

# ***INFORME DE GERENCIA***

***AÑO 2019***

## **Informe de Gerencia**

Quito, 7 de marzo de 2020

Señores  
ACCIONISTAS  
FLEURO S.A. FLEUROSA  
Ciudad.

De mis consideraciones:

### **BREVE RESUMEN DE ASPECTOS ECONOMICOS MÁS IMPORTANTES DEL PAIS DURANTE EL AÑO 2019**

#### **Indicadores económicos del Ecuador**

El índice inflacionario en el año 2019 terminó en  $-0.07\%$  esto representa un decrecimiento con relación al índice Inflacionario del año anterior que se ubicó en el  $0.27\%$  este decrecimiento se da por un desmejoramiento en el dinamismo de los precios. Santo Domingo, Manta, Ambato y Guayaquil son las ciudades que presentan una inflación más alta, mientras que Cuenca, Loja y Machala son ciudades que presentan más decrecimiento en los índices, Quito también presenta un decrecimiento significativo, más aun por la crisis provocada por los movimientos Indígenas de Octubre del 2019. La canasta básica se ubicó en US\$ 735.47 mientras que el ingreso mensual por familia de 1.6 miembros es de US\$ 720.53.

La Economía mundial se contrajo, en especial en América Latina en un  $0,5\%$  en 2019, y en relación al 2018, la prolongada desaceleración en el crecimiento económico global hace que la generación de inversiones de largo plazo necesarias para alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenibles sea particularmente difícil. En el ámbito interno, las bajas tasas de crecimiento responden al mal desempeño de la inversión y las exportaciones y a una caída del gasto público. A su vez, la dinámica del consumo privado también ha mostrado una ralentización, lo que refleja la disminución del crecimiento del PIB. También los espacios de política macroeconómica se han visto reducidos por la contracción del espacio fiscal con que cuentan los países de la región y las dificultades que enfrentan algunos de ellos para sostener políticas monetarias expansivas.

Para 2019 se proyecta un crecimiento mundial del  $2,6\%$ , cuatro décimas por debajo del observado en 2018. Las economías desarrolladas serán las que más se desaceleren; se espera un crecimiento en la zona del euro del  $1,2\%$  en 2019, siete décimas menos que en 2018, y un crecimiento en los Estados Unidos del  $2,5\%$ , menor al  $2,9\%$  de 2018. En cuanto a las economías emergentes, China continuará su proceso de desaceleración gradual en 2019 y se estima que crezca un  $6,2\%$  (cuatro décimas menos que en 2018), la tasa más baja en casi 30 años. En combinación con el menor dinamismo del crecimiento, el comercio

La tasa de crecimiento de la liquidez global se redujo de un  $8,8\%$  en 2017 a un  $5,3\%$  en 2018. Este comportamiento se explica por la disminución de la tasa de variación de la emisión de bonos (del  $10\%$  al  $4,8\%$  entre 2017 y 2018) y, en menor medida, por la ralentización del crédito bancario transfronterizo (del  $8,0\%$  al  $6,0\%$ ). No obstante, el mercado de bonos mantiene su predominancia en el mercado crediticio mundial: en 2018 suponía un  $53\%$  del total. A nivel

regional, las economías emergentes experimentaron una caída más pronunciada de la tasa de crecimiento del crédito entre 2017 y 2018 (del 10,5% al 6,1%) que las economías avanzadas (del 8,7% al 5,8%).

Las economías de América del Sur decrecieron en promedio un 0,7% en el primer trimestre del 2019, que contrasta con el crecimiento del 1,5% del primer trimestre de 2018. Por su parte, las economías de Centroamérica muestran durante ese trimestre una tasa de crecimiento inferior a la del primer trimestre de 2018, del 3,3%. Si se toman en cuenta Centroamérica y México, el crecimiento del primer trimestre de 2019 fue del 1,5%. A nivel nacional, durante el primer trimestre de 2019 la República Dominicana y el Estado Plurinacional de Bolivia fueron las economías que mayor crecimiento registraron dentro de la región (un 5,7% y en torno al 4,0%, respectivamente), seguidas por Panamá (3,1%), Guatemala (3,0%) y Colombia (2,8%). Cinco economías se contrajeron en el primer trimestre (Argentina, Nicaragua, Paraguay, Uruguay y Venezuela (República Bolivariana de)), el Brasil se desaceleró (0,46%) y las demás economías crecieron entre un 0,6% y un 2,6%.

