

INFORME DE GERENCIA PARA EL AÑO 2017

A.- Aspectos Administrativos.

Se ha realizado los trámites respectivos para poder cambiar el domicilio de la Empresa hacia Sto. Domingo de los Tsáchilas, hasta el momento no se ha logrado ningún resultado, en vista de la gran complejidad que esto amerita, pero se va a seguir insistiendo.

Se sigue aplicando el Reglamento interno de la Empresa, a fin de tener una herramienta valiosa para mejorar la administración y evitar situaciones que podrían convertirse en perjudiciales para la Empresa, siempre estamos manteniendo reuniones de trabajo con todo el personal, con el propósito de resolver problemas que se presentan y también para hacer recordatorios de los diferentes aspectos que se incluyen en el Reglamento.

Se están realizando planes de trabajo por semana, de esta manera todos los trabajadores conocen que tareas se van a implementar y poder prepararse para esto.

Se realizan actividades de seguimiento de los planes de trabajo para hacer cumplir estrictamente lo planificado.

Debido a que desde el 2019 se deberá implementar la facturación electrónica, se ha procedido a construir unas oficinas para poder instalar las computadoras e impresoras y de esta manera poder dar un mejor servicio al cliente y disponer de información estadística y empresarial más actualizada y a la mano.

En el presente año, se han seguido diseñando instrumentos administrativos acordes a la gestión de la Empresa a fin de facilitar los procesos y mantener una información actualizada y verídica.

Tratando de mejorar los procesos productivos se está construyendo una empacadora dentro de las

instalaciones de la plantación con el objetivo de obtener mejores réditos para la empresa y con una mejor calidad de fruta lógicamente

También se inició la construcción de dos casas pequeñas para los trabajadores y baños públicos, todo esto con la intención de cumplir los requisitos para la obtención de la Certificación Global Gap, a fin de poder entregar parte de la producción a las Empresas exportadoras de la fruta.

B.- Aspectos Financieros.

Durante este año se sigue manteniendo la política de la reinversión de los ingresos y mediante esta acción se ha logrado reparar y mejorarles la maquinaria y equipos para tener un tipo de producción más tecnificada y mecanizada, también con el propósito de evitar retrasos y pérdidas por daños o paralizaciones de estos, obviamente los niveles de producción y rentabilidad son todavía bajos, debido al constante incremento de los costos de producción, a las pérdidas de cultivos a consecuencia de las plagas y a la época invernal fuerte y fundamentalmente por la disponibilidad de recursos económicos limitados.

El año en mención ha sido importante en aspectos de inversiones, tanto a nivel de construcciones, maquinaria e implementos agrícolas, con el sentido de seguir desarrollando la Empresa y estar acordes a las exigencias del mercado, nacional e internacional.

A partir del mes de Octubre tuvimos bajas notables de temperatura, lo cual afectó tremendamente al cultivo, ocasionando una parición adelantada de las plantas, de esta manera se produjeron frutos muy pequeños, que no tuvieron valor comercial.

En conclusión, las pérdidas ascendieron a US\$ 94.789,78 de los cuales \$ 45.408,35 pertenecieron a guanábana y \$

49.381,43 a piña, cabe mencionar que disponemos del reporte respectivo.

Las pérdidas mencionadas han ocasionado que se reduzca significativamente la liquidez de la Empresa, pero, a pesar de esto, la Empresa presenta utilidades en este ejercicio económico, los cuales están descritos en los balances correspondientes.

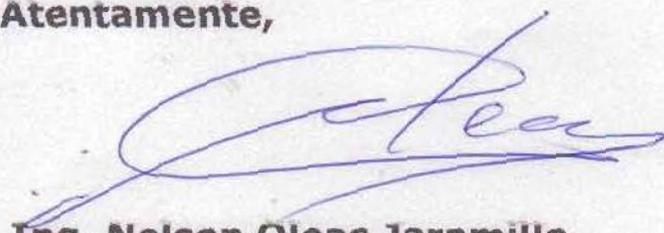
C.- Aspectos técnicos.

En el sentido de tratar de disponer de un producto distinto y también con la idea de generar mayores ingresos, en este año iniciamos un ensayo para producir piña orgánica, en asociación con la Empresa WAYU, en el mes de Diciembre se realizó la inducción de dicho lote, entonces estamos a la espera de ver los resultados, y tomar las respectivas decisiones para seguir incrementando a no estos sistemas.

Sin otro particular de importancia que informar a ustedes, les expreso mis consideraciones.

Quito, 12 de abril del 2018

Atentamente,



**Ing. Nelson Oleas Jaramillo.
Gerente**