

INFORME DE GERENCIA PARA EL AÑO 2014

A.- Aspectos Administrativos.

Se han realizado esfuerzos necesarios para arrendar una oficina para poder llevar los asuntos de la Empresa en forma más organizada y provista de independencia, al momento se cuenta con dicha oficina, pero lamentablemente se ha observado que lo más eficiente para la Empresa será unificar el aspecto técnico y administrativo en el mismo centro de producción ubicado en Sto. Domingo de los Tsachilas, aspecto que se lo resolverá en los próximos meses.

El reglamento interno de la Empresa, ha sido dado a conocer a los empleados, además de proveerles una copia a cada uno, al momento este reglamento esta vigente y se lo esta aplicando.

A fin de aprovechar el uso de la tierra, hemos seguido con la siembra de árboles de especies forestales en terrenos en donde es imposible sembrar piña, esta acción ha sido beneficiosa debido a que además de aprovechar eficientemente el suelo, en el futuro se podrían ver resultados económicos adicionales.

Con respecto a la licencia ambiental en este año se ha empezado con el proceso de dicha licencia para lo cual se han hecho mejoras en las instalaciones propias de la empresa, casas de trabajos, señalética y sobre todo mejoramiento del manejo de los desechos tóxicos.

En este año la empresa ha hecho énfasis en hacer mayor seguimiento de los planes de fertilizaciones y control de las cosechas con el fin de mejorar la calidad de la fruta.

B.- Aspectos Financieros.

Durante este año se sigue manteniendo la política de la reinversión de los ingresos y mediante esta acción se ha logrado reparar y mejorarles la maquinaria y equipos para tener un tipo de producción más tecnificada y mecanizada, también con el propósito de evitar retrasos y pérdidas por daños o paralizaciones de estos, obviamente los niveles de producción y rentabilidad son todavía bajos, debido al constante incremento de los costos de producción, a las pérdidas de cultivos a consecuencia de las plagas y a la época invernal fuerte y fundamentalmente por la poca disponibilidad de recursos económicos.

A consecuencia de estos problemas enunciados anteriormente, las producciones y los niveles de productividad han sido bajos, lo cual ha provocado una escasez de recursos financieros y la incapacidad de la Empresa para poder pagar la deuda que se mantiene con los accionistas, a pesar de aquello, este ejercicio fiscal se cerró con una pequeña ganancia.

En el año en mención, se ha evidenciado un constante incremento de los costos de producción, básicamente los rubros de mayor significación han sido: la carga fiscal, los temas salariales y beneficios sociales, los insumos, como pesticidas y fertilizantes, transporte, inclemencia del mal tiempo, etc., esto ha provocado que no se tenga una adecuada liquidez y disponibilidad de efectivo para tener un desarrollo sostenido, todo esto ligado a una constante variación de precios, los cuales generalmente son impredecibles, razón por la cual, la Gerencia decidió mantener un pequeño fondo de capital de reserva, a fin de poder cubrir los costos en épocas cuando los precios se presentan bajos.

La junta directiva para este año 2014 decidió no contratar mas personal de campo debido a los bajos ingresos de la empresa, más bien se motiva al personal existente dándoles objetivos en el tema de siembra de plantas.

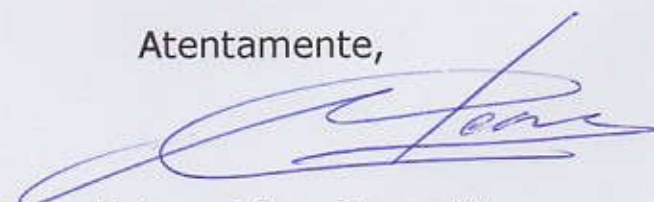
C.- Aspectos técnicos.

El aplicar sistemas orgánicos en un elevado porcentaje ha sido una tarea muy compleja y lamentablemente hemos visto que los costos son elevados, por este motivo, hemos procedido a hacer una evaluación de la tecnología empleada hasta el momento y tenemos la decisión de hacer algunos cambios que nos permitan reducir costos, obviamente siempre con la idea de evitar el deterioro del medio ambiente y los recursos naturales. Podría decir que al momento se ha definido un paquete tecnológico que combina componentes orgánicos con los convencionales, esto viene a regular los precios y también a mejorar el rendimiento de los cultivos. También hemos contratado una persona que nos da asesoramiento técnico dos veces por mes, con el fin de mejorar la plantación de la empresa.

Sin otro particular de importancia que informar a ustedes, les expreso mis consideraciones.

Quito, 8 de Enero del 2015

Atentamente,



Ing. Nelson Oleas Jaramillo.

Gerente