El Banco Central del Ecuador (BCE) presenta este día las cifras de crecimiento de la economía ecuatoriana. Según esta información, el Producto Interno Bruto (PIB) creció 0,3% en el segundo trimestre de 2019 en comparación con similar período de 2018. Respecto al primer trimestre de este año, el crecimiento fue de 0,4%. Con estos resultados, el Producto Interno Bruto (PIB) del período que va entre abril y junio de 2019 se ubicó en 17.988 millones de dólares constantes

Los principales factores que explican el crecimiento de 0,3% del PIB son la mayor dinámica de las exportaciones y del consumo final de los hogares, que subieron 5,7% y 0,6%, respectivamente, a nivel interanual. De su parte, las importaciones de bienes y servicios, que por su naturaleza disminuyen el PIB, fueron mayores en 2,2% a las registradas en el segundo trimestre de 2018.

El sector floricultor es una de los principales sectores no petroleros que más exportan en Ecuador, después del banano, camarón y atún, las flores son el cuarto producto de exportación; representando el 6.4% de las exportaciones totales del país.

Durante el 2019, las exportaciones de camarón presentaron un crecimiento del 22.0 %, de banano y plátano del 2.5 % y de flores del 2.5 % con respecto al 2018. Finalmente, las exportaciones de cacao registraron una contracción del 3.0 %.

Durante el 2019, las exportaciones de flores alcanzaron los USD 874 millones en valor FOB, registrando un crecimiento del 4.7 % con respecto al 2018. De igual forma, el volumen exportado, medido en toneladas métricas, registra un crecimiento del 2.3 % con relación al año anterior. Según datos del BCE, en los últimos 5 años, el valor medio exportado alcanzó los USD 825 millones.

Según cifras de Agrocalidad, en el 2019 se registraron 4984 hectáreas de producción de flores. Dentro de las principales actividades, predomina el cultivo de rosas, con el 71 % del total. A este le sigue el cultivo de las demás flores de verano con el 11 %, seguido por el de gypsophila con el 8 %, claveles con 3 % y de cartuchos e hypericum con el 2 % cada uno. Finalmente, las demás flores ocupan el 3 % restante

En el 2019, las exportaciones de rosas representaron USD 649 millones para el sector floricultor ecuatoriano; estas representaron el 74 % del total exportado. El segundo producto más exportado son las demás flores de verano, (todas las flores de verano que no tienen partida arancelaria propia), las cuales representaron el 12 % del total, seguido por la gypsophila con el 8 % de

participación, luego los claveles con el 2 %, crisantemos y lirios con el 1 %, respectivamente y finalmente las demás flores ocupan el 2 % restante.

En el 2019, Estados Unidos se mantuvo como principal socio comercial para el sector floricultor. Las exportaciones de flores a este país representaron el 45.3 % del total. En segundo lugar, se encuentra la Unión Europea (U.E.), con el 20.2 % de la participación y en tercer lugar Rusia con el 14.7 %. Otros mercados importantes son Canadá con el 2.5 % de participación, Ucrania con 2.4 %, Kazajistán 2.3 %, Chile 1.4 %, China 1.4 % y Japón con el 1.1 %. Finalmente, los demás mercados acumularon el 8.7 % restante. Al comparar las participaciones durante el 2018 y 2019, se observa que las de Estados Unidos, Ucrania, Kazajistán y los demás mercados evidenciaron crecimientos del 3.9 %, 1.0 %, 0.2 % y 1.7 %, respectivamente. Por otro lado, las participaciones de la U.E., Rusia, Chile, China y Japón decrecieron 1.8 %, 4.1 %, 0.5 %, 0.4 % y 0.1 %, respectivamente. Finalmente, la participación de Canadá se mantuvo.

