y operaciones desarrolladas en el año 2011.

ANALISIS DE LA SITUACION.

La empresa actualmente está atravesando, una etapa de mejoramiento, de cambio, de nueva estructura, de transición, los mismos que nos permitirán enfrentarnos al futuro con herramientas necesarias, para mejorar la calidad de servicio que brindamos a nuestros clientes.

Nuestro producto FENIX innovador, de fácil manejo, se ajusta a las necesidades del cliente, dirigido a usuarios no a técnicos, son algunas de las tareas que debemos hacerlas diariamente, para continuar en el camino del éxito.

El personal, nuestro mejor activo con quien contamos para conseguir los resultados, tendrá que capacitarse para mejorar sus conocimientos.

LOGROS:

- Se ha podido detectar falencias en el sistema y se ha reportado al departamento correspondiente, lo que ha permitido realizar los correctivos del mismo.
- Construcción del Edificio Fénixcorp.
- Contratación de nuevo personal en el área de Cartera y Soporte Técnico.
- Incorporación de nuevos procesos en el área comercial.
- Evaluación del personal de la empresa por competencias
- Revisión de información Fénix Distribución Quito, en la parte Financiera y Personal Técnico
- Alianza de Solmicro y Fénix corp. en el producto Expertis ERP.
- Actualización de Fénix con la nueva versión NIIFS.
- Análisis y evaluación de patrimonio desde el 01 enero 2004 al 31 de diciembre 2011.

METAS NO ALCANZADAS:

- El número de implementaciones que nos permitan cumplir con los presupuestos.
- Reducir el tiempo en las implementaciones nuevas.
- Mejorar la actividad de negociación y venta en la Zona 2, falta de gestión comercial..



ADS SOFTWARE CIA.LTDA.	JUNTA GENERAL DE SOCIOS	Período de Gestión: Año 2011
GERENCIA GENERAL	Informe: Omar Carvajal Palacios	Fecha: 30-marzo-2012

CAUSAS:

- La reversión de los sistemas vendidos durante el año.
- Las diferentes notas de crédito, por sistemas devueltos por clientes.
- El aplazamiento del inicio de las implementaciones con los clientes.
- No haber cerrado al final del 2011 varios sistemas.
- Por incorporación de nuevo personal a la empresas.
 - Falta de información.
 - Falta de coordinación entre el personal.

RATIOS FINANCIEROS DEL 2011:

Se adjunta la información financiera de la empresa con la presentación de los distintos balances financieros 2011

Ente el índice financiero más relevantes y de aplicación ala compañía tenemos:

Margen de utilidad sobre las ventas	11%
Razón Circulante	3.91
Rotación de cuenta por cobrar	6
Periodo promedio de Cobro	56

RESUMEN COMPARATIVO DE VENTAS 2010 VS 2011

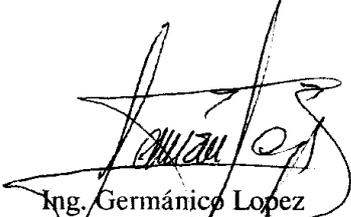
	VENTA 2010	VENTA 2011	DIFERENCIA	PROYECCION 2012
SOPORTE SOFTWARE	95.516,80	115.232,15	(19.715,35)	
VENTAS SISTEMA	303.319,87	474.511,85	(171.191,98)	
EQUIPOS COMPUTO	54.747,67	-	-	
SOPORTE DE HARDWARE	12.973,43	-	-	
TOTAL VENTAS	466.557,77	589.744,00	(190.907,33)	636.400,00



ADS SOFTWARE CIA.LTDA.	JUNTA GENERAL DE SOCIOS	Período de Gestión: Año 2011
GERENCIA GENERAL	Informe: Omar Carvajal Palacios	Fecha: 30-marzo-2012

PROYECCION PRESUPUESTO MENSUAL 2012

ZONAS	VENTAS 2011	VENTAS 2012
ZONA QUITO	16.500,00	24.500,00
ZONA LATACUNGA	8.500,00	10.000,00
ZONA AMBATO	6.800,00	6.700,00
ZONA SNTO DOMINGO	1.500,00	2.100,00
ZONA CUENCA	1.500,00	2.166,00
ZONA IBARRA		1.666,00
ZONA OTROS	1.800,00	2.166,00
ZONA GUAYAQUIL	1.250,00	1.666,00
SOPORTE SOFTWARE	5.000,00	2.100,00
EXPERTIS LATACUNGA	-	-
TOTAL VENTAS	42.850,00	53.064,00


Ing. Germánico Lopez
Gerente Adssoftware Cia Ltda.

