

INFORME DE GERENCIA PARA EL AÑO 2018

A.- Aspectos Administrativos.

Se ha realizado los trámites respectivos para poder cambiar el domicilio de la Empresa hacia Sto. Domingo de los Tsáchilas, hasta el momento no se ha logrado ningún resultado, en vista de la gran complejidad que esto amerita, pero se va a seguir insistiendo.

Hemos incrementado la capacidad de comunicación entre los niveles ejecutivos y operativos de la Empresa, a fin de escuchar ideas de parte de los trabajadores, esto ha sido positivo en el sentido de mejorar la gestión de cosechas y ventas, por otro lado, y con el propósito de mejorar las cosechas, se designó al señor Rody Marcillo para que lidere esta labor y de esta forma se atienda en forma oportuna a los clientes, además Rody se está encargando de mantener información de los saldos de fruta lista para ser cosechada cada semana y poder hacer acuerdos comerciales con anticipación.

Se siguen realizando planes de trabajo por semana, de esta manera todos los trabajadores conocen que tareas se van a implementar y se preparan para esto, situación que ha dado buenos resultados, debido a que todas las personas de la empresa tienen el conocimiento necesario para saber cuándo cosechar, sembrar, deshierbar, etc.

También se han comenzado a elaborar planes de trabajo quincenal con el administrador, estos son bien detallados y controlados con fechas de cumplimiento, de esta manera el seguimiento es mucho mas fácil.

Hemos iniciado la implementación de la facturación electrónica y el mantenimiento de un sistema de contabilidad actualizado, pero al momento nos encontramos en la fase de pruebas y en el corto plazo se procederá a entregar facturas electrónicas a los clientes,

a pesar de que no se podrá aplicar dicho sistema en un 100% de casos, porque generalmente en el lugar donde se encuentra instalada la Empresa siempre hay cortes de luz y esto dificulta el uso de las computadoras.

Tratando de mejorar los procesos productivos se está terminando la construcción de una empacadora dentro de las instalaciones de la Empresa con el objetivo de obtener mejores ingresos, hasta el fin del 2018, la construcción tenía un avance del 95 %.

También se ha concluido la construcción de dos casas pequeñas para los trabajadores y baños públicos, todo esto con la intención de cumplir los requisitos para la obtención de la Certificación Global Gap.

B.- Aspectos Financieros.

El año 2018 ha sido muy complicado en referencia a los aspectos financieros, las condiciones de clima provocaron grandes pérdidas a la Empresa, por tal motivo los montos de reinversión también fueron bajos, se ha preparado un reporte de pérdidas a fin de visualizar lo ocurrido.

A partir del mes de Junio tuvimos una estación seca bastante rigurosa, lo que provocó un adelanto de la floración y fructificación de las plantas, esto ha significado notables pérdidas que ascienden a 167.242 plantas de piña.

En conclusión, las pérdidas, en términos económicos son US\$ 71.077,84., valor que ha golpeado muy significativamente la liquidez de la Empresa, por tal motivo se ha contratado créditos personales de los socios a fin de poder salir adelante, pero en el futuro inmediato se tratara de conseguir créditos en los bancos públicos.

C.- Aspectos técnicos.

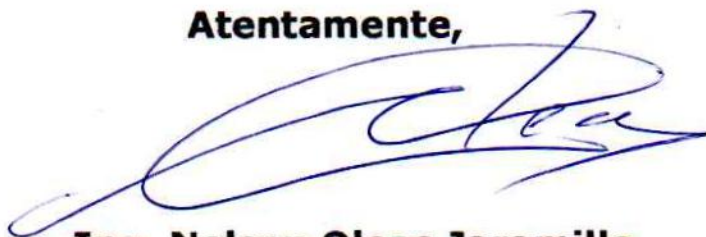
Debido a la falta de recursos financieros no se pudieron cumplir todas las metas técnicas, solamente se logró mejorar algunos implementos como el subsolador y la encamadora y obviamente se ha seguido incorporando y difundiendo técnicas de manejo orgánico del cultivo, en relación al éxito obtenido en los ensayos de piña orgánica realizados en año pasado.

En conclusión, debo afirmar que 2018 fue un año muy difícil para la Empresa, con elevados problemas climatológicos, precios del producto bajos, grandes pérdidas, imposibilidad de cubrir los costos de producción en su totalidad y restricciones para hacer re inversiones, etc.

Sin otro particular de importancia que informar a ustedes, les expreso mis consideraciones.

Quito, 20 de Febrero del 2019

Atentamente,



**Ing. Nelson Oleas Jaramillo.
Gerente**