Hoy en día las flores ecuatorianas son consideradas como una de las mejores del mundo, reconocidas por su calidad y belleza. Cuentan con características únicas que las hace muy apetecidas: tallos gruesos y largos, botones grandes y colores vivos; además tienen una vida prolongada en los floreros después del corte.

Los emigrantes ecuatorianos enviaron USD 3 234 millones el 2019 por concepto de remesas, de acuerdo con el último informe publicado por el Banco Central del Ecuador. Esa cantidad fue la segunda mayor de los últimos 20 años, solo superada por la que enviaron los emigrantes en el 2007, que alcanzó los USD 3 335 millones. Este incremento se da principalmente por la mayor cantidad enviada por los ecuatorianos que residen en Nueva York, Los Ángeles, New Jersey, Miami, entre otras ciudades estadounidenses. El año pasado, por ejemplo, el ingreso desde Estados Unidos representó el 58,47% del total de remesas. Desde España e Italia llegaron el 24,72% y 4,87%, respectivamente. En el informe del Banco Central del Ecuador, también, se determinó que el flujo procedente desde Estados Unidos aumentó de USD 1 703 millones a USD 1 891 millones, entre el 2018 y el 2019. Es decir, subió un 11,01%. De España el incremento fue marginal al pasar de USD 792 millones a 799 millones (0,94%). En cambio, Italia tuvo una caída del 1,75% al reducirse de USD 160 millones a 157,3 millones al analizar los dos últimos años. Ecuador también recibe remesas procedentes desde México, Chile, Perú, Canadá, Colombia, Reino Unido, Alemania, Suiza, Francia y Bélgica. En estos casos subieron de USD 374 millones a 386 millones, en el mismo período de esta investigación (11,94%).

En el informe del Banco Central del Ecuador, también, se determinó que las provincias de Guayas, Azuay, Pichincha y Cañar recibieron el 74,15% del total de remesas durante el 2019. Es decir, USD 2 398,47 millones. Por el contrario, Sucumbíos, Napo, Carchi y Orellana fueron las que menos recibieron con 0,81%, que representó USD 26,23 millones. Al analizar por ciudades, Guayaquil, Quito, Cuenca, Azogues, Ambato y Loja fueron los principales destinos con el 62,45% del total. Ese porcentaje representó USD 2 019,96 millones. El 52,74% de las remesas ingresaron al país el 2019 a través de bancos, el 45,69% por remesadoras y el 1,57% mediante cooperativas de ahorro y crédito o mutualistas.

Es importante indicar que las remesas recibidas por los Ecuatorianos residentes en otros países, sigue siendo importante para la economía del Ecuador.

## **ASPECTOS IMPORTANTES RELACIONADOS CON LAS OPERACIONES DE LA COMPAÑÍA:**

### **1. Exportaciones**

Fleuro S.A. Fleurosa fue constituida en mayo 2004 para la exportación de rosas de calidad a diferentes mercados del mundo; entre los más destacados encontramos EE.UU, Europa y Asia, es importante recalcar que nuestras rosas están siendo vendidas principalmente a EEUU, Asia y Europa, en especial a Holanda, Rusia en los años 2011 hasta septiembre del 2014 fue un mercado significativamente alto, desde el último trimestre del año 2015 hasta la fecha las exportaciones no se ha podido recuperar, por diferentes motivos, la caída del precio del petróleo, por incremento de producción nacional la inflación en Rusia, la devaluación del Rubro, siendo para Fleurosa este mercado negativo.

### **2. Contrato de los terrenos**

Fleuro S. A Fleurosa celebró contratos de arrendamiento con Tupigachi Property Ltd., propietaria de los terrenos de las fincas 1, 2 y extensión de la Finca 2 en las que se encuentran las plantaciones de rosas y toda su infraestructura, cabe señalar que no existe ninguna relación comercial con dicha empresa. Esta figura ha permitido a la compañía reducir en forma notable los costos de producción, lo que ha repercutido en un precio de venta más bajo y por lo tanto más competitivo.

