

**INFORME DE ACTIVIDADES DE LA GERENCIA GENERAL
PLASTICSACKS CIA. LTDA.
AÑO 2007**

A fin de dar cumplimiento con lo dispuesto en el artículo 158 de la Ley de Compañías, me permito presentar a continuación el informe de mis actividades como Gerente General de la empresa PLASTICSACKS CIA. LTDA durante el año 2007.

Este año ha sido muy complicado para las industrias, las materias primas a nivel mundial han tenido fuertes incrementos en sus precios de venta durante todo el año, de manera especial el polipropileno y los polímeros que son fabricados con petróleo, este último alcanzó las cifras de venta record nunca antes registradas.

Por lo expuesto en el párrafo anterior las estrategias que se implementaron, para poder continuar en el mercado, han sido en todas las áreas de la empresa, con la finalidad de que el impacto del aumento del precio de materias primas e insumos tengan una menor repercusión en el costo de fabricación, el diseño e implementación del plan requería una fuerte inversión económica, aquí hay que rescatar y resaltar el compromiso y aporte de los accionistas, quienes no han escatimado la entrega de sus recursos para la empresa, aún que ella se encuentre funcionando en un país que no ofrece para nada seguridad a los inversionistas.

Una de las estrategias principales fue incrementar la producción en un 30%, a fin de poder reducir el costo de fabricación lo que determinó que aumento de 6 a 8 millones de sacos mes.

Para poder lograr lo anterior, se adquirió maquinaria con tecnología de punta en las áreas de extrusión, laminación, tejeduría, impresión y conformado.

El hecho de tener maquinaria de primera línea nos permitió disminuir el porcentaje de fuera de especificación de la planta y tener un sustancial ahorro en el rubro de mantenimiento y repuestos.

Este incremento de producción determinó una necesidad de contratar recurso humano, lo que nos dio como resultado, un aumento en el orden del 30% comparado con el año anterior.

Se mejoraron los sistemas de contratación de personal, se ha puesto mucho empeño en la capacitación permanente y en la evaluación de desempeño.

Todo el año se trabajó incansablemente para realizar mejoras en los precios de las materias primas e insumos, buscando nuevos proveedores y realizando proyectos conjuntos con los existentes, a fin de obtener los mismos productos a menor precio.

De la mano de la inversión en maquinaria se delinearon proyectos para utilizar menos materia prima en la fabricación de sacos, situación que se la pudo lograr debido a la tecnología utilizada, rescatando la experiencia de nuestros técnicos y utilizando la fortaleza de los rendimientos de la maquinaria adquirida, la misma que, esta dotada de los mayores avances tecnológicos en la fabricación de sacos, a esto se sumó la fortaleza y experiencia de nuestra área comercial que pudo colocar sin problemas el incremento de sacos en el mercado local y de exportación.

Afianzamos en este año el tema de calidad, tuvimos la auditoria de revisión de la ISO 9001 2000, con un resultado muy positivo, obteniendo la confirmación de la Certificación, sin observaciones ni no conformidades, lo que nos da la certeza que la empresa está fabricando sacos y telas bajo los lineamientos de la normas de calidad.

Dentro de este campo de calidad establecimos un control de procesos en cada una de las áreas de producción, a fin de mejorar la calidad y disminuir el desperdicio y el saco fallado.

En este mismo camino de la búsqueda de la calidad y seguridad, implementamos el Sistema de Seguridad y Salud en el Trabajo, elaborando el diagnóstico de la empresa y posteriormente la Matriz Inicial de Riesgos, luego con el Manual de Procesos para prevención de accidentes de trabajo. Se complementó con un programa de charlas de capacitación para evitar accidentes, paralelamente se establecieron los exámenes médicos pre-ocupacionales.

En el área comercial continuamos con las visitas mensuales a los clientes, el apoyo con los nuevos desarrollos para productos nuevos y la asesoría para estandarizar los gramajes y medidas de sus envases para mejorar precios y tiempos de entrega, logrando un incremento de ventas en un 18% en unidades y en facturación el 32%.

Se traspasó al mercado local la experiencia de fabricación de los sacos de exportación, los clientes de Ecuador se beneficiaron del adelanto que tienen las grandes empresas de Colombia y Chile en lo que a envases se refiere.

También se optimizó nuestra relación comercial con los clientes del exterior para lograr que las empresas que elaboran los mismos productos en Ecuador puedan visitar las instalaciones e intercambiar procedimientos para mutuo beneficio, empresas azucareras de Ecuador se beneficiaron de este intercambio, con sus similares de Colombia.

En el área de Comercio Exterior, se realizaron exportaciones por un valor de \$4.292.040, también se importó materias primas y maquinaria de Chile, Colombia, Austria, entre otros, que ascienden a mas de \$ 10.000.000.

La crisis energética puso en una situación muy difícil a los grandes consumidores de energía, la Empresa Eléctrica Quito, dio por terminados los contratos que tenía con las grandes empresas, lo que ocasionó una inestabilidad en las compañías que, ante la escasez de energía, tuvimos que reaccionar rápidamente buscando proveedores que nos permitan tener un suministro continuo para no parar la producción.

Como este rubro de energía es importante, nos preocupamos de que el consumo de energía sea el estrictamente necesario sin perdidas, para lo cual se contrató un estudio especializado para garantizar una adecuada utilización de la misma, esta gerencia continúa evaluando proyectos que nos permitan ahorrar energía.

La empresa durante el ejercicio del año 2007 tuvo una utilidad neta después de participación a trabajadores e impuesto a la renta de \$51,720.21, por lo tanto sugiero que de dicha cantidad

se apropie el 5% a la reserva legal, por lo que la diferencia se podría distribuir como dividendo.

Los socios realizan un aporte de \$75.500 para futuras capitalizaciones, con esto aumenta el fondo a \$315.900.

Esta gerencia certifica que durante el ejercicio del año 2007 se ha dado cumplimiento con las normas legales estatutarias y reglamentarias, al igual que a las resoluciones de la Junta General de Socios.

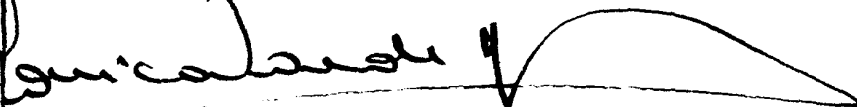
De la misma forma se ha verificado que la correspondencia y los Libros Sociales de la Compañía se conservan de conformidad con las pertinentes disposiciones legales y reglamentarias.

Así mismo, puedo garantizar que los procedimientos de control interno establecidos se han cumplido.

Se ha dado regular cumplimiento de las norma sobre propiedad intelectual y derechos de autor por parte de la Compañía y sus socios.

Es muy grato para esta gerencia haber contribuido con fomentar fuentes de trabajo, realizar negociaciones, enmarcadas en un ámbito de respeto social y cumplimiento de las leyes.

Cordialmente,



Mónica Varela de Reyes
GERENTE GENERAL
PLASTICSACKS CIA. LTDA.

Quito, 21 de Abril de 2008