

INFORME DE ACTIVIDADES DE LA GERENCIA GENERAL

PLASTICSACKS CIA. LTDA. 2015

Como es usual durante todos los años realizar el informe de Gerencia General, tanto para cumplir con las autoridades como con la Ley de Compañías, en su artículo 158, me permito a continuación rendir el correspondiente informe de actividades de la empresa que represento durante el ejercicio del año 2015.

Lamentablemente, durante el ejercicio del 2015, se han agudizado los problemas de orden, económico y político, los que han repercutido negativamente en el desempeño de la empresa, complicando su operación debido a los continuos cambios de leyes, reglamentos, etc., que demandan grandes recursos económicos, humanos y de tiempo, que conllevan un doble esfuerzo encareciendo la fabricación de nuestros envases.

Debido al continuo cambio de las leyes y reformas es imposible tener una planificación adecuada a mediano y largo plazo, como ocurre en otros países del mundo, lo que se traduciría en que vivimos en una permanente inseguridad jurídica que no nos permite realizar estrategias en el tiempo, sino más bien utilizar creativamente, cambio y decisión conforme aparecen los distintos requerimientos Gubernamentales por nuevas leyes.

Por lo antes indicado, ha sido extremadamente difícil cumplir los presupuestos de ventas que se ha trazado la organización, tanto en el mercado nacional como en el de exportación, teniendo que diseñar y buscar cambios de productos que nos permitan ingresar en otros mercados.

La venta en unidades de sacos fabricadas el 2015 decreció a 245'263.221 comparado con las unidades vendidas en el 2014 que fueron 246'159.801, nuestras exportaciones a Colombia disminuyeron ostensiblemente por la devaluación del peso colombiano, lo que nos obligó a buscar reemplazo con otros mercados de exportación.

INFORME DE LABORES 2015

El buscar mercados en otros países, para nuestros productos ha demandado un incremento en maquinaria y recurso humano, así como viajes de nuestro staff profesional tanto técnico como de ventas que no estuvieron presupuestados. Construir un mercado no se lo hace de la noche a la mañana, demanda mucho tiempo e importantes inversiones.

Paralelamente en la búsqueda de este mercado se contrató Asesoría Internacional por parte de nuestros proveedores de maquinaria para lograr optimizar y ahorrar recursos en nuestros procesos productivos, a fin de ser más competitivos frente a un mercado de exportación cuyos precios son más bajos que los locales, de esta manera obtuvimos resultados de mejora.

Como estrategia para mejorar costos se buscaron nuevos proveedores de materias primas e insumos, nuestras compras estaban encaminadas a preferir el mercado local de insumos y lograr alianzas estratégicas, lamentablemente la situación país, repercutió en el aumento de costos de nuestros proveedores nacionales, lo que nos ha obligado a buscar alternativas en el exterior.

Por la situación país, la iliquidez de las empresas y la falta de financiamiento del sistema financiero para capital de trabajo, nos han obligado a disminuir nuestros stocks de seguridad de la materia principal de nuestro producto que es el polipropileno, poniendo en riesgo la fabricación de nuestros envases o la paralización de la empresa por falta de materias primas por cualquier eventualidad en el tránsito, en vista de que el polipropileno no es de fabricación nacional.

Esta baja de ventas ha ocasionado que se reduzca el personal, siendo esta la parte más dolorosa de los cambios a los que nos vemos obligados a realizar; Se invierte tanto tiempo y recursos para capacitar al personal, que el prescindir de empleados que han sido entrenados es un pesar. Nuestro proceso productivo es muy específico, en el mercado laboral ecuatoriano no se encuentra personal capacitado para manejar la maquinaria de tecnología avanzada con la que contamos.

En el manejo de recurso humano se ha dado prioridad al bienestar del empleado, realizando programas durante todo el año para promover el deporte y el cuidado de la

INFORME DE LABORES 2015

salud, a través de campeonatos deportivos y campañas de cuidado de salud del empleado y sus familias.

