

## **INFORME DE GERENCIA PARA EL AÑO 2016**

### **A.- Aspectos Administrativos.**

Se ha realizado los trámites respectivos para poder cambiar el domicilio de la Empresa hacia Sto. Domingo de los Tsáchilas, hasta el momento no se ha logrado ningún resultado, en vista de la gran complejidad que esto amerita, pero se va a seguir insistiendo.

El reglamento interno de la Empresa, ha sido dado a conocer a los empleados, además de proveerles una copia a cada uno, al momento este reglamento esta vigente y se lo está aplicando, Debido a que se han generado algunos cambios de personal, se está proporcionando una copia del Reglamento a los nuevos trabajadores.

A fin de aprovechar el uso de la tierra, hemos seguido con la siembra de árboles de especies forestales en terrenos en donde es imposible sembrar piña y adicionalmente se está consiguiendo más tierra disponible para arrendarla y expandir el negocio.

Tratando de mejorar los procesos productivos se está construyendo una empacadora dentro de las instalaciones de la plantación con el objetivo de obtener mejores réditos para la empresa y con una mejor calidad de fruta lógicamente

Esta el proceso muy avanzado en lo que se refiere a la obtención de los requisitos para sacar la Certificación Global Gap, a fin de poder entregar parte de la producción a las Empresas exportadoras de la fruta.



## B.- Aspectos Financieros.

Durante este año se sigue manteniendo la política de la reinversión de los ingresos y mediante esta acción se ha logrado reparar y mejorarles la maquinaria y equipos para tener un tipo de producción más tecnificada y mecanizada, también con el propósito de evitar retrasos y pérdidas por daños o paralizaciones de estos, obviamente los niveles de producción y rentabilidad son todavía bajos, debido al constante incremento de los costos de producción, a las pérdidas de cultivos a consecuencia de las plagas y a la época invernal fuerte y fundamentalmente por la disponibilidad de recursos económicos limitados.

A consecuencia de estos problemas mencionados anteriormente, las producciones y los niveles de productividad han sido bajos, lo cual ha provocado una escasez de recursos financieros y la incapacidad de la Empresa para poder pagar la deuda que se mantiene con los accionistas, a pesar de aquello, este ejercicio fiscal se cerró con una ganancia.

En el año en mención, se ha evidenciado un constante incremento de los costos de producción debido a las salvaguardias y falta de subsidios a lo que al agro se refiere, básicamente los rubros de mayor significación han sido: la carga fiscal, los temas salariales y beneficios sociales, los insumos, como pesticidas y fertilizantes, transporte, inclemencia del mal tiempo, etc. Esto ha provocado que no se tenga una adecuada liquidez y margen de maniobra para la disponibilidad de efectivo con el fin de tener un desarrollo sostenido, todo esto ligado a una constante variación de precios, los cuales generalmente son impredecibles, razón por la cual, la Gerencia decidió mantener un pequeño fondo de capital de reserva, a fin de poder cubrir los costos en épocas cuando los precios se presentan bajos.

Por medio de un crédito bancario se hizo la adquisición de un tractor agrícola el mismo que hará labores de campo con el fin



de mejorar los aspectos productivos y de siembra de la plantación.

La junta directiva decidió no contratar más personal de campo debido a los bajos ingresos de la empresa.

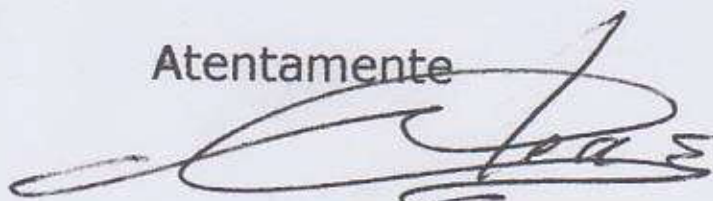
### C.- Aspectos técnicos.

El aplicar sistemas orgánicos en un elevado porcentaje ha sido una tarea muy compleja y lamentablemente hemos visto que los costos son elevados, por este motivo, hemos procedido a hacer una evaluación de la tecnología empleada hasta el momento y tenemos la decisión de hacer algunos cambios que nos permitan reducir costos, obviamente siempre con la idea de evitar el deterioro del medio ambiente y los recursos naturales. Podría decirse que al momento se ha definido un paquete tecnológico que combina componentes orgánicos con los convencionales, esto viene a regular los precios y también a mejorar el rendimiento de los cultivos. También hemos contratado una persona que nos da asesoramiento técnico dos veces por mes, con el fin de mejorar la plantación y supervisar los procesos técnicos con detenimiento con el fin de hacer mejoras en la misma.

Sin otro particular de importancia que informar a ustedes, les expreso mis consideraciones.

Quito, 14 de abril del 2017

Atentamente



Ing. Nelson Oleas Jaramillo.  
Gerente