### **3. Contrato de exclusividad de ventas**

Durante el año 2019, Fleurosa continuó vendiendo toda la producción a las comercializadoras como Mondial Blumengrosshandel AG, Flowers Distribution, Rosa Mundi, y Frisch Direkt AG igual que en los años anteriores la venta se lo realiza FOB entrega de las rosas en las cargueras y es responsabilidad de cada comercializadora llevar el producto a diferentes partes del mundo, de esta manera se está diversificando las ventas, los pagos lo realizan mensualmente, uno, dos hasta tres meses después de entregado el producto, no tenemos riesgos en las cuentas por cobrar.

### **4. Seguro de activos fijos**

Actualmente la Compañía tiene asegurado únicamente el ramo de vehículos, no disponemos de ningún seguro para otros activos fijos debido principalmente al alto costo de las tasas para asegurar la infraestructura de las fincas. Esperamos que, en el futuro, cuando las condiciones de la empresa lo permitan se considere la oportunidad de contratación de estos seguros.

## 5. Propiedad Intelectual

La compañía ha pagado regalías a los diferentes obtentores de las variedades que tenemos sembradas en la plantación, realizando un movimiento en el año 2019 de la siguiente manera:

Tenemos un saldo inicial de Regalías por Pagar US\$ fincas 1 y 2 por el valor de 829,017; Menos Bajas de Plantas por un valor de US\$ 43,114; Menos pagos realizados en el año 2019 por US\$ 139,220; más nuevas variedades por US\$ 52,887 quedando un saldo final por pagar del valor de US\$ 699,569

## 6. Información General

	Finca 1	Finca 2 sector 1 y 2
Hectáreas en producción	20	25
Bloques	24	27
Trabajadores	190	231
Producción	47%	53%

## RESUMEN DE LAS PRINCIPALES CUENTAS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

### Inventarios

Al 31 de diciembre del 2019, el saldo de inventarios se formaba como sigue:

Materias primas	360,455
Inventario de Tallos	<u>36,094</u>
	396,549

El valor de los inventarios de Materias Primas es alto en el mes de diciembre con relación a los meses anteriores, debido a que en el éste mes se realizaron las compras anticipadas de todo el material de empaque químicos y fertilizantes que se utilizarán en la época de los meses de enero y febrero, para la producción de Valentín y día de la mujer.

### Pagos anticipados

Al 31 de diciembre de 2019, el saldo de pagos anticipados por US\$ 128,682 es por Crédito Tributario por Impuesto al Valor Agregado y; el IVA corresponde principalmente por la compra de bienes y servicios utilizados en la producción del 2019 de los meses de noviembre y diciembre, más los recursos de revisión presentados al Servicio de Rentas Internas

correspondientes a diferentes meses del año 2005 y a la etapa pre operacional en el año 2004 y 2007 recursos de revisión por servicios por el valor de US\$ 117.855 el mismo que se encuentra provisionado en la cuenta de Deterioro en Cuentas Incobrables.

### **Propiedad, Planta y Equipo**

Al 31 de diciembre de 2019, el saldo de propiedad, planta y equipo se formaba de la siguiente manera:

Terrenos	48,422
Instalaciones	4'492,827
Maquinaria y equipo	118,031
Equipo de computación	21,587
Vehículos	263,851
Revalorización Edificios e Instalaciones	563,564
<b>TOTAL COSTO</b>	<b>5'508,281</b>
Menos- depreciación acumulada	(2'830,840)
<b>Neto</b>	<b>2'677,442</b>
Plantas	2'313,131
Amortización acumulada	(1'495,316)
<b>Neto</b>	<b>817,815</b>

### **Cuentas por pagar**

Al 31 de diciembre de 2019, el saldo de cuentas por pagar se registra de la siguiente manera, las cuentas son:

Regalías por pagar	84,564
Otros proveedores	29,412
Beneficios Sociales	278,167
Impuesto	75,779
Préstamo Accionista	220
Dividendos por Pagar	881,391
	<b>1'569,313</b>

### **Préstamos de accionistas**

Al 31 de diciembre de 2019, sobre la deuda que mantiene la Compañía con Westhill Business Corporation realizó en el mes de junio y diciembre del 2019 pagos de las cuotas correspondientes, este préstamo se encuentran registrado en el Banco Central quedando un saldo al 31 de diciembre del 2019 por el valor de US\$ 330.000.