Se hizo énfasis en el tema seguridad industrial, con capacitaciones y levantamiento de información de riesgos a fin de evitar accidentes laborales.

Debido a los problemas económicos del país, el área Financiera, en Tesorería, tuvo problemas de recuperación de cartera, debido a que fue necesario ampliar los plazos de nuestros clientes.

Se dificultó la obtención de créditos en el mercado local, también en el mercado financiero del exterior debido al alto riesgo país que califica a Ecuador (C -4), los pocos créditos obtenidos se recibieron con altas tasas de interés, muy por encima de lo presupuestado.

Para obtener el financiamiento requerido para capital de trabajo, la empresa intento ingresar en el mercado de valores para emitir obligaciones teniendo como resultado y desistimiento del proyecto debido a los altos costos operativos que demandaba su ejecución.

En vista de la reducción de las exportaciones se solicitó al SENA E la disminución de la garantía del DEPOSITO INDUSTRIAL.

La facturación electrónica y los reportes de la DINARDAP, han ocasionado mayor demanda de tiempo al departamento contable.

Por una demanda constante del sector exportador el Gobierno Nacional, accedió a la devolución de los impuestos de los exportadores draw back, que aun cuando demandaba mucha documentación y tiempo era un beneficio para apoyar la liquidez de la empresa, lamentablemente por la falta de liquidez del Gobierno se suspendió.

La empresa logro una utilidad antes de impuesto de \$1.804.613,76, produciendo un pago de impuesto a la renta de 439.120,51, la participación a los trabajadores llego a la cifra de \$270.692,06, reflejando una utilidad neta de \$1.094.801,19.y se realizó la reserva legal de \$54.740,06

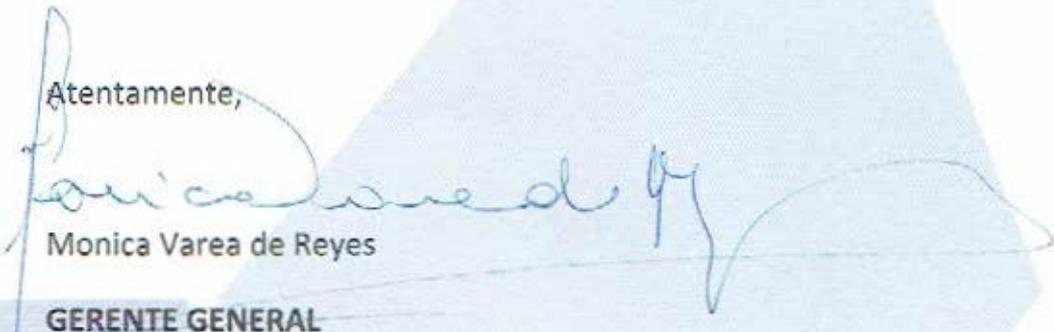
INFORME DE LABORES 2015

La empresa cumplió con un manejo responsable del Sistema Integrado de Seguridad, Salud, Ambiente de Trabajo y Calidad, esto contribuyó a la estabilidad y seguridad de nuestros trabajadores y colaboradores, lo que ha coadyuvado a la elaboración de un producto de calidad que es reconocido tanto nacional como internacionalmente.

Nuestra Responsabilidad Social con la comunidad y autoridades a transcurrido de manera cordial, brindándonos apoyo mutuo para el mejor desenvolvimiento de nuestras actividades.

Como Gerente General, me permito certificar que durante el ejercicio económico del 2015, se cumplieron con todas las normas legales, estatutarias y reglamentarias, así como las regulaciones emitidas por la Junta General de Socios y se han verificado que la correspondencia de los Libros Sociales de la empresa se cuiden y conserven de conformidad con las disposiciones Legales y Reglamentarias.

Atentamente,



Monica Varea de Reyes

GERENTE GENERAL