



ADS SOFTWARE CIA.LTDA.	JUNTA GENERAL DE SOCIOS	Período de Gestión: Año 2010
GERENCIA GENERAL	Informe: Omar Carvajal Palacios	Fecha: 30-marzo-2011

INFORMACION AÑO 2010

Objetivo:	Presentar información relevante con respecto a los presupuestos proyectados del año 2010 frente a los resultados reales obtenidos en dicho período. Informar sobre las distintas gestiones y trabajos ejecutados en el período señalado.
Desarrollo:	TEMA 1: FENIX ANALISIS ACTUAL <ul style="list-style-type: none">• Proceso actual de incidentes• Información de años anteriores• Organigrama actual• Departamento comercial• Cuadro resumen de Sistemas vendidos• Resumen de ventas 2009 vs 2010• Proyección de ventas 2011• Implementaciones hasta el 31 de diciembre 2010 TEMA 2: PRESENTACION DE BALANCES <ul style="list-style-type: none">• Reportes generados Departamento de Contabilidad• Balances: General, Estado de Resultados, Conciliación Tributaria, y Consolidado de ADS + Soluciones TEMA 3: GESTIONES ADMINISTRATIVAS <ul style="list-style-type: none">• Generación de manuales y políticas• Convenios con centros educativos• Procesos de control• Formatos de control• Normas estándares para la presentación de Cotizaciones• Generación del portafolio de productos• Estructura Orgánica Funcional de la empresa en desarrollo• Presentaciones a clientes
Reunión:	Fecha: Miércoles 30 de marzo del 2011 Horario: 14:30 Lugar: Oficina Principal
Responsable:	Presentación de informe: Omar Carvajal Palacios



ADS SOFTWARE CIA.LTDA.	JUNTA GENERAL DE SOCIOS	Período de Gestión: Año 2010
GERENCIA GENERAL	Informe: Omar Carvajal Palacios	Fecha: 30-marzo-2011

Estimados Socios de ADS Software Cía. Ltda.

Informe de las actividades y operaciones desarrolladas en el año 2010.

ANALISIS DE LA SITUACION.

La empresa actualmente está atravesando, una etapa de mejoramiento, de cambio, de nueva estructura, de transición, los mismos que nos permitirán enfrentarnos al futuro con herramientas necesarias, para mejorar la calidad de servicio que brindamos a nuestros clientes.

Nuestro producto FENIX innovador, de fácil manejo, se ajusta a las necesidades del cliente, dirigido a usuarios no a técnicos, son algunas de las tareas que debemos hacerlas diariamente, para continuar en el camino del éxito.

El personal, nuestro mejor activo con quien contamos para conseguir los resultados, tendrá que capacitarse para mejorar sus conocimientos.

LOGROS:

- Se ha podido detectar falencias en el sistema y se ha reportado al departamento correspondiente, lo que ha permitido realizar los correctivos del mismo.
- Adquisición de un terreno para la construcción del Edificio Fénix.
- Contratación de nuevo personal en el área de Cartera y Soporte Técnico.
- Incorporación de nuevos procesos en el área comercial.
 - Elaboración de cotizaciones estándares.
 - Presentaciones de la empresa mediante Power Point dirigida a clientes.
- Convenio firmado de apoyo y colaboración con:
 - Colegio de Contadores de Cotopaxi.
- Llegamos a las Instituciones Educativas de segundo y tercer nivel con el módulo Académico:
 - Universidad Técnica de Cotopaxi.
 - Colegio Primero de Abril.
- CRM que nos ha permitido realizar una gestión más directa con los clientes.
- Mantener un contacto directo con los diferentes propietarios dueños de los negocios a los cuales nos debemos.
- Mejor presentación de proformas, con un detalle de las características del sistema, acorde a las necesidades del cliente incluso con programaciones a realizar.

METAS NO ALCANZADAS:

- El número de implementaciones que nos permitan cumplir con los presupuestos.



ADS SOFTWARE CIA.LTDA.	JUNTA GENERAL DE SOCIOS	Período de Gestión: Año 2010
GERENCIA GENERAL	Informe: Omar Carvajal Palacios	Fecha: 30-marzo-2011

- Reducir el tiempo en las implementaciones nuevas.
- Mejorar la actividad de negociación y venta en la Zona 2, falta de gestión comercial.

