

157630

**INFORME DE ACTIVIDADES DE LA GERENCIA GENERAL
PLASTICSACKS CIA. LTDA.
CORRESPONDIENTE AL AÑO 2006**

Es placentero para esta Gerencia dar cumplimiento al artículo 158 de la Ley de Compañías y de esta manera presentar el informe de actividades que como Gerente General de la empresa Plasticsacks Cia. Ltda., he realizado durante el año 2006.

Ha sido un año de grandes inversiones para la empresa en diferentes campos, como la adquisición del inmueble, en tecnología, maquinaria, en recurso humano, lo que nos permitió realizar varias innovaciones que han dado como fruto excelentes logros.

Para poder cumplir con la creciente demanda de sacos de polipropileno de nuestros clientes tanto del mercado local como de exportación y bajar los altos costos de producción, la empresa se vio obligada a programar un aumento de la producción de sacos lo que significó importar maquinaria para el área de acabados y tejeduría por un valor superior a US \$ 542.000

Todos los cambios e innovaciones nos permitieron incrementar en un 10% nuestra producción y lógicamente mejorar la calidad del empaque y reducir nuestros costos de fabricación.

La adecuada planificación de nuestro mantenimiento preventivo dio como fruto mantener nuestra maquinaria en óptimas condiciones y tener un ahorro sustancial en la compra de repuestos.

Con el fin de permanecer como líderes en el mercado local y ocupar un importante puesto en el mercado de exportación la empresa realizó inversiones en tecnología, se implemento un sistema RMP denominado UNO E que actualmente mantiene un control en línea de la producción, y permite una acertada planificación de nuestro proceso de fabricación, dando como resultado una mejor optimización de nuestros recursos.

En este esquema de avances implementamos el sistema ISO 9001:2000, obteniendo la certificación con la empresa BVQi el 22 de diciembre del 2006, lo cual ha contribuido para tener un riguroso control de la calidad de fabricación de nuestro producto.

No descuidamos la selección de materias primas de optima calidad para garantizar que el saco que elaboramos cumpla con los estándares más altos de fabricación, para ello hemos importado materias primas de Colombia y Chile en lo que al polipropileno se refiere, así también utilizamos tintas y otras materias primas de los mejores productores ecuatorianos y del exterior que nos dan la tranquilidad de fabricar el mejor saco de polipropileno del país.

Mantenerse en el liderazgo no ha sido fácil, el aumento del precio de la materia prima principal el polipropileno, ha sufrido considerables aumentos nunca antes registrados en la historia, se compró hasta en US \$ 1.500 la tonelada, situación que perjudicó la rentabilidad de la empresa en vista de que dicho aumento no se pudo transmitir al cliente.

A todo esto hay que sumarle la falta de garantías que sufren las industrias tanto en seguridad como en las tarifas de servicios como energía eléctrica, agua, etc., los continuos paros que han cerrado las carreteras, la falta de credibilidad en el exterior lo que ha aumentado el riesgo país, son situaciones que están latentes en el día a día y hacen que sea más complicado competir con industrias que fabrican nuestro mismo producto en Chile, Colombia y Perú y que gozan de mayores ventajas.

En el área de comercio exterior hemos realizado más de 76 importaciones de materias primas y repuestos por un total de \$7.000.000.00, se efectuaron 306 exportaciones por un valor de alrededor de \$4.532.000, en fin una intensa actividad de importaciones y exportaciones.

Nuestros proveedores son calificados no únicamente por su producto sino como empresa porque consideramos que la relación cliente-proveedor se la debe mantener a largo plazo, para poder beneficiarnos del conocimiento que el proveedor tiene sobre su producto, por ello hemos llegado a establecer convenios para impartir seminarios y charlas a los trabajadores de Plasticsacks.

Se negoció una línea de crédito de US \$ 1.800.000.00 con el Banco del Pacifico la misma que se utilizó para la compra del inmueble donde funciona Plasticsacks el mismo que arrendábamos desde el año 2004.

También en este mismo departamento se implementaron varios programas de incentivos ligados al rendimiento así como también premiando la puntualidad, buen desempeño y responsabilidad, programas que nos han dado un excelente resultado para eliminar los altos porcentajes de rotación del personal que veníamos manejando, su resultado fue satisfactorio por lo que continuaremos y mejoraremos en el año 2007.

El personal es capacitado constantemente por técnicos nacionales y extranjeros para lograr un óptimo desempeño en sus puestos de trabajo.

Nuestro producto nos permite tener un abanico grande de clientes de diferentes líneas de producción; tales como ingenios azucareros, fertilizantes, alimento balanceado, productos agroindustriales, cementos, entre otros. Es por ello que vendemos nuestros sacos a las empresas más representativas del país. Ha sido un año difícil comercialmente, en vista de la fuerte competencia de empresas similares establecidas en los vecinos países de Perú, Colombia y Chile quienes nos han pisado los talones permanentemente ofertando un saco de excelente calidad a precios más bajos, las acertadas estrategias comerciales, el servicio técnico, la atención personalizada y la facilidad logística para los clientes locales fueron argumentos certeros que permitieron que los consumidores locales inclinen su balanza para adquirir nuestros sacos versus la competencia exterior mencionada.

Todas las estrategias y esfuerzos nos permitieron vender durante el años 2006 más de setenta millones de sacos que representan casi doce millones de dólares.

Por lo manifestado la gerencia pone a disposición de los socios de PLASTICSACKS US\$ 17.756.52 se sugiere que al menos 5% se apropie para la reserva legal y la diferencia se puede distribuir como dividendo.

Cabe señalar que mi representada durante el ejercicio económico del 2006 ha dado cumplimiento a las normas legales, estatutarias, reglamentarias y a las resoluciones de la Junta General de Socios.

Así mismo esta gerencia ha verificado que la correspondencia y los Libros Sociales de la Compañía se lleven de conformidad con las disposiciones legales y reglamentarias.

Las directrices establecidas nos han permitido asegurar que los procedimientos de control internos establecidos se cumplan.

También puedo testificar que se han respetado y cumplido con las normas sobre la propiedad intelectual y derechos de autor tanto por parte de la compañía cuanto por sus socios.

Hasta aquí el informe, el mismo que lo presento con mucha satisfacción pues testifica que se han podido realizar muchas acciones positivas que han contribuido con la riqueza del país desenvueltas en un ambiente laboral y comunitario excepcional.

Cordialmente,



Mónica Varea de Reyes
GERENTE GENERAL