El detalle de esta cuenta es el siguiente:

A corto plazo	220.000
Largo Plazo	110.000

Estos valores fueron utilizados en la construcción de la infraestructura de la etapa 1 y 2 de la finca 2.

### **Ingresos por ventas al exterior. -**

Al 31 de diciembre de 2019, el saldo de ingresos se formaba de la siguiente manera:

	US\$	Tallos Vendidos	Tallos Presupuestados
Ventas Finca 1	3'244,309	17'614,314	19'375,745
Ventas Finca 2 Sector 1 y 2	4'576,585	25'569,380	26'847.849
	7'820,894	41'183,694	46'223,594

Con respecto a las ventas realizadas en el año 2019 comparando con ventas del 2018 en este año decreció en el 3% esto se debe a que nuestra flor se colocó en los mercados a precios bajos, por la recesión a nivel mundial, por la caída del precio del Petróleo, por problemas económicos a nivel mundial.

Actualmente la las ventas se están diversificando los clientes, contamos con cuatro clientes potenciales en Europa.

### **Costos de producción y Gastos.-**

Al 31 de diciembre de 2019, el saldo de costos de producción y gastos se formaba de la siguiente manera:

	<b>FINCA 1</b>	<b>FINCA 2</b>	<b>TOTAL</b>
Sueldos y salarios y beneficios sociales	1'263,097	1.655,651	2.918,748
Quím.,fertilizantes e insumos, mat. Emp	796,228	1.111,725	1.907,953
Energía eléctrica	43.996	53,001	96,997
Depreciaciones	61,623	207,965	269,588
Amortizaciones	154,217	213,481	367,698
Mantenimiento y reparaciones invernaderos	112,192	222,218	334,410
Seguridad	61,450	66,528	127,978

Varios Ctos Indirectos	5,900	8,491	14,391
Bajas de Plantas	3,244	3,230	6,474
Bajas de tallos	359,358	579,292	938,650
<b>TOTAL COSTO</b>	<b>2'861,305</b>	<b>4'121,586</b>	<b>6'982,891</b>

### **Patrimonio y Resultados de la Empresa.-**

La empresa Fleuro S.A. Fleurosa al 31 de diciembre de 2019 registra un patrimonio neto de 2'985,450 con un capital suscrito y pagado de 554.000; por aumento de capital escriturado el 10 de julio del 2008.

En este ejercicio la empresa generó una utilidad antes de impuestos de US\$ 291,881 en el año 2019, a pesar que los mercados tanto de EEUU como de Asia los precios siguen a la baja, por el exceso de flor colocado en los mercados, es importante indicar que la competencia del mercado de Kenia, Ethiopia y Colombia con precios mucho más bajos, el Ecuador no es competitivo con estos países en vista que la Mano de Obra es más barata en relación a la nuestra, el transporte aéreo se consigue precios bajos que los cliente prefieren comprar a nuestros competidores. La flor ecuatoriana sigue siendo de excelente calidad y durabilidad en el florero que los clientes a pesar de los costos nos prefieren.

### **Flujo de Efectivo**

Durante el año 2019 la compañía recibió flujos de efectivo de sus clientes por US\$ 7,244.448,22 y fueron utilizados en pagos a: proveedores de bienes y servicios, empleados e impuestos por el valor de US\$ 6'595.492,35, pago por dividendos US\$ 800,000.00 pago de intereses, impuesto a la renta y gastos financieros US\$ 77.414,28.

### **Otros Aspectos de importancia**

Los Estados Financieros que se presentan al 31 de diciembre del 2019 están expresados de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera "NIIFs", conforme lo requiere la Superintendencia de Compañías del Ecuador.

Atentamente,

**FLEURO S.A. FLEUROSA**



**Dr. Miguel Estupiñan F.**  
**Gerente**