

## **INFORME DE GERENCIA PARA EL AÑO 2019**

### **A.- Aspectos Administrativos.**

**Seguimos con la tramitación para poder cambiar el domicilio de la Empresa hacia Sto. Domingo de los Tsáchilas, hasta el momento no se ha logrado ningún resultado, en vista de la gran complejidad que esto amerita, es increíble que un trámite tan sencillo pueda convertirse en algo tan complejo.**

**Se procedió a la elaboración de todos los requerimientos del Ministerio de Trabajo en cuanto se refiere a los temas de seguridad y médicos, para lo cual se ha designado a dos profesionales que se encarguen de estos temas y procedan a realizar talleres y seminarios para los miembros de la Empresa, a fin de seguir con el plan de capacitación.**

**En cuanto al manejo y rendimiento del personal, vemos que tenemos un ambiente adecuado de trabajo, cada persona conoce sus labores que tiene que cumplir día a día, entonces la administración es muy fácil, obviamente los ejecutivos de la Empresa cambiaron sus horarios de trabajo con el propósito de estar apoyando en la finca a las labores de campo y administrativas.**

**La facturación electrónica se encuentra funcionando correctamente, pero los problemas a los que nos hemos visto abocados son los cortes de luz permanentes y obviamente la suspensión del internet, por estos motivos tenemos que seguir disponiendo de facturas físicas para poder actuar en estos casos. Debo indicar que con el sistema de facturación electrónica y contabilidad el proceso se ha mejorado en cuanto a eficiencia y rapidez porque el programa que contratamos, denominado CONTIFICO, funciona muy bien.**

**Con el propósito de seguir cumpliendo los requerimientos para la obtención de la certificación de Global Gap y las exigencias locales iniciamos la contratación con una empresa que se encargara de realizar la señalización de las instalaciones de la empresa.**

**B.- Aspectos Financieros.**

**Al igual que el año pasado, este 2019 ha sido también muy complicado en referencia a los aspectos financieros, las condiciones de clima provocaron pérdidas que ascienden a la pudrición de 80.000 frutas, lo que en términos económicos significa pérdidas por US\$ 34.000, por tal motivo los montos de reinversión también fueron bajos, se ha preparado un reporte de pérdidas a fin de visualizar lo ocurrido.**

**C.- Aspectos técnicos.**

**Debido a la falta de recursos financieros no se pudieron cumplir todas las metas técnicas, solamente se logró mejorar algunos implementos como arreglo de un carretón y también la construcción de un nuevo hangar para guardar un tractor y los implementos y obviamente se ha seguido incorporando y difundiendo técnicas de manejo orgánico del cultivo, en relación al éxito obtenido en los ensayos de piña orgánica realizados en año pasado.**

**En conclusión, debo afirmar que 2019 fue un año difícil para la Empresa, con elevados problemas climatológicos, precios del producto bajos, grandes pérdidas, imposibilidad de cubrir los costos de producción en su totalidad y restricciones para hacer re inversiones, etc.**

**Con el propósito de seguir mejorando la calidad de la fruta, hemos contratado un técnico Costarricense, para que proceda a elaborar un plan de fertilización, con la idea de bajar costos de producción y ser más eficientes en esta labor.**

**Sin otro particular de importancia que informar a ustedes, les expreso mis consideraciones.**

**Quito, 18 de Febrero del 2020**

**Atentamente,**

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'N. Oleas', written over a horizontal line.

**Ing. Nelson Oleas Jaramillo.  
Gerente**