CAUSAS:

- La reversión de los sistemas vendidos durante el año.
- Las diferentes notas de crédito, por sistemas devueltos por clientes.
- El aplazamiento del inicio de las implementaciones con los clientes.
- No haber cerrado al final del 2010 varios sistemas.
- Por cambios de personal que han sufrido las empresas.
 - Falta de información.
 - Falta de coordinación entre el personal.
- Problemas varios en la nueva versión.

SITUACION FINANCIERA Y PRESENTACION DE BALANCES:

Se adjunta la información financiera de la empresa con la presentación de los distintos balances financieros, y el respectivo análisis comparativo entre el año 2009 vs 2010.

ADS software CIA. LTDA. PRINCIPALES INDICADORES FINANCIEROS

(Cifras en unidades de dólares)

	31-Dic. 2009		31-Dic. 2010	
SOLVENCIA				
<u>Activo Corriente</u>	<u>163,403</u>	1.12	<u>144,678</u>	0.95
Pasivo Corriente	145,787		152,693	
LIQUIDEZ INMEDIATA				
<u>Disponible</u>	<u>166,054</u>	1.14	<u>122,136</u>	0.80
Pasivo Corriente	145,787		152,693	
ENDEUDAMIENTO				
<u>Pasivo Total</u>	<u>180,479</u>	0.84	<u>246,494</u>	0.80
Activo Total	216,086		307,390	
RENDIMIENTOS PATRIMON.				
<u>Utilidad Neta</u>	<u>15,029</u>	42%	<u>(13,211)</u>	-37%
Patrimonio Promedio	35,606		35,606	



ADS SOFTWARE CIA.LTDA.	JUNTA GENERAL DE SOCIOS	Período de Gestión: Año 2010
GERENCIA GENERAL	Informe: Omar Carvajal Palacios	Fecha: 30-marzo-2011

RENDIMIENTO DEL ACTIVO

Utilidad Neta	15,029	7%	(13,211)	-4%
Activo Promedio	216,086		307,390	

MARGEN DE UTILIDAD

Utilidad Neta	15,029	3%	(13,211)	-3%
Ventas Netas	452,747		466,557	

RESUMEN COMPARATIVO DE VENTAS 2009 VS 2010:

	VENTAS 2009	VENTAS 2010	DIFERENCIA %	PROYECCION 2011	DIFERENCIA %
SISTEMAS:	\$ 310.032,71	\$ 396.635,67	27.93%		
-EQ:	\$ 118.323,90	\$ 54.747,13	-53.73%		
-HW:	\$ 24.390,71	\$ 12.659,27	-48.10%		
TOTAL FENIX:	\$ 452.747,32	\$ 464.042,07	2.49%	\$ 514,200.00	10.81%

ADS SOFTWARE CIA.LTDA.	JUNTA GENERAL DE SOCIOS	Período de Gestión: Año 2010
GERENCIA GENERAL	Informe: Omar Carvajal Palacios	Fecha: 30-marzo-2011

PROYECCION PRESUPUESTO MENSUAL 2011

ZONAS	2010	2011	VARIACION
Z1	\$ 8,015.78	\$ 8,500.00	6.04%
Z2	\$ 6,319.06	\$ 6,800.00	7.61%
Z3	\$ 15,713.20	\$ 16,500.00	5.01%
OT	\$ 3,243.23	\$ 1,800.00	-44.50%
SW	\$ 4,698.70	\$ 5,000.00	6.41%
Z4	\$ 370.10	\$ 1,250.00	237.75%
Z5	\$ 400.00	\$ 1,500.00	275.00%
Z6	\$ 655.83	\$ 1,500.00	128.72%
EQ	\$ 4,917.01		
HW	\$ 974.82		
TOTAL	\$ 45,307.73	\$ 42,850.00	-5.42%


 Ing. Omar Carvajal
 Gerente Adssoftware Cia Ltda.



SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS

17 MAY 2011

SECCIÓN ARCHIVO
RECIBIDO 